

Sürdürülebilir

Dünya

Akfen Yenilenebilir Enerji Faaliyet Raporu 2024



Faaliyet Raporuna
Buradan Ulaşabilirsiniz

Akfen'den Enerjide İki Aşamalı Yatırım Planı

Önce Hibrit GES ve RES kapasite artışı sonra depolamalı üretim tesisi

Akfen, kurulu kapasitesini artırmak için iki aşamalı yatırım planı açıkladı. İlk aşamada RES santrallerinde kapasite artışının yanı sıra hibrit GES'ler kurmakta olan Şirket, ikinci aşamada depolamalı üretim tesisleri kuracak. Hedef kurulu gücü 1.200 MW'ye çıkarmak. ► Sayfa 59

İklim değişikliği ve su güvenliğine "B" notu

CDP'den Akfen'e iklim değişikliği alanında en yüksek not

Akfen Yenilenebilir Enerji, CDP tarafından yapılan 2024 yılı iklim değişikliği ve su güvenliği değerlendirmesinde önemli başarı elde etti. Şirket, SME kategorisindeki İklim Değişikliği alanında bu kategorinin en yüksek notu olan B derecesini almaya hak kazandı. ► Sayfa 83

Enerji Bakanlığı'ndan 2028 Hedefi

GES kurulu gücünde 2,1 kat artış!

Enerji Bakanlığı, 2024-28 yılları için Strateji Planı açıkladı. Plana göre hedef GES'lerde kurulu gücü %112, RES'lerde %63 artırmak. ► Sayfa 35

Geleceğin enerji kaynağı

Hidrojen'de yol haritası

Geleceğin enerji kaynaklarından hidrojen'de yol haritası açıklandı. Detaylar için ► Sayfa 33



akfen

YENİLENEBİLİR
ENERJİ

İÇİNDEKİLER

01 Akfen Yenilenebilir Enerji Hakkında 5

- Türkiye'nin Önde Gelen Yenilenebilir Enerji Platformu 6
- Genel Müdür'den Mesaj 8
- Kurumsal Yapı 10
- Kilometre Taşları 11
- Bir Bakışta Akfen Yenilenebilir Enerji 15
- Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Büyüme Stratejisi 17
- Yatırım Stratejisi 21
- 2024 Yılı Finansal Sonuçları 23

02 Enerji Sektörüne Genel Bakış 25

- Küresel Yenilenebilir Enerji Sektörü 26
- Türkiye'de Enerji Sektörünün Gelişimi 28
- Yenilenebilir Enerji Kapasitesi 30
- Enerji Sektöründe Son Dönem Gelişmeler 33
- Türkiye'de Ulusal Enerji Planı 35
- 2024-2028 Strateji Planı 38

03 Faaliyetlerimiz 39

- Akfen Yenilenebilir Enerji 40
- HES'ler 43
- GES'ler 47
- RES'ler ve Hibrit GES Santralleri 52
- Elektrik Toptan Satış 58
- Devam Eden Yatırım Projeleri 59



04 Kurumsal Yönetim 62

- Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi 63
- İnsan Kaynakları 65
- Yönetim Kurulu 67
- Üst Yönetim 70
- Yönetim Kurulu Komiteleri 72
- Kurumsal Yönetim Politikaları 74

05 Sürdürülebilirlik 78

- Akfen Yenilenebilir Enerji'de Sürdürülebilirlik 79
- CDP İklim Değişikliği Notu 83
- Uluslararası Kabul Görmüş Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemlerine Tam Uyum 84
- Çevre ve Sosyal Yönetim 87
- Çevre 89
- KSS Projeleri ve Yerel Ekonomi Destek Mekanizması 95
- Kırsal Bölge Seminerleri 96
- Santral Bölgelerinde 2024 Yılında Yürütülen Sosyal Destek Faaliyetleri 103

06 31.12.2024 Bağımsız Denetim Raporu ve Finansal Tabloları 106

- Bağımsız Denetçi Raporu 107
- Konsolide Finansal Durum Tablosu 113
- Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu 115
- Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu 116
- Konsolide Nakit Akış Tablosu 117
- Konsolide Finansal Tablo Dipnotları 118

Kısaltmalar 190

ÜRETİM
(2024)

1.600
GWs

KURULU GÜÇ
(2024)

703
MW

TÜRKİYE'NİN
ÖNDE GELEN
YENİLENEBİLİR
ENERJİ
PLATFORMU



akfen

YENİLENEBİLİR
ENERJİ

01

Akfen Yenilenebilir Enerji **Hakkında**

- TÜRKİYE'NİN ÖNDE GELEN
YENİLENEBİLİR ENERJİ PLATFORMU
- GENEL MÜDÜR'DEN MESAJ
- KURUMSAL YAPI
- KİLOMETRE TAŞLARI
- BİR BAKIŞTA AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ
- BÜYÜME STRATEJİSİ
- YATIRIM STRATEJİSİ
- FİNANSAL SONUÇLAR



Akfen Yenilenebilir Enerji Hakkında

Türkiye'nin Önde Gelen Yenilenebilir Enerji Platformu



Temelleri 2007 yılında atılan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2009 yılında ilk HES tesisini (Sırma HES) devreye alarak elektrik üretimine başlamıştır.

2013'te GES projelerini geliştirmeye, 2014'te RES'ler için rüzgâr ölçümlerine başlayan Akfen Yenilenebilir Enerji için 2015 yılı, yeniden yapılanmanın başlangıcı olmuştur.

Bu kapsamda, Aralık 2015'te ilk adımlarını atan Akfen Holding, yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Akfenhes, Akfenres, Akfen Toptan ve Holding'e devrinin ardından Karine GES'i tek çatı altında toplamak suretiyle yapılandırarak Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'yi kurmuştur.

2016 yılı başında tamamlanan yeniden yapılanma sonrası şirketin enerji portföyü, uluslararası yatırımcıların da dikkatini çekmiştir. İlgi Haziran 2016'da önemli bir ortaklığa imza atılmasını sağlamıştır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) Akfen Yenilenebilir Enerji, 22 Haziran 2016'da tadil edilen sözleşme uyarınca, 100'er milyon dolar bedelle, %16,6667'lik hisse almak için sözleşme imzalanmıştır.

Enerji sektöründeki en büyük uluslararası doğrudan yatırım

EBRD ve IFC ortaklığı ile 2016 yılında Türkiye enerji sektöründeki en büyük uluslararası doğrudan yatırımı

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Mart 2025 itibarıyla **774 megavat (MW)** kurulu güce sahip olan portföyünün; 423,9 MW'si rüzgâr ve hibrit GES, 228,7 MW'sini hidrolik, 121,4 MW'si güneş enerjisi santrallerinden oluşmaktadır.



(FDI) gerçekleştiren Akfen, enerji sektöründeki yatırımlarını çeşitlendirme fırsatını yakalamıştır.

2016 öncesi HES ağırlığı olan şirket, 2016 sonrası ortaklarının da verdiği güçle 12 HES (18 HES yatırımını tamamlayıp 6'sından çıkmıştır), 14 GES ve 6 RES'e ulaşmış ve 2024 sonunda 703 MW'lık kurulu gücü ile Türkiye'nin en önemli yenilenebilir enerji portföylerinden birine ulaşmıştır. Şirket, rüzgâr, hibrit güneş ve müstakil elektrik depolama tesisi projeleri gibi yenilebilir enerji yatırımlarına devam etmekte, dengeli ve çeşitlendirilmiş bir üretim portföyüyle Türk halkına temiz enerji sunma hedefi için yatırımlarını artırmaya çalışmaktadır.

Yakın dönemde rüzgâr enerji santrallerine (RES) yatırımlarını da tamamlayan Akfen Yenilenebilir Enerji, döviz bazında 10 yıllık alım garantisi sunan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını

Destekleme Mekanizmasından (YEKDEM) faydalanan genç bir portföye sahip olmanın avantajını kullanmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin halka arzı

Ocak 2023'te Akfen Holding EBRD ve IFC'nin Akfen Yenilenebilir Enerji'deki hisselerini satın alarak şirketin %100 sahibi olmuştur. Akfen Grubu'nun en önemli ilkelerinden; yüksek kâr ve öngörülebilir nakit akışı yaratma vizyonu Akfen Yenilenebilir



Enerji'nin de odak noktasını oluşturduğu için büyüme hedeflerine farklı bir perspektifle devam etme kararı almış ve Mart 2023'te toplam sermayenin %33,5'i halka arz edilerek şirket değerlerini geniş bir kitleyle paylaşma fırsatını sunmuştur. Şirket hisseleri 16.03.2023 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da AKFYE kodu ile işlem görmektedir.

Yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi ve toptan elektrik satış ticaretinden oluşan şirket portföyünü hibrit GES yatırımı, RES kapasite artırımları ve depolama tesislerinin kurulması gibi önemli alanlardaki projeleriyle büyümeyi hedeflemektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş., yatırım programına uygun şekilde toplam 188 MW hibrit GES ve RES kapasite artış yatırımlarından oluşan 1. aşama yatırımlarını devreye almaya başlamış olup, 26 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 703 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır. Mart 2025 sonunda ise toplam 75 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES'in faaliyete geçmesiyle Şirketimizin toplam kurulu gücü 774,1 MW'a yükselmiştir.

Türkiye'nin en büyük yenilebilir enerji portföylerinden biri olmayı sürdürmek için çalışmalar gelecekte de devam edecektir.

Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,



Akfen Yenilenebilir Enerji
Genel Müdürü
Mustafa Kemal Güngör

Akfen Yenilenebilir Enerji, kurulduğu 2007 yılında hidroelektrik santralleriyle başladığı temiz enerji yatırımlarını güneş ve rüzgar ile devam ettirmiştir. 17 yılda 700 MW'lık kurulu güç kapasitesine ulaşan Akfen Yenilenebilir, 2024 yılında başladığı Hibrit GES yatırımlarının faaliyete geçmeye başlamasıyla Mart 2025 sonunda kapasitesini 774 MW'ye ulaştırmıştır. Bu kapasite Akfen Yenilenebilir Enerji'yi Türkiye'nin alanında en büyük üreticiler listesinde yerini almasını sağlamıştır.

Türkiye'nin en büyük 100 Elektrik Üreticisi (MW100) 2025 yılı araştırmasına göre Akfen Yenilenebilir, 2024 sonu itibarıyla toplam kurulu güç bakımından Türkiye'nin en büyük 35'inci üreticisi olmuştur. Yenilenebilir enerji alanında ise Akfen; güneşte en büyük 5'inci, rüzgarda 10'uncu sırada yer almaktadır. Hibrit GES ve ek RES kapasitelerinin de devreye girmesiyle Akfen listede üst sıralarda olmaya devam edecektir.

Halihazırda 12 HES, 35 GES ve 6 RES ve 6 hibrit GES ile faaliyet gösteren Akfen Yenilenebilir'in kurulu gücünün %54,8'ini rüzgar ile hibrit GES'ler (423,9 MW), % 29'unu HES'ler, %16'ya yakınına da GES santralleri oluşturmaktadır.

Rüzgar ve Güneş'te gidilecek çok yol var

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de hidroelektrik potansiyeli doygunluğa yaklaşmıştır. Ancak rüzgar ve güneşte daha gidecek çok yol var. Bu kullanılmayı bekleyen potansiyelin farkında olan Enerji Bakanlığı da 2024-28 Stratejik Planı'nda 5 yılda GES'lerde yıllık ortalama 3.500 MW, RES'lerde 1.500 MW'lık kapasite artışı hedeflediğini açıklamıştır.

Akfen olarak biz de enerjide büyümemizi rüzgar ve güneş ağırlıklı planlamaktayız. Bir de sezonsallık ve gün içinde üretim dalgalanmaları yaşanan güneş ve rüzgarda verimliliği üst seviyeye çıkarmak için depolama sistemlerine yatırım yapmak için çalışmalar yürütmekteyiz. Ayrıca, 2024 yılında Romanya'da enerji



**Akfen
Yenilenebilir'de
iki aşamalı
yatırım planlarının
devreye girmesi
ile 2024'te
703 MW olan
kurulu güç
2027 sonunda
1.200 MW'ye
ulaşacaktır**



Akfen Yenilenebilir Enerji, Türkiye'nin enerji açığını azaltmaya katkıda bulunurken gelecek nesillere temiz bir ülke bırakma hedefi için de tüm gücüyle çalışmaya devam edecektir.

projeleri geliştirmek üzere kurduğumuz ilk yurt dışı iştirakimiz sonrasında yurtdışında da yatırımlar yaparak, uluslararası bir enerji oyuncusu olmayı hedefliyoruz.

Akfen'in enerjideki yatırım planları 2024'te iki aşamalı olarak açıklanmıştır. İlk aşama; işletmedeki rüzgar santrallerinin tesisleri üzerine hibrit güneş santralleri eklenmesi ve RES'lerde ek kapasite artırımı olacaktır. 2024'te başladığımız Hibrit GES yatırımlarının Mayıs 2025'e kadar tamamlanmasıyla 86 megavatlık bir kapasite artışı sağlanacaktır. Hibrit GES yatırımlarının 75 MW'lık kısmı Mart 2025 itibarıyla tamamlanmıştır. Yeni RES türbinleriyle ek kapasite yaratma çalışmalarıyla da kurulu güce 2025'in ikinci yarısında 102 MW'lık bir katkı sağlanacaktır.

2027 yılı sonuna kadar sürecektir ve toplamda 1.200 MW'lık kurulu güç kapasitesine ulaştıracak ikinci aşama ise yeni GES ve RES depolamalı üretim tesisi yatırımlarını kapsamaktadır. Halihazırda 285 MW'lık depolama tesisi için ön lisans süreçleri tamamlanmıştır.

Karbon Kredisinde ilk'lerin şirketi

Karbon kredisinde sektörün önemli oyuncularından biri olan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2009'da da ilk tesisini devreye aldığından bu yana karbon kredisi satışları gerçekleştiriyor. Akfen, sektörde 'ilk'e imza atarak 4 rüzgar enerji santralının 2021-2026 yıllarına ait karbon emisyon azaltım kredilerini İngiltere merkezli EOS Climate & Energy şirketine satmıştır. Karbon piyasasında ileriye dönük (forward) yapılan bu sözleşmeyle Akfen 8,6 milyon dolarlık gelir elde edecektir.

Akfen'in dikkatle izlediği alanlardan biri de hidrojen enerjisidir. Akfen Yenilenebilir Enerji, Türkiye'de hidrojen üretimi, taşınması ve dağıtımındaki tüm fırsat-

ları incelemektedir. Bu kapsamda Akfen Yenilenebilir, ön araştırma ve geliştirme çalışmalarına başlamıştır.

Sosyal sorumluluk projelerini ise 25 yılını geride bırakan TİKAV ile birlikte organize etmeyi sürdürüyoruz. Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV ile her yıl GES, RES ve HES santrallerinin olduğu 18 ilde sosyal çevreye katkı sağlamak için çaba gösteriyoruz. Bu kapsamda düzenlenen son proje ise "Dijitaldeki Ayak İzimiz" projesi oldu.

2024 yılı boyunca kırsal bölgelerde yaşayan kadın ve ailelerini, dijital platformların bilinçsiz kullanımı sonucu ortaya çıkabilecek hukuksal, sosyal, fizyolojik ve psikolojik sorunlar hakkında bilinçlendirmeyi amaçlayan proje yaklaşık 2.500 kişiye ulaştı.

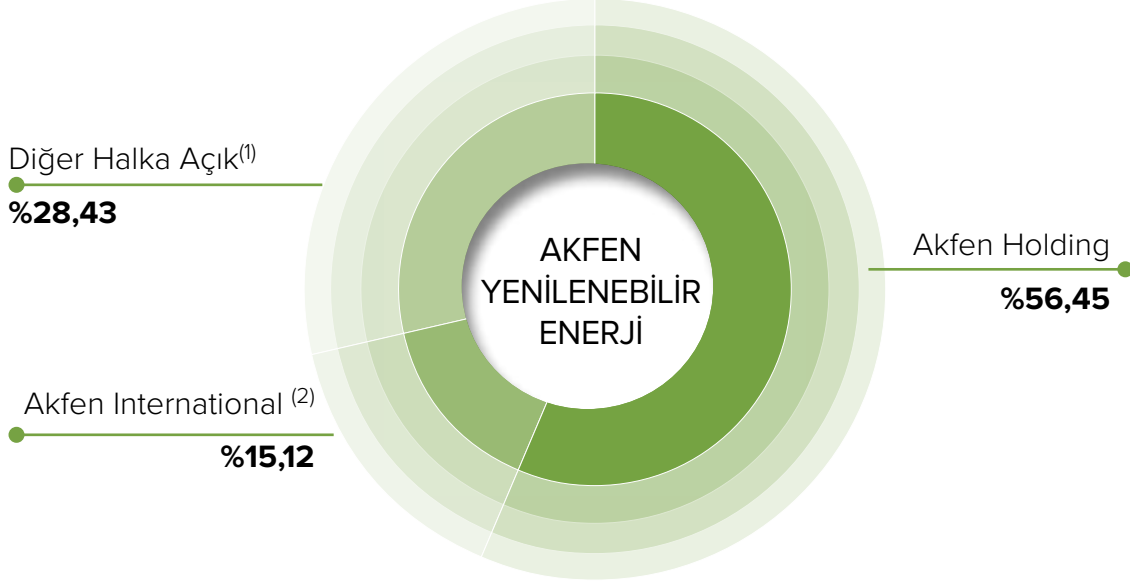
Yeni Sosyal Sorumluluk Projesi: Önlem Al, Güvende Kal

Sosyal Sorumluluk Projelerine 2025'te "Önlem Al, Güvende Kal Projesi" eklenecek. TİKAV koordinatörlüğünde yapılacak proje kapsamında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin aktif işletmelerinin bulunduğu illerde 28 farklı lokasyonda bölge halkına; olası afetler, afet öncesi alınabilecek önlemler, afet anı yaşanabilecek durumlar ve afet sonrasında koordineli olarak yapılması gereken sosyal yardımlaşma konusunda bilgilendirme yapılacaktır.

Akfen Yenilenebilir Enerji sadece yenilenebilir enerji kaynaklardan yapılan üretimle ülkenin önemli bir potansiyelini değerlendirmenin çok ötesinde hedeflerle büyümeye devam edecektir. Şirket olarak Türkiye'nin enerji açığını azaltmaya katkıda bulunurken gelecek nesillere temiz bir ülke bırakma hedefi için de tüm gücüyle çalışmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

Kurumsal Yapı



(1) Akfen Yenilenebilir Enerji'nin halka arzı Mart 2023'te gerçekleştirilmiş, 16 Mart 2023'ten itibaren AKFYE kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

(2) 28.11.2024 tarihinde tahsisli sermaye artışı kapsamında alınan B grubu, hamiline yazılı ve borsada işlem gören nitelikteki paylardır.

GÜNEŞ SANTRALLERİ

33 şirket

RÜZGAR SANTRALLERİ

7 şirket

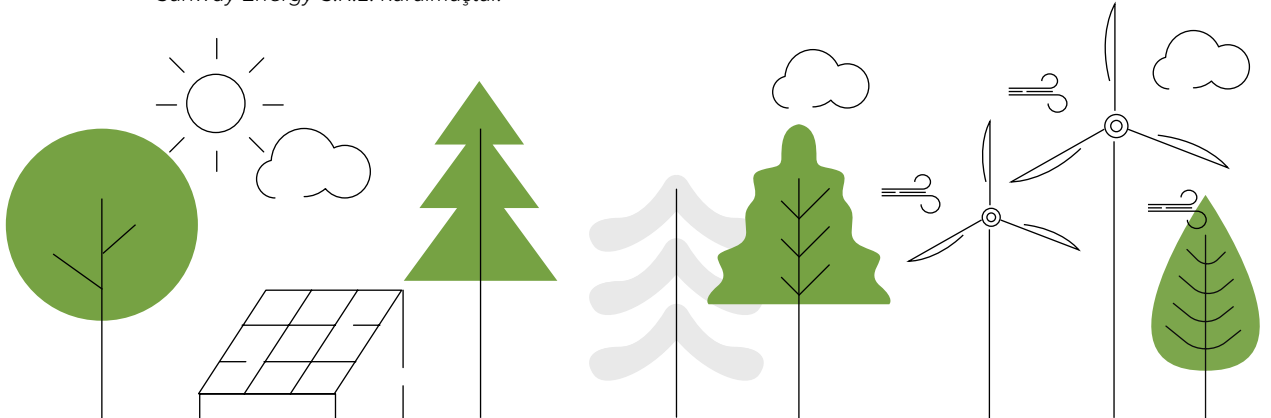
HİDRO ELEKTRİK SANTRALLERİ

4 şirket

AKFEN TOPTAN SATIŞ

1 şirket

Akfen Yenilenebilir Enerji 31.12.2024 itibarıyla 46 tane bağlı ortaklığa sahiptir. Ayrıca, Mayıs 2024'de Romanya'da enerji alanında projeler geliştirmek üzere %85'ine sahip olduğumuz Sunway Energy S.R.L. kurulmuştur."



Kilometre Taşları

2005

Hidroelektrik santralleri lisansları alınmaya başlandı.

2007

Akfen'in yüzde 100 bağlı ortaklığı olan HES I kuruldu.

2009

İlk hidroelektrik santrali projesi Sırma HES faaliyete geçti.

2010

Akfen'in yüzde 100 bağlı ortaklığı olan HES II portföyü kapsamında Enbatı Şirketinin hisseleri alındı. Şirket, Pirinçlik'te 22,5 MW kapasiteye sahip HES'i işletecek.

2011

Akfen Enerji ve Toptan Satış faaliyete başladı.

Nisan: Çamlıca III HES, ticari enerji üretimine başladı.

Otluca HES Projesi'nin ilk kısmı olan Otluca I HES, devreye alındı.

Mayıs: Saraçbendi HES üretime başladı.

Karasu I HES, üretime başladı.

Haziran: Karasu II HES, üretime başladı.

Temmuz: Otluca HES Projesi'nin ikinci kısmı Otluca HES II, üretime başladı.

Ağustos: Karasu 4.3 HES ve Karasu 5 HES üretime başladı.

Eylül: Otluca HES Projesi'nin son kısmı olan Boğuntu HES devreye alındı.

Kasım: Karasu 4.2 HES üretime başladı.

2012

H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisseleri HES III tarafından devralındı.

Ağustos: Demirciler HES üretime başladı.

Kasım: Yağmur HES üretime başladı.

Akfen Holding, İdeal Enerji Üretim A.Ş.'nin sahibi olduğu Karasular'ın yüzde 40'ını Aquila HydropowerINVEST Investments GmbH & Co. KG'ya (Aquila) sattı.

2013

Akfen Holding'in Karasular'da kalan yüzde 60'lık hissesini de Aquila'ya sattı.

Mart: Kavakçalı HES üretime başladı.

Haziran: Gelinkaya HES üretime başladı.

2014

Ocak: Sekiyaka II HES 1 No.lu santrali üretime başladı.

Şubat: Yaysun GES üretime başladı.

Ağustos: Doğançay HES, 1 No.lu santral üretime başladı.

Eylül: Doğançay HES, 2 No.lu santral üretime başladı.

Doruk HES, üretime başladı.

2015

Mayıs: Denizli GES Projeleri (toplam 6,76 MW) faaliyete geçti.

Temmuz: Güneş ve termik enerjide satın alma yapılarak portföy genişletme kararı alındı. Bu kapsamda Akfen Termik'in yüzde 29,75 hisse alımı yapılırken güneş enerjisi yatırımları olan Karine Enerji ile birleşme süreci başlatıldı.

Ağustos: Sekiyaka II HES 2 No.lu santral (1,09 MW) üretime başladı.

Aralık: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Akfen Yenilenebilir Enerji'ye hissedar olması için sözleşme imzalandı.

2016

Ocak: Akfenhes'in ünvanı Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. oldu.

Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. hisselerinin tamamı Akfen Yenilenebilir Enerji'ye devredildi.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin tamamı, Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devredildi.

Şubat: Karine Enerji'nin Akfen Holding'e devri tamamlandı.

Mart: Karine Enerji'nin tasfiyesiz ve bir bütün halinde Akfen Yenilenebilir Enerji ile birleşti.

Haziran: Akfen Grubu ile EBRD ve IFC arasında Akfen Yenilenebilir için ortaklık sözleşmesi imzalandı.

Ekim: Solentegre GES, Türkiye'nin ilk lisanslı GES projesi olarak enerji üretimine başladı.

2017

Şubat: Solentegre GES (0,56 MW) üretime başladı.

Haziran: Çalıkobası I HES (9,2 MW) üretime başladı.

Ağustos: Amasya GES (11,22 MW) üretime başladı.

Karine GES (0,56 MW) üretime başladı.

Ekim: Tokat GES (5,58 MW) üretime başladı.

2018

Mayıs: Çalıkobası II HES (8,90 MW) üretime başladı.

Eylül: MT Doğal (12,08 MW), ME-SE GES (12,09 MW), Yaysun GES (12,08 MW), Omicron Engil 208 GES (12,095 MW) Omicron Erciş GES (12,095 MW) üretime başladı.

2019

Mart: Kocalar RES (30,6 MW) üretime başladı.

Mayıs: Üçpınar RES (51 MW) kısmi olarak üretime başladı.

Haziran: PSİ Engil 207 GES (12,97 MW) üretime başladı.

Üçpınar RES (61,2 MW) kısmi olarak üretime başladı.

Ağustos: Hasanoba RES (23,8 MW) kısmi olarak üretime başladı.

Eylül: Çiçekli HES (6,99 MW) üretime başladı.

Denizli RES (47,6 MW) kısmi olarak üretime başladı.

Hasanoba RES (27,2 MW) kısmi olarak üretime başladı.

Ekim: Denizli RES (27,2 MW) kısmi olarak üretime başladı.

2020

Şubat: Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı İmbat Enerji A.Ş., 5 Şubat'ta Zorlu Rüzgâr Enerjisi A.Ş.'nin Osmaniye'de kurulu Sarıtepe ve Demirciler RES'lerini (toplam 80,3 MW) satın aldı.

Ağustos: IOTA M.Fırıncı GES (12,97 MW) üretime başladı. Akfen Yenilenebilir Enerji'de yapılan sermaye artırımı sonrası Akfen Holding'in payı %66,91, EBRD'nin payı %17,10, IFC'nin payı ise %15,99 oldu.

2021

Temmuz: Artvin'de yaşanan selde hasar alan Çiçekli HES tüm faaliyetlerini durdurdu. Operasyondaki RES'lerde 92,48 MWe ek lisans genişletme kapasitesi için EPDK'ya başvuruda bulunuldu. Tüm projelerde gerekli izinler tamamlanarak lisanslı kapasite 92,48 MWe artırıldı.

2022

Kasım: EPDK, 19 Kasım'dan önce 9 lokasyonda 375 MWe / 780Mwh depolama kapasitesinin müstakil depolama olarak şirkete tahsisi kararı almıştır. Kurul kararlarına göre, ÇED belgesi alındığında söz konusu depolama kapasitesi lisansa işlenecektir.

Aralık: 15 Aralık'ta, EBRD ve IFC, eldeki paylarının tamamını Akfen Holding'e devredeceklerine ilişkin sözleşme imzaladı.

Akfen Yenilenebilir, Çiçekli HES'i işleten Kurtal'ın paylarının tamamını, ilişkili olmayan üçüncü kişiye devretti.

2023

Ocak: EBRD ve IFC, şirketteki payların Akfen Holding'e devrederek ortaklıktan ayrıldı. Şirket'in tek pay sahibi Akfen Holding oldu.

Şirket, elektrik piyasası mevzuatında gerçekleştirilen güncel değişikliklerden faydalanarak kurmak için başvuruda bulunduğu ve EPDK tarafından uygun görüş belirtilen 9 müstakil elektrik depolama tesisin 6'sı için toplam 285 MWe /600 MWh güçte RES ve GES için depolamalı elektrik üretim ön lisans başvurusunda bulunmuştur.

Mart: Akfen Yenilenebilir'in %33,5'i halka arz edildi. Şirket hisseleri, 16 Mart'tan itibaren Borsa İstanbul'da "AKFYE" kodu ile işlem görmeye başladı.

2024

Ocak & Ağustos: Türkiye genelinde GES ve RES üretimli Elektrik Depolama Tesis alanında ilk ÇED Olumlu kararı alan projeler bize aittir (Gelinkaya Güneş Enerji Santrali ve Elektrik Depolama Tesis projesi ve Üçpınar Rüzgar Enerji Santrali ve Elektrik Depolama Tesis projesi)

Mayıs: Enerji projeleri geliştirmek amacıyla ilk yurtdışı iştirakimiz ("Sunway Energy") Romanya'da kuruldu

Kasım: Bankalarla refinansman ve kredi sözleşmesi ve Akfen International Holding'e tahsisli sermaye artışı yapıldı

2024 yılı içinde 86 MW kurulu gücünde **Hibrit GES** projemizin sözleşmesi imzalanmış, inşaat başlanmış ve projeler tamamlanma aşamasına gelmiştir. 26 Aralık 2024'de Sarıtepe Hibrit GES projesinin ilk 3,95 MW'lık kısmının ticari enerji üretimine geçmiştir.

2024 yılı içinde 102 MW kurulu gücündeki **RES Kapasite artışı** kapsamındaki 19 adet türbin, elektrik ve inşaat işleri için sözleşmeler imzalanmış, çalışmalarımız devam etmektedir.

Çamlıca 3 HES

25,9
GWs

Çamlıca 3 HES

17.868

meskenin yıllık elektrik
tüketimine eşit üretim
kapasitesi

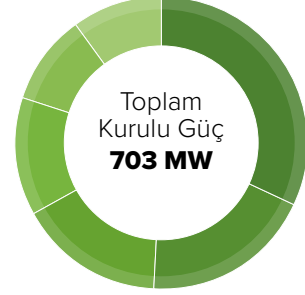


Bir Bakışta

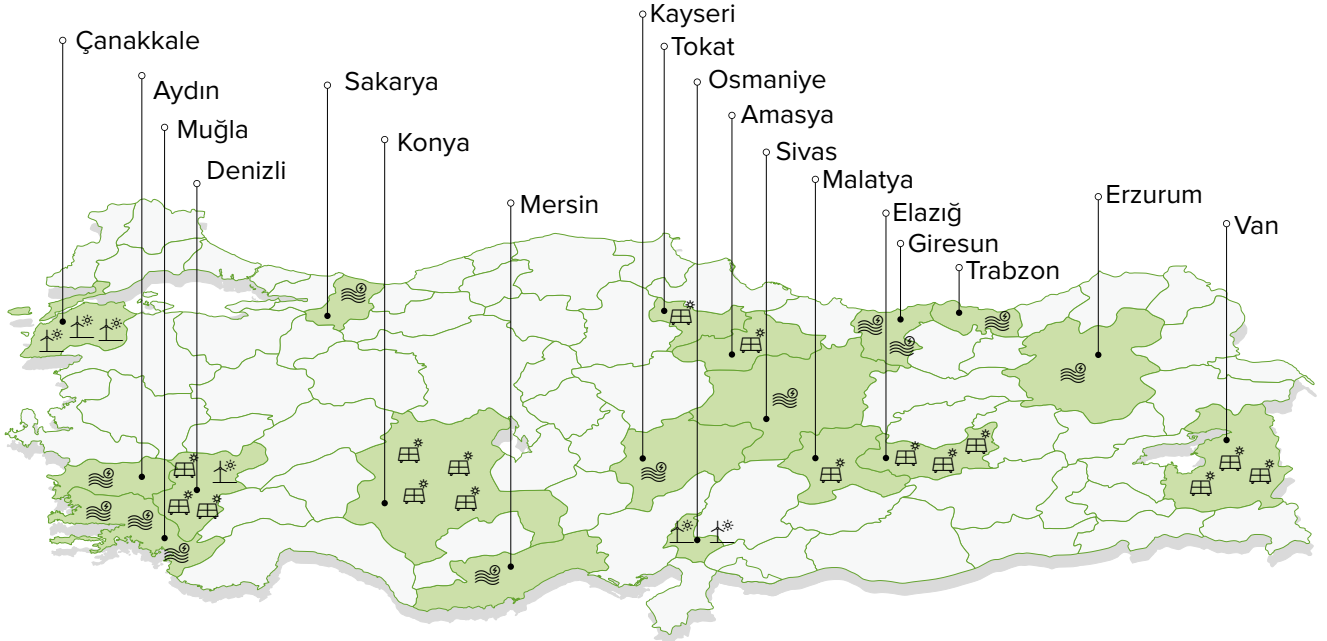
Akfen Yenilenebilir Enerji

31.12.2024 itibarıyla Şirketin portföyünde üretim şirketleri tarafından işletilen 12 adet lisanslı hidroelektrik santrali, 8'i lisanslı ve 27'si lisanssız olmak üzere toplam 35 adet güneş enerjisi santrali ve 6 adet rüzgâr enerjisi santrali bulunmaktadır. Ayrıca, Aralık 2024'de Sarıtepe Hibrit GES projesinin ilk 3,95 MW'lık kısmı faaliyete geçmiştir. Portföydeki 54 adet santral; Marmara, Karadeniz, Ege, Akdeniz, Doğu Anadolu, İç Anadolu bölgelerinde yer almaktadır.

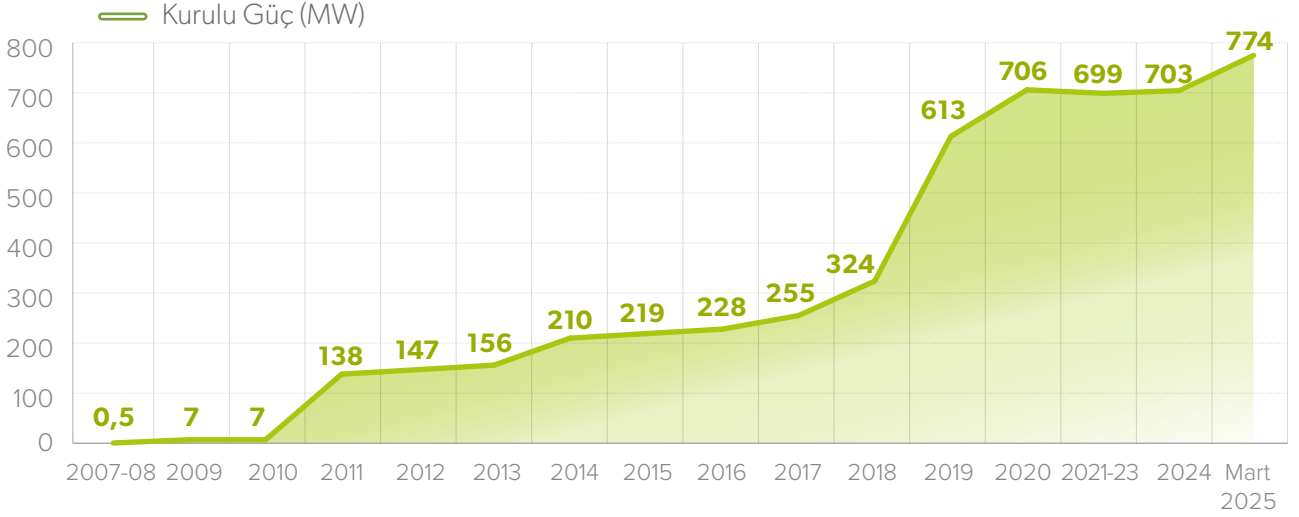
Kurulu Gücün Bölgelere Göre Dağılımı



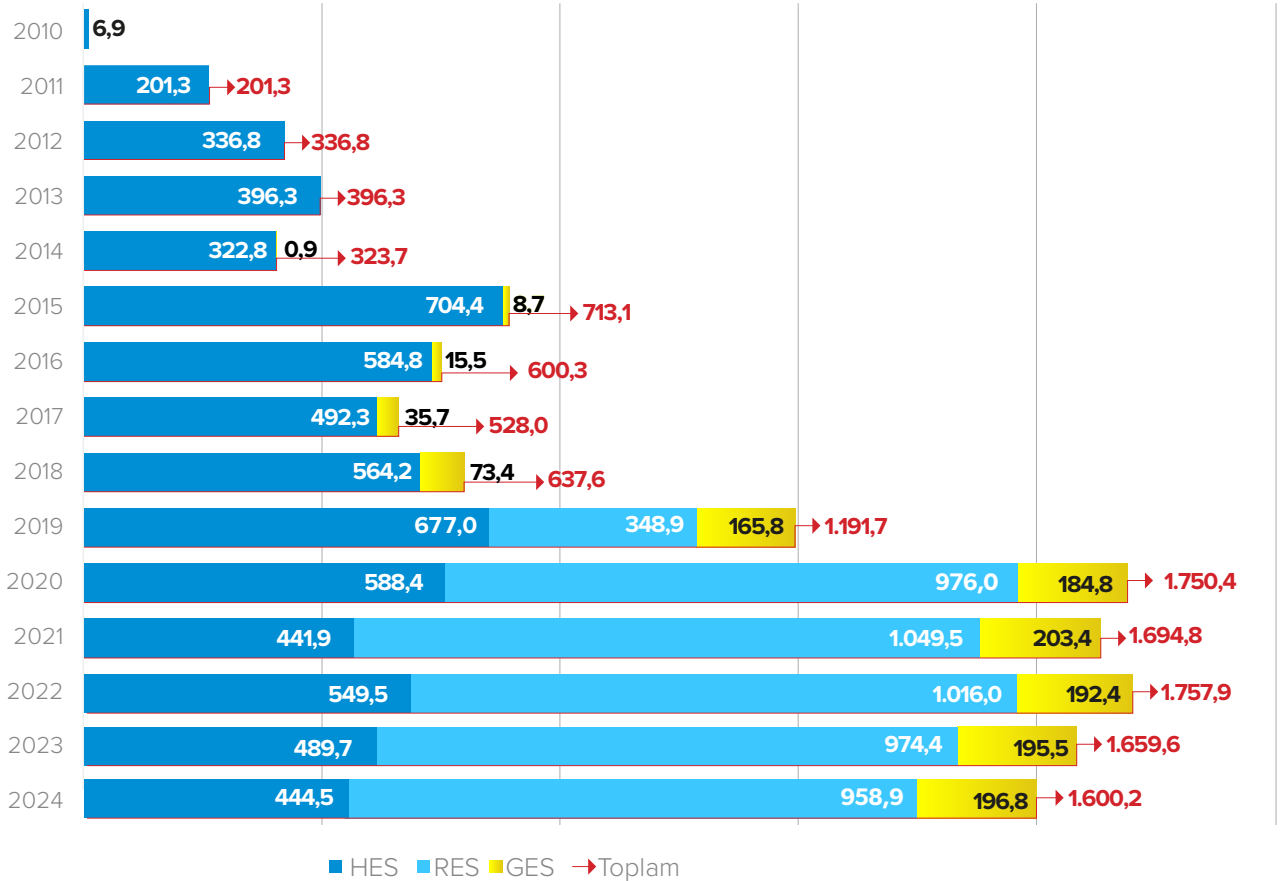
■ Marmara	%32
■ Akdeniz	%19
■ Ege	%16
■ İç Anadolu	%13
■ Doğu Anadolu	%10
■ Karadeniz	%10



Akfen Yenilenebilir Devler Liginde



2010'dan Bugüne Üretimin Gelişimi (GWs)



Akfen Yenilenebilir Enerji'nin

Büyüme Stratejisi

Akfen Yenilenebilir Enerji stratejisini; Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji üreticilerinden biri haline gelme üzerine kurmuştur. Bu yolda; hibrit yatırımlar, kapasite artırımı, satın almalar gibi geniş strateji hamleleriyle emin adımlarla ilerlemektedir.

1

Hibrit GES Yatırımları

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde yapılan değişiklik yenilenebilir enerji kaynaklarında, “birleşik yenilenebilir elektrik üretim tesisleri” kurulmasına yönelik olmuştur.

08.03.2020'de Resmi Gazete'de yayımlanan bu değişiklik sonrası 6 RES (Denizli, Kocalar, Hasanoba, Üçpınar, Sarıtepe ve Demirciler RES) ile 1 HES (Doğançay HES) için yardımcı kaynak başvurusunda bulunulmuştur. Toplam yapılması planlanan hibrit GES yatırımı 94,8 MW'dir.

Toplam 86 MW hibrit GES projelerimizde yatırım süreci başlatılmış olup projelerin anahtar teslim yapım işine ilişkin sözleşmeler imzalanmış ve inşaat süreci başlamıştır. Aralık 2024'de Sarıtepe Hibrit GES projesinin ilk 3,95 MW'lık kısmı faaliyete geçmiştir. Mart 2025 itibarıyla toplam 75 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES faaliyete geçmiştir.

2

RES Kapasite Artırımı

Hükümet, 23.08.2019 tarihli Resmi Gazete'de Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde yaptığı değişiklikle yenilenebilir enerji kaynaklarında kapasite artışını öngören maddeleri eklemiştir.

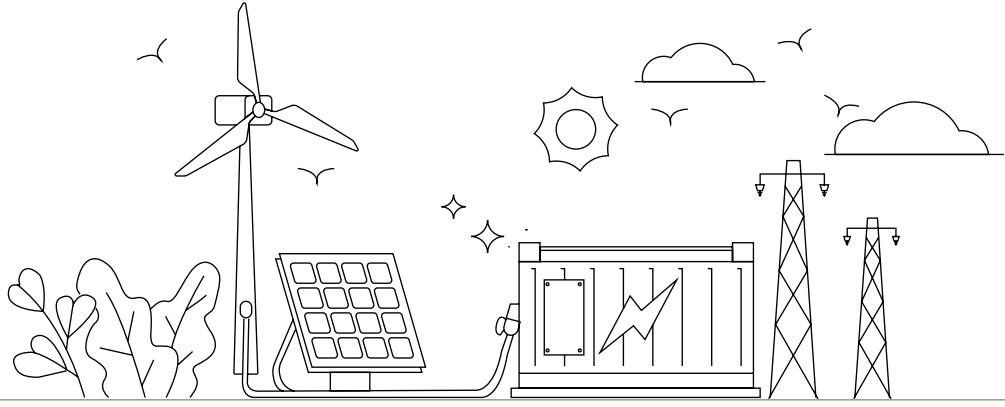
Akfen Yenilenebilir, 5 lisanslı RES santralinde (Denizli RES, Kocalar RES, Hasanoba RES, Üçpınar RES ve Sarıtepe RES) elektrik ve mekanik olarak kapasite artışı için adım atmıştır. 5 RES'te toplam 19 adet türbin noktasında 92,4 MW üretim için başvurulmuştur.

EPDK'dan, projelerde kapasite artışı için üretim lisansları alınmıştır.

Ağustos 2024'de toplam 102 MW RES ek kapasite artış projesi için tüm sözleşmeler imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır.



3

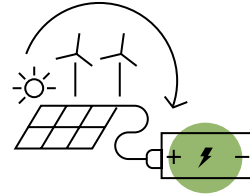


Depolamalı Üretim Tesisi

Şirket, elektrik piyasası mevzuatında yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek amacıyla 2021 ve 2022 yıllarında yapılan değişikliklerden faydalanmak suretiyle farklı yatırım projelerine başlamıştır.

Müstakil elektrik depolama tesisi başvuruları kapsamında Şirketimiz tarafından toplam 375 MW müstakil depolama tesisi başvurularımız EPDK tarafından uygun görülmüştür. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. madde kapsamında depolama tesisine verilen hakka istinaden toplam 285 MW kapasiteli GES ve RES ön lisans başvuruları yapılmıştır. Depolamalı üretim tesislerine ilişkin gerekli teknik ve finansal çalışmalara başlanmıştır.

6 depolamalı üretim tesisinde toplam 285 MW depolama + 285 MW üretim ön lisansları EPDK'dan teslim alınmıştır. Depolamalı üretim tesis müracaatlarımızın tümünün ön lisans süreçleri tamamlanmıştır.



Önlisanslı Alınan
Depolamalı Üretim

285 MW

Depolamalı Üretim Tesisi	Depolama	Üretim
Çanakkale Üçpınar	50 MW	50 MW
Erzurum	30 MW	30 MW
Amasya	30 MW	30 MW
Aydın	30 MW	30 MW
Osmaniye Saritepe	95 MW	95 MW
Van	50 MW	50 MW
Toplam	285 MW	285 MW

4

Şirket Satın Alma

Akfen Grubu, yurtiçi ve yurtdışındaki satın alım fırsatlarını değerlendirmek için bir proje geliştirme ekibi kurmuştur. Bu kapsamda 2020'de 80 MW kurulu güce sahip bir satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.



Satın Alma

80 MW

5

Yüksek Emreamadelik Oranı ve Operasyonel Verimlilik

Şirket, işleyen santraller için yüksek emreamadelik oranlarına (availability rate) ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedef doğrultusunda şirket, santrallere yüksek kaliteli türbinler ve paneller temin etmekte aynı zamanda teknolojik gelişmeleri takip ederek en verimli sistemleri kullanmaktadır. Şirket'in RES'lerinde Siemens ve General Electric (GE) türbinleri tercih edilmektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, farklı coğrafi lokasyonlarda santrallere sahip olması arıza ve olası santral durma zamanlarında emreamadelik oranının düşmesini engellerken aynı zamanda bölgesel kuraklık risklerine karşı portföyün dengelenmesini sağlamaktadır.

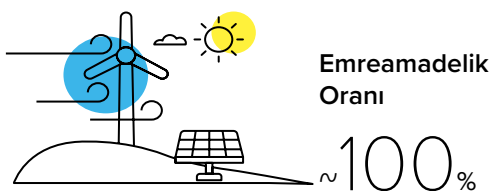
Üretimin aksamadan devam etmesini ve yüksek emreamadelik oranlarının tutturulmasını sağlayan diğer unsurlar ise santralin kurulumundan beri çalışan tecrübeli personel ile Schneider, Siemens gibi sektörün lider firmaları ile yapılan bakım çalışmalarıdır.

► RES işletmelerinde yukarıda belirtildiği üzere Siemens ve GE ile full servis bakım onarım sözleşmeleri yürürlükte olup %97 emreamadelik garantisi mevcuttur.

► GES işletmelerinin operasyonlarında; Elin Teknik Servis ve Enerji Yönetim A.Ş. ve Maxima Enerji Sistemleri Teknik Servis ve Taahhüt Ticaret A.Ş.'den (Maxima) hizmet alımına devam edilmektedir. İşletme ve bakım sözleşmeleri ile dışardan hizmet alınmaktadır. Alınan hizmet kapsamı, tam servis kapsamında olup %99 emreamadelik garantisi yer almaktadır.

GES, RES santrallerinde verimlilik artırma çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. GES'lerde periyodik olarak termal testler ve IV testleri yapılarak arızalı paneller tespit edilerek değiştirilmekte ve elektrik bağlantılarının kontrolü sağlanmaktadır. Diğer verimlilik çalışmaları arasında; ihtiyaç halinde panellerin bulunduğu bölgesindeki otların kesilmesi, tozlanma nedeniyle yaşanacak kayıpların engellenmesi için panellerin yıkanması da sayılabilir. Ayrıca tüm santrallerde ısıtım, sıcaklık bilgileri ve arızalar 7/24 izlenerek mobil arıza uyarı sistemleriyle kısa sürede müdahale edilmektedir.

Özetle şirket, operasyonel başarısını devam ettirme ve artırma amacıyla devamlı iyileştirme çalışmaları yapmakta ve üretim performansını geliştirme seçeneklerini incelemektedir.



Akfen Yenilenebilir Enerji'de

Yatırım Stratejisi

Şirket; farklı coğrafi bölgelerde rüzgâr, güneş, jeotermal ve hidroelektrik gibi enerji kaynaklarına yatırımlarla portföy çeşitlendirmesini sürdürme amacındadır.

Yatırım Kriterleri



Fosil yakıt kullanan santrallere yatırım yapılmaması



Sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal yönetim sistemi politikalarıyla uyum olmayan yatırım yapılmaması



Projelerin bankalar nezdinde uzun vadeli proje finansmanına uygun kriterler taşıması



Proje finansmanına yönelik kredi sözleşmeleri dahil olmak üzere, mevcut sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerle çelişmemesi



Sürdürülebilirlik,
çevresel ve sosyal
yönetim sistemi
politikalarıyla
uyuşmayan yatırım
yapılmaması

2024 Yılında Akfen Yenilenebilir Enerji'de

Finansal
Sonuçlar

Bilanço

Şirket'in 31 Aralık 2024 sonunda enflasyon muhasebesi standartlarına göre hazırlanmış finansal sonuçları kapsamında toplam varlıkları 49,6 milyar TL (2023: 49,9 milyar TL) ve öz kaynakları 36,3 milyar TL (2023: 29,5 milyar TL) seviyesindedir.

Şirketimizin 28 Kasım 2024 tarihinde tamamlanan tahsisli sermaye artışı ile, devam eden hibrit GES ve RES ek kapasite yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere, 3,15 milyar TL fon girişi sağlanmıştır. Ayrıca, Kasım 2024'de, Şirketimizin mevcut banka kredilerinin refinansmanının yanı sıra yatırımlarımızda da özkaynaklarımıza ilaveten kullanılmak üzere 215 milyon ABD\$ nakdi kredi büyüklüğünde kredi sözleşmesi imzalanmıştır.

TOPLAM
VARLIKLAR**49,6**
milyar TL

ÖZET BİLANÇO

(bin TL)	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	2.447.843	2.461.093
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.158.806	1.647.612
Ticari Alacaklar	478.594	675.213
Peşin Ödenmiş Giderler	706.823	124.556
Diğer Dönen Varlıklar	103.622	13.713
Duran Varlıklar	47.170.622	47.464.965
Peşin Ödenmiş Giderler	350.765	336.650
Maddi Duran Varlıklar	42.211.636	42.385.870
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.644.289	3.745.341
Kullanım Hakkı Varlıkları	846.669	714.016
Diğer Duran Varlıklar	117.264	283.088
TOPLAM VARLIKLAR	49.618.465	49.926.058
Finansal Borçlar	7.512.081	13.818.869
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.343.822	1.097.189
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.886.425	5.084.934
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	557.236	424.915
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	36.318.901	29.500.146
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	36.219.473	29.412.957
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	99.428	87.189
TOPLAM KAYNAKLAR	49.618.465	49.926.058
Finansal Göstergeler		
Net Finansal Borç / Özkaynaklar	0,18	0,41
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,73	0,59

Yandaki tabloda Şirketimizin 2023 ve 2024 dönemi konsolide finansal tabloları enflasyon etkisine göre düzeltilerek 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücüne göre karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.



SATIŞ GELİRLERİ

5,1 milyar TL

2024'te satış gelirleri yaklaşık 5,1 milyar TL olmuştur. Satış gelirlerine elektrik satış hasılatının yanı sıra yaklaşık 94,3 milyon TL'lik karbon emisyon sertifika hakkı satışı da dahildir.



DÖNEM KÂRI

169,6
milyon TL

Gelir Tablosu

2024 yılında yaşanan kuraklık nedeniyle HES santrallerinin üretiminde gerçekleşen azalış sonucunda Şirket, bir önceki yıla göre %3,6 düşüşle toplam 1.600 GWs elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. 2024 yılında üretilen toplam elektriğin %82'si YEKDEM kapsamında, satılmıştır. YEKDEM dışında, spot piyasada, satış yapan santrallerimiz esasen HES segmentindedir.

2024'de satış gelirleri yaklaşık 5,1 milyar TL olmuştur (2023: 6,3 milyar TL). Şirket'in 2024 yılı satış gelirlerine elektrik satış hasılatına ilave olarak gerçekleşen yaklaşık 94,3 mn TL karşılığında karbon emisyon sertifika hakkı satış geliri de dahildir.

Üretim ve satış gelirlerindeki azalma sonucunda Şirketin 2024 FAVÖK'ü TL bazında %28,6 düşüş göstermiştir. Ayrıca, Şirket'in USD bazlı gelir yapısına karşın gider ve maliyet yapısının ağırlıklı olarak enflasyona endeksli TL bazlı olması da enflasyonun USD/TL kurundaki artışın önemli ölçüde üstün-

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(bin TL)	2024	2023
Satış gelirleri	5.097.377	6.299.589
FAVÖK	2.900.429	4.061.973
FAVÖK Marjı	56,9%	64,5%
Amortisman	1.160.501	1.086.897
Net Dönem Karı	169.595	6.569.784

de gerçekleştiği 2024 yılında faaliyet karlılığını olumsuz etkilemiştir.

Şirket'in 2024 yılında net karı 169,6 milyon TL olmuştur. 2024 yılında üretim ve faaliyet karlılığında bir önceki yıla göre düşüşe ek olarak 2024 yılı net karındaki düşüşte etkili olan temel faktörler; net parasal pozisyon kazançları ve ertelenmiş vergi gelirlerindeki azalma ile maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerindeki düşüş olmuştur.

Yukarıdaki tabloda Şirketimizin 2023 ve 2024 dönemi konsolide finansal tabloları enflasyon etkisine göre düzeltilerek 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücüne göre karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

02

Enerji Sektörüne **Genel Bakış**

- KÜRESEL YENİLENEBİLİR ENERJİ SEKTÖRÜ
- TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜNÜN GELİŞİMİ
- YENİLENEBİLİR ENERJİ KAPASİTESİ
- ENERJİ SEKTÖRÜNDE SON DÖNEM GELİŞMELER
- TÜRKİYE ULUSAL ENERJİ PLANI
- 2024-2028 STRATEJİK PLANI

2030 Yılı Beklentileri

Küresel Yenilenebilir Enerji Sektörü

Gelecek 5 yılda dünyanın en önemli enerji kaynağı olacak yenilenebilir enerji üretimi 2025 yılında kömürü geçecek. IEA 2023 raporuna göre 2025'te rüzgar, 2026'da da güneş enerjisi, nükleer enerji üretimini geride bırakacak



Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) "Yenilenebilir 2024 Analizi ve 2030 Beklentileri" raporuna göre küresel yenilenebilir enerji kapasitesinin 2030 yılına kadar 2,7 kat artması bekleniyor.

Mevcut politikalar ve piyasa koşulları göz önüne alındığında, ana senaryo 2030 yılına kadar 5.500 gigavat (GW) yeni yenilenebilir kapasitenin devreye gireceğini öngörüyor. Güneş enerjisi (PV) ve rüzgar enerjisi, yenilenebilir kapasite artışının %95'ini oluşturuyor.

Rapora göre Çin, 2030 yılına kadar küresel kapasite artışının %60'ını oluşturarak küresel yenilenebilir enerji lideri olarak konumunu pekiştirme-

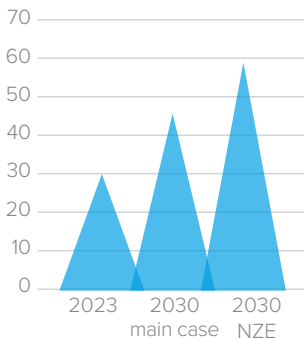
ye hazırlanıyor. Çin'in başarısı, tüm yenilenebilir enerji teknolojilerinde hem büyük ölçekli hem de dağıtık yenilenebilir enerjiye kapsamlı destek sağlamasından kaynaklanıyor.

Şimdi ile 2030 arasında eklenen yeni güneş enerjisi kapasitesi, bu on yılın sonuna kadar küresel yenilenebilir enerji büyümesinin %80'ini oluşturacak. Maliyetlerin düşmesi, izin süreçlerinin kısalması ve geniş çapta toplumsal kabul nedeniyle benimseme hızı artıyor.

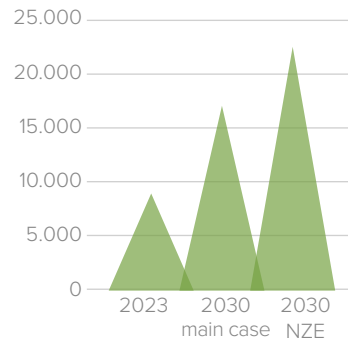
Son dönemdeki tedarik zinciri ve makroekonomik zorluklara rağmen, rüzgar sektörü toparlanma yolunda. Rapordaki öngörüler, küresel rüzgar

Global yenilenebilir enerji üretimi, kapasitesi ve toplam üretimdeki payı (2023 ve 2030)

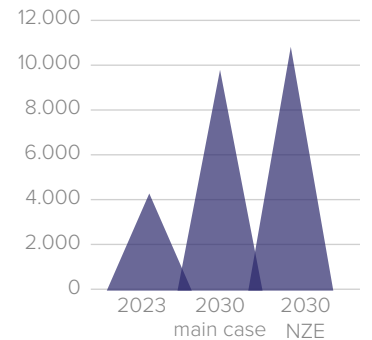
Elektrik üretimi içinde yenilenebilir enerjinin payı (%)



Yenilenebilir elektrik üretimi (TWs)



Yenilenebilir elektrik kapasitesi (GW)



Not: NZE = Net Sıfır Emisyon 2050 Senaryosu

Kaynak: IEA "Renewables 2024 Analysis and Forecasts to 2030" Report

kapasitesi artış hızının 2024 ile 2030 yılları arasında, 2017-2023 dönemine kıyasla iki katına çıkacağını gösteriyor. Hidroelektrik kapasite artışı istikrarlı kalıyor. Biyokütle, jeotermal, yoğunlaştırılmış güneş enerjisi ve okyanus enerjisi gibi diğer yenilenebilir enerjilerin rolünün, politika desteği eksikliği nedeniyle azalması bekleniyor.

IEA'nın beklentilerine göre hidrojen, yeni yenilenebilir kapasite artışında ihmal edilebilir bir etken olarak kalmaya devam ediyor. Artan politika desteğine rağmen, yenilenebilir enerjiden üretilen hidrojenin 2030 yılında toplam hidrojen üretiminin sadece %4'ünü oluşturması bekleniyor, bu da büyük ölçüde yetersiz talep yaratımından kaynaklanıyor.

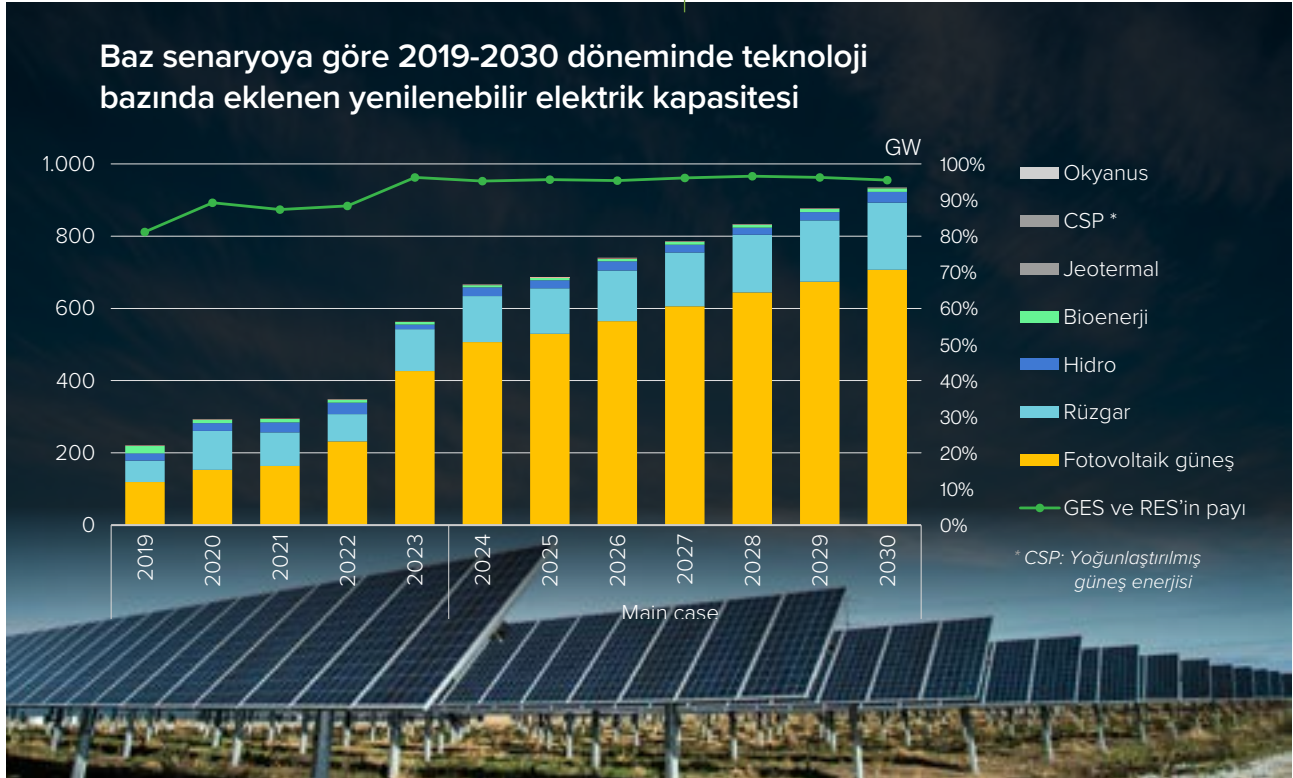
IEA raporuna göre küresel yenilenebilir elektrik üretiminin 2023 yılına kadar 17.000 TWh'i aşması ve 2023'e kıyasla neredeyse %90 artması öngörülüyor. 2030 yılında yenilenebilir enerji kaynakları, küresel elektrik üretiminin %46'sı için kullanılacak ve rüzgar ile güneş enerjisi (PV) birlikte %30'unu oluşturacak. Ancak, 2030 yılına gelindiğinde, güneş enerjisi (PV), en önde gelen yenilenebilir elektrik kaynağı haline gelecek ve rüzgar enerjisi de onu takip ederek hidroelektrik geride bırakacak.

Baz senaryo

Baz senaryoda, küresel yıllık yenilenebilir kapasite eklemeleri 2024'te 666 GW'dan 2030'da neredeyse 935 GW'a yükseliyor. Güneş enerjisi (PV) ve rüzgar üretim maliyetlerinin çoğu ülkede hem fosil hem de fosil olmayan alternatiflerden daha düşük olması ve politikaların bu kaynakları desteklemeye devam etmesi nedeniyle 2030'a kadar tüm yenilenebilir kapasite eklemelerinin %95'ini oluşturması bekleniyor.

IEA beklentilerinde küresel yenilenebilir kapasitenin 2024-2030 yılları arasında 5.520 GW'dan fazla artması bekleniyor.

Yenilenebilir kapasite eklemeleri, 2030 yılına kadar artmaya devam edecek ve bunun başını güneş enerjisi (PV) çekecek



Fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye...

Türkiye'de Enerji Sektörünün Gelişimi



Elektrik Talebi ve GSYİH İlişkisi

Türkiye’de elektrik talebi büyüme oranı ile GSYİH büyüme oranı arasında güçlü bir ilişki olduğu görülmektedir. Ekonomik büyüme, endüstriyel üretim, ticaret, konut inşaatı ve tüketici talebi gibi faktörlerle birlikte gelişim gösterdiğinden dolayı elektrik talebi ile ekonomik büyüme genellikle birlikte hareket etmektedir.

2000’lerden itibaren Türkiye, enerji sektöründe yenilenebilir enerji kaynaklarından üretimi artırmaya ve enerji verimliliğini önceliklendirmeye yönelik

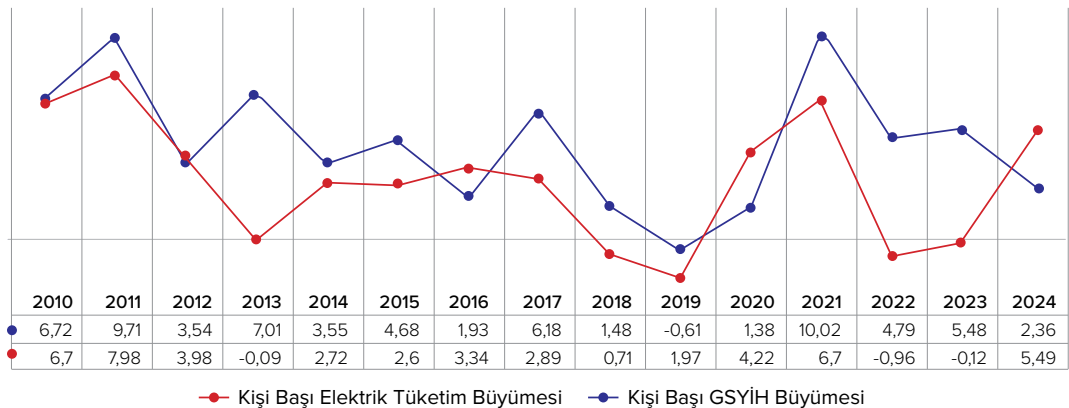
politikalara odaklanmıştır. Bu dönemde, GSYİH büyümesiyle birlikte elektrik talebinde artış devam etmiş, ancak enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımıyla birlikte bu artışı dengeleme çabalarının etkisi görülmüştür.

Son 5 yılda ise pandemi sürecindeki kapanmaların sanayi tüketimini etkilemesi, pandemi sonrası hızlı toparlanma süreci ve dünyada yaşanan savaşlar bu iki değer arasındaki korelasyonda etkili olmuştur.

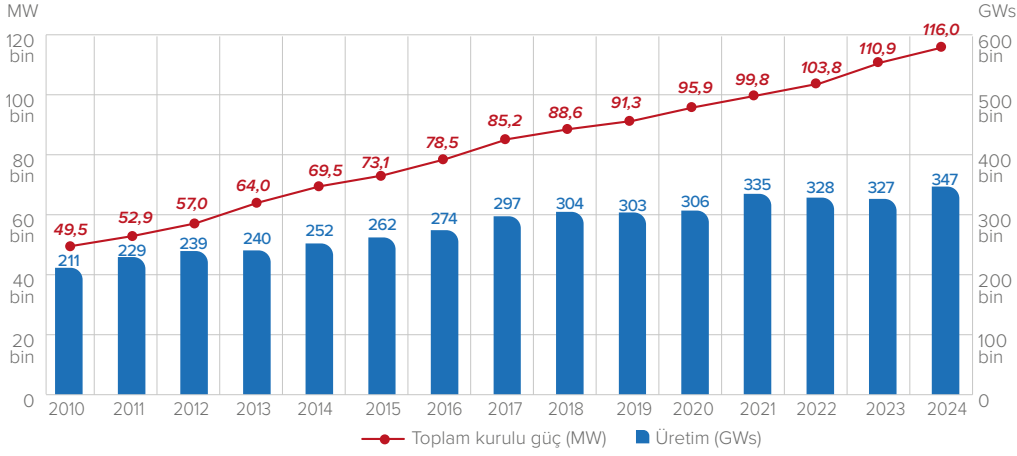
Kişi Başı Elektrik Tüketimi

Türkiye’nin kişi başına elektrik tüketimi 1990-2022 yılları arasında %250’den fazla artmıştır fakat buna rağmen Türkiye’de kişi başına elektrik tüketimi (2024: 4,05 MWh/kişi) orta gelirli ülkelere kıyasla aşağıdadır.

Kişi başına düşen elektrik tüketimi ve GSYİH Büyümesi (%)



Kuru Güç (MW) ve Üretimin (GWs) Gelişimi



Üretimde Yenilenebilirin Yükselişi

Türkiye'nin enerji politikasının ana hedeflerinden biri, dış ticaret açığını azaltmak amacıyla elektrik üretimi için yerli kaynakların kullanımını artırmaktır.

- Türkiye'de 2010'lu yıllarda YEKDEM tarife garantisi-nin uygulanmasıyla elektrik üretiminde hidroelektrik dışı yenilenebilirlerin payı artmaya başlamıştır. İlk başlarda rüzgar ve jeotermal enerji santralleri devreye girmiş, bir süre sonra güneş enerjisi kurulumları da hız kazanmıştır. 2024 yılına gelindiğinde yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam üretimdeki payının %45,74 seviyesine geldiği görülmektedir.
- 2024'te toplam elektrik üretiminde rüzgar ve güneş enerjisinin payı tarihteki en yüksek seviyeye ulaşırken hidroelektrik kaynaklı üretimin önceki yıllara kıyasla

düşüş göstermesiyle birlikte kömür kaynaklı üretimde artış yaşanmıştır.

- 2023 yılında 326.517 GWh olan elektrik üretimi 2024 yılında %6,3 artarak 347.213 GWh'e yükselmiştir. 2023 yılında elektrik üretiminde en yüksek pay 22,27 ile ithal kömür olurken oran üretimdeki payı %21,72'ye gerilemesine karşın 2024 yılında da ithal kömür üretimde ilk sıradaki yerini korumuştur.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektriğin payı 2022 yılında %42,4 olurken 2023 yılında %42,2'ye gerilemiş ancak pay 2024'te %45,74'e yükselmiştir.
- 2024'te güneş, rüzgar ve hidroliğin üretimdeki payları artmıştır. Üretimin payı; rüzgarda %10,43'ten %10,55'e, güneşte %5,77'den %7,46'ya, hidrolikte de %19,6'dan %21,57'ye yükselmiştir.



Kurulu Güç

Ülkedeki toplam kurulu kapasite 2000-2024 yılları arasında önemli ölçüde artarak %5,96'lık bir YBBO ile 27,3 GW'tan 116 GW seviyesine yükselmiştir. Rüzgar, güneş ve jeotermal enerji gibi yeni kaynakların devreye girmesi ve doğal gaz ve ithal kömür gibi mevcut kaynakların genişletilmesiyle ülkenin kurulu kapasite karması da önemli ölçüde çeşitlenmiştir.

Kurulu güçte son 10 yıllık YBBO ise %4,7'dir. 2024 sonu itibarıyla, termik santrallerin toplam kurulu güç içindeki payı %47,2 iken, hidroelektrik santrallerin ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam elektrik kapasitesi içindeki payı sırasıyla %32,2 ve %36,6'dır.

Böylelikle, yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam kurulu güç içindeki payı %68,8 seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye Enerji Sektörünün Gelişimi

Yenilenebilir Enerji Kapasitesi



Yenilenebilir Enerji

Türkiye'nin 2000-2024 yılları arasında yenilenebilir kurulu gücü %7,53'lük yıllık ortalama büyüme (YBBO) ile 11,2 GW'dan 68,8 GW'a yükselmiştir. Özellikle 2010 sonrası kaynak çeşitliliğinin artmasıyla yenilenebilir enerji kapasitesi 2010-2024 yılları arasında %9,7'lik YBBO sahip olmuştur. 2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye'deki 116 GW olan kurulu güç kapasitesinin %57'si yenilenebilir kaynaklardan oluşmaktadır.

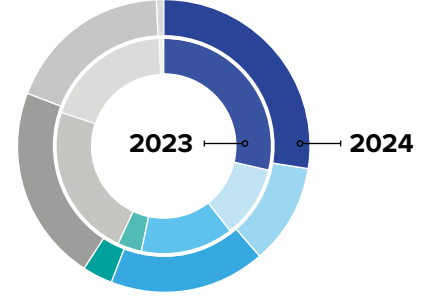
Ülkenin, en büyük kurulu kapasitesini 32,2 GW ile hidroelektrik santraller oluştururken, bunun içinde toplam kurulu gücün %20,6'sı 23,9 GW ile barajlı, %7,2'si 8,3 GW ile akarsu hidroelektrikten oluşmaktadır.

Rüzgar santralleri, 12,9 GW ile Türkiye kurulu gücünün %11,1'ini oluştururken kapasitenin yalnızca 0,1 GW'ı lisanssızdır. Biyokütle tesislerinin toplam kurulu güçteki payı %1,84 (2,1 GW) olup jeotermalin payı 1,7 GW ile %1,5'tir. 2024 yılında jeotermal kapasitesinde 70 MW, biyokütle kapasitesinde 53 MW artış hesaplanmıştır.

Son yıllarda hızla artan ve kurulu gücün %17,1'ini oluşturan 19,9 GW'lık güneş kapasitesinin ise yaklaşık %89,9'u lisanssız santrallerden oluşmaktadır. Lisanssız kapasitenin güneş enerjisinde yoğunlaşmasının temel sebepleri arasında; güneş santrallerinin diğer kaynaklara kıyasla küçük ölçekli olabilmesi ve düşük yatırım maliyetleriyle öz tüketime yönelik yatırımların da yapılabilmesi gösterilmektedir.

Üretimde termik enerji ağırlığını korusa da yenilenebilir enerji yatırımlarının hızla artması termik enerjinin payını %57,8'den %54,3'e gerilemesine neden olmuştur. Yenilenebilir enerjinin payı ise 3.5 puanlık artışla 2024'te %45,7'ye ulaşmıştır.

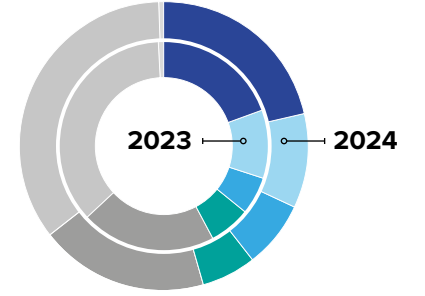
Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı (%)



Kaynak	2023	2024
Yenilenebilir Enerji	57,0	59,3
Hidrolik	28,9	27,8
Rüzgar	10,7	11,1
Güneş	14,1	17,1
Biyokütle-Jeotermal	3,4	3,3
Termik Enerji	43,0	40,7
Doğalgaz	21,5	21,5
Kömür	19,3	18,6
Diğer (*)	0,5	0,6

* Asfaltit, fuel oil

Üretimin Kaynaklara Göre Dağılımı (%)



Kaynak	2023	2024
Yenilenebilir Enerji	42,2	45,7
Hidrolik	19,6	21,6
Rüzgar	10,4	10,6
Güneş	5,8	7,5
Biyokütle-Jeotermal	6,4	6,2
Termik Enerji	57,8	54,3
Doğalgaz	20,9	18,7
Kömür	36,2	35,0
Diğer (*)	0,6	0,5

* Asfaltit, fuel oil

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM)

YEKDEM, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren üretim lisansı sahibi tüzel kişilerin Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yaparak, bölgelerinde bulundukları görevli tedarik şirketleri aracılığıyla faydalanabileceği bir destekleme mekanizmasıdır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi alınmış olan ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlayan santraller için HES projeleri faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD doları sent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Destekleme mekanizması kapsamında, yatırımlarını 30 Haziran 2021'e kadar tamamlayan santraller için RES portföyü asgari 7,3 ABD doları sent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD doları sent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

2024 yılında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam kurulu gücünün %79'una karşılık gelen kısmı YEKDEM kapsamındadır.

2024 yılında tüm HES'ler için YEK fiyatı 7,3 ABD\$ sent/kWs, GES'ler için 13,3 ABD\$ sent/kWs olmuştur. 2024 yılında Hasanoba RES, Üçpınar RES, Kocalar RES, Denizli RES projeleri için yerli katkı ile birlikte 7,9 ABD\$ sent/kWs, yerli katkısı sona eren Saritepe ve Demirciler RES için ise 7,3 ABD\$ sent/kWs olarak YEKDEM kapsamındadır.

İlk destek 2019 yılında verildi

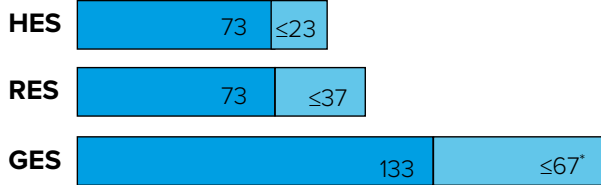
2019 yılının Ocak ayından itibaren uygulamaya koyulan ilk YEKDEM dolar kuruna bağlı kaynak bazında sabit bir alım garantisi vermektedir.

2021 yılı başında açıklanan yeni YEKDEM tarifelerinin TL bazlı olarak verilmesine karar verilmiş ve üç ayda bir revize edilmesine karar verilmiştir. 1 Temmuz 2021'den sonra uygulanan YEKDEM'in kapsamında YEK sertifikasına sahip santrallerde üretilen elektrige, 1 Temmuz 2021-31 Aralık 2025 tarihleri arasında devreye alınması kaydıyla garantili alım fiyatları uygulanmaya başlanmıştır.

2023 yılının Mayıs ayında yapılan güncellemeyle birlikte metodoloji değiştirilerek YEKDEM çerçevesinde belirlenen fiyatlar; ÜFE, TÜFE ve dolar ve euro döviz kurlarına bağlı olarak ayda bir revize edilmektedir. Mayıs 2023'te güncellenen TL bazlı YEKDEM fiyatları için Amerikan doları cinsinden taban ve tavan fiyatlar belirlenmiştir.

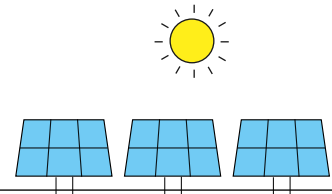
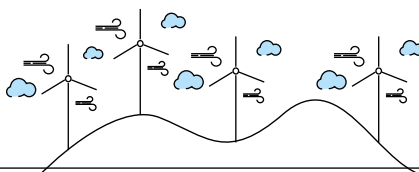
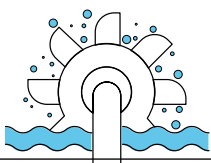
YEKDEM

(ABD \$/
MWs)



* Fotovoltaik

■ YEKDEM ■ Yerli Katkı İlavesi



GES
YEKDEM desteği

13,3

ABD doları
sent/kWs

RES
YEKDEM desteği

7,3

ABD\$ sent/kWs

HES
YEKDEM desteği

7,3

ABD\$
sent/kWs



Enerji Sektöründe Son Dönem Gelişmeler

H₂

Hidrojen

Hidrojen Stratejisi Yol Haritası Ocak 2023'te açıklandı. Bu kapsamdaki yeşil hidrojen politikaları aşağıda özetlenmiştir.

- Yeşil hidrojenin üretimi ve depolanmasında yerli bileşenlerin kullanımına yönelik bir teşvik mekanizması oluşturulması
- Yerli ve milli teknolojilerin (elektrolizör, yakıt pili vb.) geliştirilmesi ve üretilmesi için Ar-Ge'nin teşvik edilmesi
- Linyit ve organik atıklardan hidrojen ve sentetik gaz üretimine yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılması
- Karbon emisyonlarını azaltmanın zor olduğu endüstriler başta olmak üzere ilgili tüm sektörlerde yeşil hidrojenin yaygın olarak kullanımının teşvik edilmesi
- Yeşil hidrojen üretimini artırmak için yenilenebilir enerji üretiminin ve kullanım payının artırılması

Ayrıca, 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'na göre, Türkiye, 2025'te Yeşil Hidrojene yönelik çalışmalarını artıracak. Başta yeşil hidrojen olmak üzere hidrojen teknolojilerinin ve altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve uluslararası iş birlikleri desteklenecek.

Yeşil dönüşümde hidrojen değer zincirindeki üretim, depolama, taşıma ve sanayi kullanımında gerekli bileşen, ekipman ve sistemlerin yerli ve milli imkanlarla geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi desteklenecek, yeşil hidrojen üretiminin sağlanabilmesi için yerli elektrolizör geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Bu kapsamda, 'Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Yeşil Hidrojen Üretim Tesisi Projesi' ve 'Yakıt Pili ve Elektrolizör Teknolojileri Geliştirme ve Test Merkezi Projesi' kapsamında 30 kilovat kapasiteli PEM elekt-

rolizör hidrojen üretim tesisinin tasarımı, imalatı ve testleri tamamlanarak saha uygulaması gerçekleştirilecek.

Program kapsamında, hidrojenin taşınmasına ve depolanmasına yönelik AR-GE çalışmaları sürdürülecek. Bu kapsamda hidrojenin depolanması ve hidrojenle yeşil amonyak üretimi konularında ilgili paydaşlarla proje çağrısı çalışmaları yürütülecek.

AR-GE ve yenilik destekleri, öncelikli sektörler, derin ve kritik teknoloji alanları kesişimine yoğunlaşacak. Performans bazlı uygulamalar yaygınlaştırılacak ve ticarileştirmeye yönelik tüm süreci kapsayan tamamlayıcı destekler sağlanacak.

AR-GE ve yenilik destekleri, öncelikli sektörlerde yoğunlaşacak ve yapay zeka, hidrojen teknolojileri, batarya teknolojileri gibi kritik teknoloji alanlarını öncelikli olarak kapsayacak.





Depolamalı Üretim Tesisleri

Kasım 2022’de yürürlüğe giren ve depolamalı RES ve GES’lere yarışmasız önlisans alma hakkının verilmesine olanak sağlayan düzenleme sonrası Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na (EPDK) göre, Aralık 2023 itibarıyla toplam 60 GW kapasiteye sahip yenilenebilir enerji santrali için 5.968 adet Batarya Enerji Depolama Sistemleri başvurusu alındı. Ayrıca, Türkiye’de onaylanan ön lisansların toplam kapasitesi Eylül 2024 itibarıyla 658 başvuruyla 34 GWh’ye ulaştı.



Hedef Net Sıfır Emisyon

Türkiye Ulusal Enerji Planı



2020-2038 Senaryosu

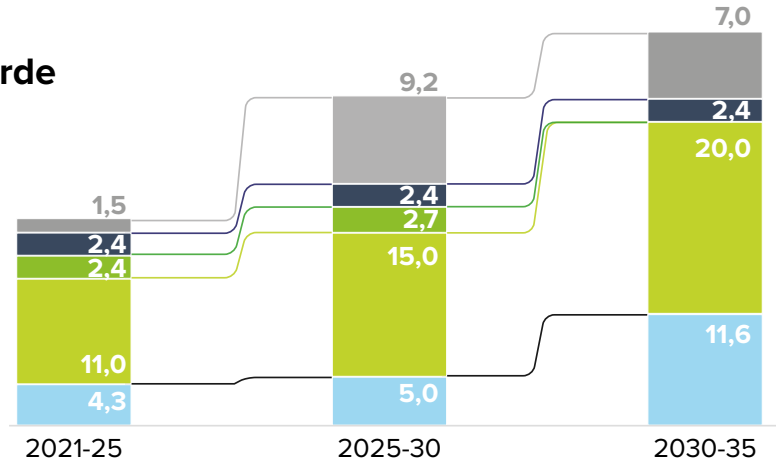
2022 yılında açıklanan Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışması, ülkemizin 2053'e kadar net sıfır emisyonu ulaşma hedefi kapsamındaki uzun vadeli stratejiyi ortaya koymaktadır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan 2020-2035 dönemi senaryosunda ulaşacağı düşünülen hedefler şöyle özetlenmektedir;

- Elektrik tüketimi 510,5 TWh'e ulaşmakta,
- Elektrik kurulu gücü toplamda 189,7 GW'a,
 - Güneş enerjisinde 52,9 GW'a,
 - Rüzgar enerjisinde 29,6 GW'a,
 - Nükleer enerjide 7,2 GW'a çıkmakta,
- Devreye alınması öngörülen kapasite 96,9 GW olarak gerçekleşmekte,
- Elektrik üretiminde kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %34,2'ye, yenilenebilir enerji kaynaklarının %54,7'ye yükselmekte,
- Elektrik kurulu gücünde kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %43,5'e, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %64,7 düzeyine yükselmekte,
- Esneklik gereksiniminin karşılanabilmesi için;
 - Batarya kapasitesi 7,5 GW'a (2 saat dolum süresi),
 - Elektrolizör kapasitesi 5,0 GW'a,
 - Talep tarafı katılımı 1,7 GW'a ulaşmaktadır.

Beşer Yıllık Dönemlerde Devreye Alınan Yeni Kapasite (GW)

- Termik
- Nükleer
- Diğer Yenilenebilir
- Güneş
- Rüzgar





Hidrojen

Hidrojen Stratejisi Yol Haritası Ocak 2023'te açıklandı. Bu kapsamdaki yeşil hidrojen politikaları aşağıda özetlenmiştir.

- Elektrik enerjisi tüketiminin, 2020-2035 döneminde ortalama olarak yıllık %3,5 oranında artması öngörülürken, 2035-2053 döneminde ortalama olarak yıllık %5,2 oranında artacağı tahmin edilmektedir. 2035 yılı sonrası öngörülerinde Türkiye'nin, 2053 yılı için sıfır emisyon hedeflerine ulaşabilmesi adına, nihai enerji tüketimi içerisinde elektrik enerjisi tüketiminin artacağı göz önünde bulundurulmaktadır.
- 2053 yılı itibarıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimi içindeki payının, 2020 yılındaki %42,4'ten %69,1'e, kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payının, kademeli olarak %11,7'den %61,4'e yükselmesi öngörülmektedir.



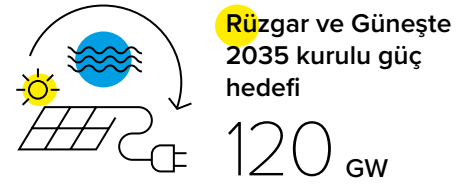
Yenilenebilirde 2035 Yol Haritası

Ekim 2024'te Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı "Yenilenebilirde 2035 Yol Haritası"nı açıkladı. Buna göre; 2035'te rüzgâr ve güneşte 120.000 MW'lık kurulu güce ulaşmayı hedefleniyor.

Açıklanan yeni programla birlikte, rüzgâr ve güneşte 31 GW'lık kurulu gücü ilave olarak Yatırım süreçleri devam eden 69 GW'lık kapasiteye ilave olarak 2035 yılına kadar ilave kapasite tahsisleriyle birlikte 2035 yılında RES ve GES kurulu gücünün bugüne göre 4 kat artışla toplam 120 GW'a çıkarılması hedefleniyor.

- Bu ilave kapasitenin yaklaşık 30 GW'a yakın kısmının ise her yıl düzenlenecek rüzgâr ve güneş YEKA yarışmalarıyla yatırımcılara tahsis edilmesi hedefleniyor. Ayrıca 5 GW'lık denizüstü RES kapasitesinin de 2035'e kadar devreye alınması amaçlanıyor.
- YEKA RES yarışmaları 28 Ocak'ta, YEKA GES yarışmaları ise 4 Şubat'ta yapılacak. YEKA RES yarışmalarında 28 Ocak'ta 5 sahada toplam 1.200 MW'lık kapasite yatırımcılara tahsis edilecek. YEKA GES yarışmalarında 4 Şubat'ta 6 sahada toplam 800 MW'lık kapasite yatırımcılara tahsis edilecek.

Yeni YEKA yarışmalarının döviz bazlı olarak, taban fiyat ile yapılacak olması ve alım garantisi süresinin 20 yıla çıkarılması ile finansman ve projelerin hayata geçirilmesinin kolaylaştırması hedefleniyor. Yine yatırımlar için en önemli sorunlardan olan izin sürelerinin ve süreçlerinin kısaltılarak kolaylaştırılması ile de yatırımların hızlı bir şekilde devreye alınmasının sağlanması hedefleniyor.



2035 yılına kadar
5 GW'lık
denizüstü RES
kapasitesinin
devreye alınması
hedeflenmektedir.



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

2024-2028 Stratejik Planı



Hedef elektrik üretimi 270 milyar kW's

Kasım 2024'te Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2024-2028 Stratejik Planı'nı yayımladı. 2024-2028 Stratejik Planı'na göre, yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarının 2028'de yıllık 270 milyar kW's'ye, yerli kaynakların elektrik üretimindeki payının yüzde 63'e, güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 33.100 MW'a, rüzgar enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 19.300 MW'a çıkarılması ve 4.800 MW nükleer santral kapasitesinin devreye alınması amaçlanıyor. Bu kapsamda günlük üretimin yurt içi ham petrolde 210.000 varile, doğalgazda 42,5 milyon metreküpe, doğalgaz depolama kapasitesinin 12 milyar metreküpe ve yıllık maden ihracat değerinin 10 milyar USD'ye çıkarılması hedefleniyor.



Planla; 7 amaç 30 hedef belirlendi

Planda, sürdürülebilir enerji arz güvenliğinin sağlanması, dışa bağımlılığın azaltılması, net sıfır karbon odaklı enerji dönüşümünün yapılması, güvenli, sürdürülebilir ve katma değerli madencilik, enerji ve maden piyasalarının ulusal ve uluslararası etkinliğinin artırılması, enerji ve tabii kaynaklar alanında yerli teknolojilerin desteklenmesi, kurumsal kapasitenin artırılması şeklinde 7 amaç ve 30 hedef belirlendi.

- Bu amaçlara yönelik hedeflerin detaylı şekilde anlatıldığı planda, sürdürülebilir enerji arz güvenliğinin sağlanması amacıyla elektrik ile kurulu gücün artırılabileceği, elektrik tüketim ve dağıtım şebekesinin güçlendirileceği, yenilenebilir enerji kapasitesinin artması için şebeke esnekliğinin sağlanacağı, petrol ve doğalgaz altyapısının güçlendirileceği, enerjide uluslararası yatırımlara ilişkin işbirliklerinin artırılacağı kaydedildi.
- Dışa bağımlılığın azaltılması kapsamında, yerli kaynaklardan elektrik üretiminin, petrol ve gaz arama ve üretiminin, yerli kömür arama ve üretiminin, yurt dışında enerji ve maden kaynaklarının aranması ve üretiminin artırılacağı vurgulandı.
- Net sıfır karbon odaklı dönüşüm çerçevesinde elektrik üretiminde temiz enerji kaynaklarının payı, enerji verimliliği çalışmaları artırılabilecek, enerjide karbon yoğunluğu azaltılacak, elektrik araç dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı kurulacak, yeşil hidrojen ve yenilenebilir gaz değer zinciri geliştirilecek.

Kasım 2024'de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından "2024-2028 Stratejik Planı" kapsamında Türkiye yenilenebilir enerji sektörünün büyüme planları açıklanmıştır. Açıklanan plana göre büyüme hedefleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2024-2028 Kurulu Güç Hedefleri

	Plan Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	Yıllık Ortalama Artış (%)
GES (MW)	15.613	19.100	22.600	26.100	29.600	33.100	%16,2
RES (MW)	11.806	13.300	14.800	16.300	17.800	19.300	%10,3
Diğer Yenilenebilir Enerji Kaynakları	36.054	36.766	37.452	38.002	38.553	38.963	%1,6

Stratejik Plana göre, ayrıca 4.800 MW'lık nükleer enerji kapasitesinin devreye alınması planlanmaktadır.

Güneş
enerjisinde
artış hedefi (%) **112**

Rüzgar
enerjisinde
artış hedefi (%) **63**

Diğer
yenilenebilir
kaynaklarda
artış hedefi (%) **8**

(%) Plan başlangıç değerine göre

03

Faaliyetlerimiz

- AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ
- AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ PORTFÖYÜ - HES
- AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ PORTFÖYÜ - GES
- AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ PORTFÖYÜ - RES VE HİBRİT GES
- ELEKTRİK TOPTAN SATIŞ
- DEVAM EDEN YATIRIM PROJELERİ



Sadece Yerli ve Yenilenebilir Enerji

Akfen Yenilenebilir Enerji



Akfen Holding tarafından 2007 yılında temelleri atılan Akfen Yenilenebilir Enerji, bugün Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji platformlarından biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

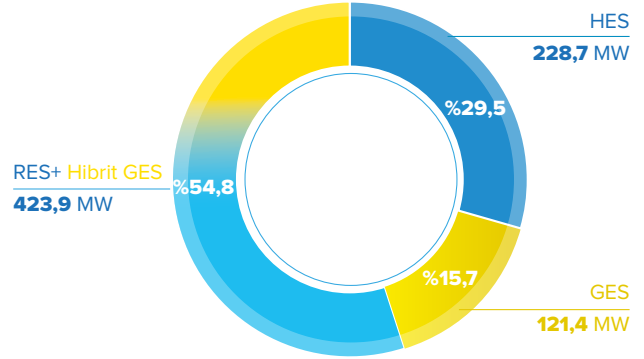
Akfen Yenilenebilir Enerji'nin GES, RES ve HES projelerinden oluşan portföyü, güncel durum itibarıyla 774 MW kurulu güce sahiptir. Mart 2025 itibarıyla; toplam kurulu gücün %29,5'ine denk gelen 228,75 MW'lık kısmını HES'ler, %15,7'sine denk gelen 121,41 MW'lık kısmını GES'ler ve %54,8,2'ine denk gelen 423,9 MW'lık kısmını ise RES ve hibrit GES'ler oluşturmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, tamamı yenilenebilir kaynaklardan oluşturulan, gelişmiş teknolojilere sahip ve kaynak bakımından en verimli alanlarda konumlandırılmış istikrarlı elektrik üretim portföyü ile sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.

Şirket kullandığı teknolojilerin yanı sıra konumlandığı bölgeleri de çeşitlendirerek tüm olası senaryolarda birbirine alternatif teşkil edecek yenilenebilir enerji kaynakları ile zenginleştirdiği mevcut platformunu hızla büyütmeye devam etmekte ve temiz enerjinin Türkiye'deki etkin gücü olarak hizmet vermektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin mevcut durumda faaliyetleri yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi ve karbon kredisi satış gelirlerinden oluşmaktadır.

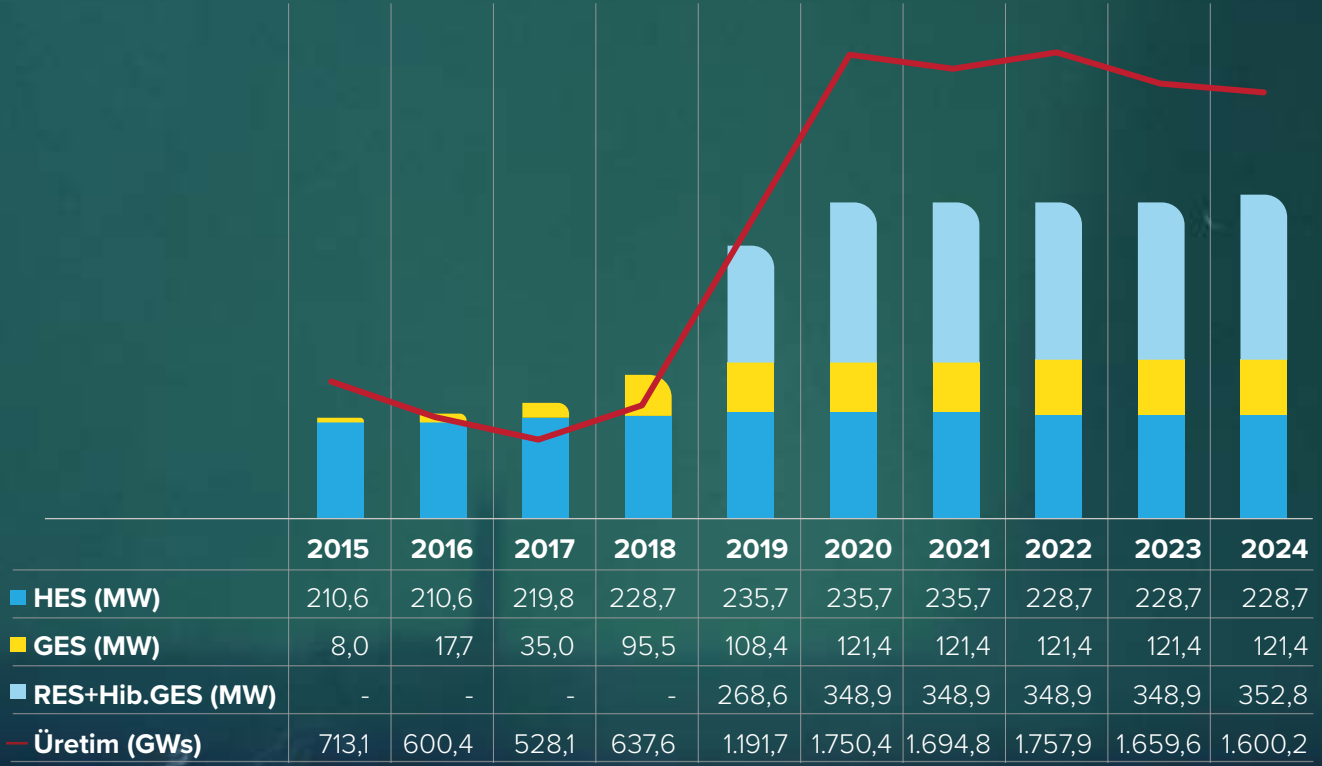
Akfen Yenilenebilir Enerji Portföy Dağılımı



TOPLAM KURULU GÜÇ
(Mart 2025)

774
MW

Üretim ve Kurulu Güç Gelişimi



Sırma HES

6,6 MW

23 Mayıs

2009

Akfen Yenilenebilir
Enerji'nin hizmete
giren ilk HES'i



Akfen Yenilenebilir Enerji Portföyü-1

Hidroelektrik Santralleri (HES)



Akfen Holding, Türkiye'nin büyümesiyle birlikte artan enerji ihtiyacının karşılanması ve böylece cari açığın azaltılmasına da önemli katkılar sağlamak üzere sektöre ilk adımını 2007 yılında HES grubu ile atmıştır.

Şirketin hidroelektrik santralleri Ege, İç Anadolu ve Doğu Karadeniz bölgelerinde konumlanmaktadır. Santrallerin coğrafi olarak farklı bölgelerde bulunmasından faydalanan Akfen Yenilenebilir Enerji bu sayede daha istikrarlı yıllık ortalama su akışı elde edebilmektedir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in HES'leri Şirket'in toplam kurulu gücünün %32,5'ini oluşturmaktadır.

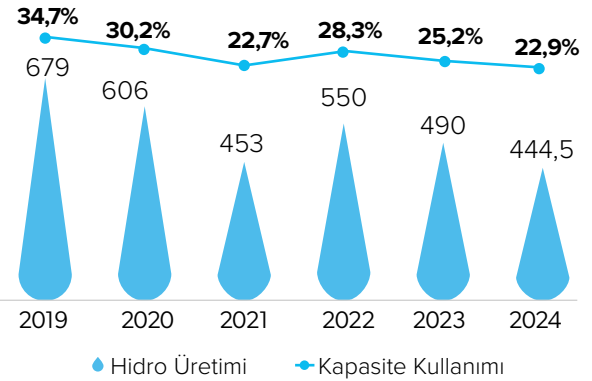
Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait 12 adet HES, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 228,7 MW kurulu güce sahiptir. Kuraklık nedeniyle 2024 yılında toplam HES üretimi 2023'e göre %9,2 düşüşle 444,5 GWh olarak gerçekleşmiştir.



HES Portföyü Ortalama Kapasite Kullanımı

Şirketin santrallerinin farklı coğrafyalara dağılarak çeşitlendirildiği için kapasite kullanım oranları belirli bir düzeyin üzerinde seyretmektedir.

Üretim ve Kullanılan Kapasite

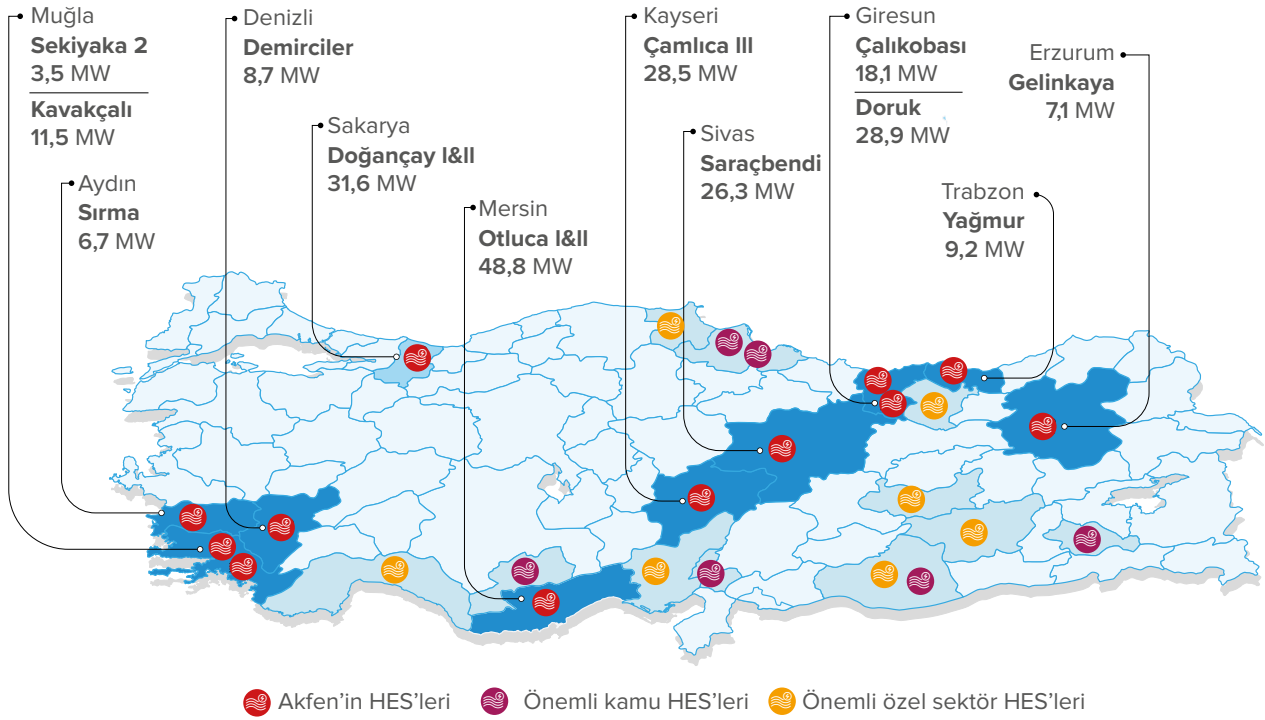


HES Portföyü Emreanadelik (2024)

HES	(%)	HES	(%)	HES	(%)
Çalıkobası	100,00%	Yağmur	99,95%	Doğançay	99,81%
Doruk	100,00%	Sırma	99,92%	Sekiyaka	99,65%
Demirciler	100,00%	Gelinkaya	99,84%	Kavakçalı	99,01%
Çamlıca	100,00%	Saraçbendi	99,83%	Otluca	98,47%



Akfen Yenilenebilir Enerji HES Haritası



HES Portföyü Kurulu Güç ve Üretim Verileri

Şirket	Santral	Kurulu Güç (MW)	Devreye Giriş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
				2024	2023
Elen	Sırma	6,66	23.05.2009	5,8	6,1
	Otluca	48,77	7.04.2011	145,8	103,3
	Sekiyaka II	3,53	17.01.2014	12,4	11,6
	Çamlıca III	28,48	1.04.2011	25,9	24,9
	Saraçbendi	26,28	6.05.2011	49,5	57,0
	Demirciler	8,70	3.08.2012	13,6	15,7
	Kavakçalı	11,45	29.03.2013	20,6	22,6
	Gelinkaya	7,08	14.06.2013	9,0	12,6
	Doğançay	31,61	29.08.2014	77,6	103,1
BT Bordo	Yağmur	9,19	27.11.2012	20,4	19,3
Yeni Doruk	Doruk	28,89	19.09.2014	50,7	81,2
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	18,11	02.06.2017	13,2	32,3
Toplam		228,7		444,5	489,7

Yağmur HES

Kurulu Güç

9,2 MW

Yağmur HES

12.789

meskenin yıllık
elektrik ihtiyacını
karşılamaktadır



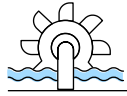
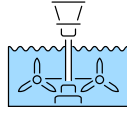
Hidroelektrik Santrallerimiz

Toplam 12 hidroelektrik santrali, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyü içinde yüzde 30'ya sahiptir.



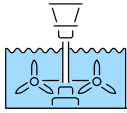
Elen Enerji Tarafından İşletilen HES'ler

Santral	Ünite Sayısı	Türbin Tipi	İşletmeye Giriş Tarihi
Sırma	3	Dikey Kaplan	23.05.2009
Çamlıca 3	3	Dikey Francis	01.04.2011
Saraçbendi	4	Dikey Francis	06.05.2011
Otluca 1	3	Dikey Francis	07.04.2011
Otluca 2 HES	3	Dikey Francis	13.07.2011
Boğuntu HES	3	Yatay Francis	16.09.2011
Demirciler	3	Yatay Francis	03.08.2012
Kavakçalı	2	Yatay Pelton	29.03.2013
Gelinkaya HES	2	Yatay Francis	14.06.2013
Sekiyaka 1	1	Yatay Francis	17.01.2014
Sekiyaka 2	2	Yatay Francis	27.08.2015
Doğançay 1	3	Dikey Kaplan	12.09.2014
Doğançay 2	3	Dikey Kaplan	29.08.2014



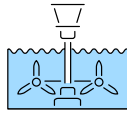
HHK Enerji Tarafından İşletilen HES'ler

Santral	Ünite Sayısı	Türbin Tipi	İşletmeye Giriş Tarihi
Çalıkobası 1	2	Dikey Pelton	02.06.2017
Çalıkobası 2	2	Dikey Pelton	04.05.2018



Yeni Doruk Tarafından İşletilen HES

Santral	Ünite Sayısı	Türbin Tipi	İşletmeye Giriş Tarihi
Doruk	2	Dikey Pelton	19.09.2014



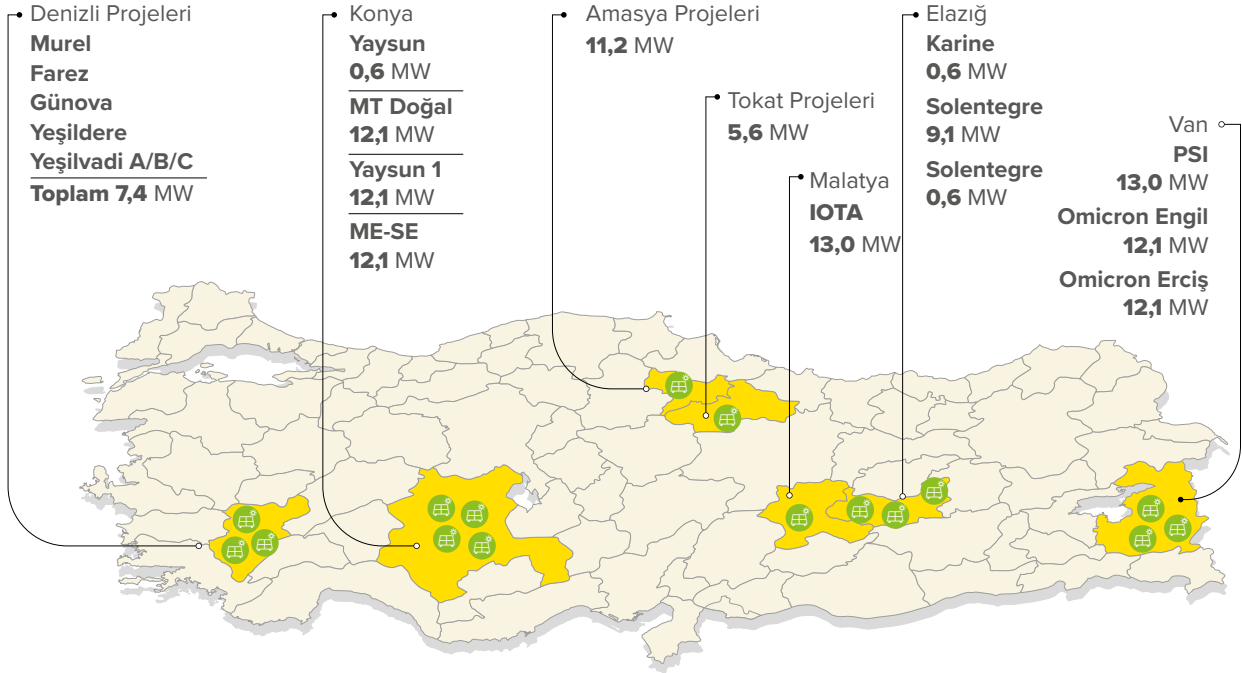
BT Bordo Tarafından İşletilen HES

Santral	Ünite Sayısı	Türbin Tipi	İşletmeye Giriş Tarihi
Yağmur	2	Yatay Francis	27.11.2012



Akfen Yenilenebilir Enerji Portföyü-2

Güneş Enerjisi Santralleri (GES)



31 Aralık 2024 itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin GES portföyünde toplam 121,4 MW kurulu güce sahip 35 santral üretim yapmaktadır.

Portföydeki GES'ler 2023 sonu itibarıyla şirketin toplam kurulu gücünün %17,3'ünü oluşturmaktadır. Toplam kurulu güç içinde lisanssız GES'lerin payı %21; lisanslı GES'lerin payı ise %79'unu olarak hesaplanmaktadır.

Güneş enerjisi grubunun 2024 yılı enerji üretimi, bir önceki yıla göre %0,7 artışla 196,8 GWs olmuştur.

Santral	Lisans Durumu	Kurulu Güç (MW)	Devreye Giriş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs) 2024	Satışa Esas Üretim (GWs) 2023
Yaysun	Lisanssız	0,6	17.02.2014	0,6	0,6
Denizli Projeleri	Lisanssız	7,4	25.05.2015	12,2	11,6
Solentegre	Lisanslı	9,1	14.10.2016	13,7	13,7
Solentegre	Lisanssız	0,6	15.02.2017	0,9	0,8
Amasya Projeleri	Lisanssız	11,2	12.08.2017	17,0	16,3
Karine	Lisanssız	0,6	26.08.2017	0,9	0,9
Tokat Projeleri	Lisanssız	5,6	19.10.2017	8,3	8,3
Omicron Engil	Lisanslı	12,1	20.09.2018	21,0	20,8
Omicron Ercis	Lisanslı	12,1	21.09.2018	21,0	20,8
Yaysun	Lisanslı	12,1	27.09.2018	19,8	19,5
Me-Se	Lisanslı	12,1	27.09.2018	18,4	19,0
MT Doğal	Lisanslı	12,1	27.09.2018	20,2	20,0
PSI	Lisanslı	13,0	25.07.2019	22,7	22,9
IOTA	Lisanslı	13,0	13.08.2020	20,1	20,2
Toplam		121,4		196,8	195,5

Omicron Engil
GES

Kurulu Güç

12,1 MW

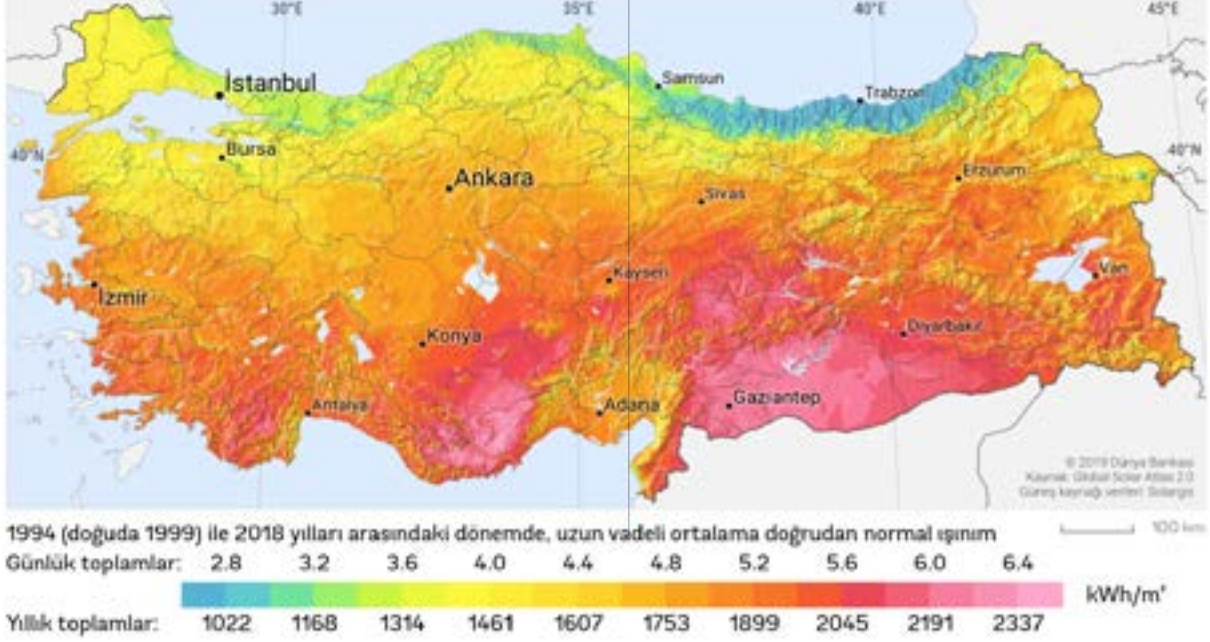
Üretim (2024)

21,0 GWs

Üretilen elektrik 4
kişilik 7.608 ailenin
yıllık elektrik ihtiyacını
karşılamaktadır



Doğrudan normal ışınım



Optimum ışınım koşulları

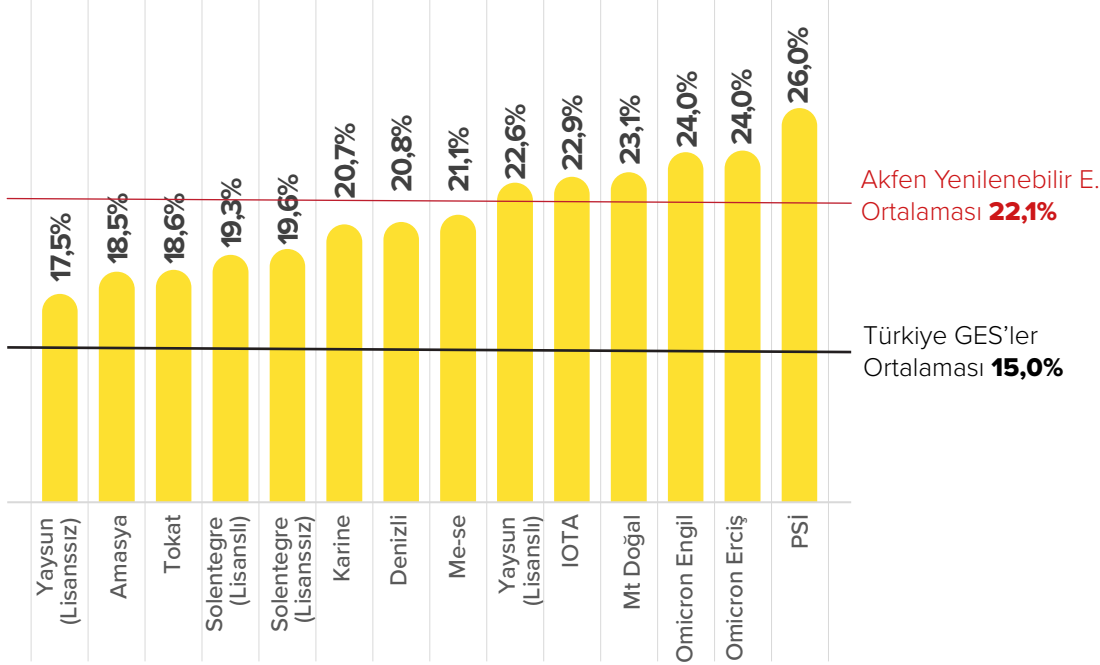
Akfen Yenilenebilir Enerji olarak güneş enerjisinde kritik önemi olan ışınım miktarının yüksek olduğu bölgelerde portföy genişletilmeye çalışılmaktadır. Varlıkların önemli bir bölümü, güneş ışığı süresinin ve yoğunluğunun çok elverişli olduğu Konya ve Van'da konumlanmıştır.

Güneşlenme süresi ve radyasyon değerleri*

Santrallerin Bulunduğu İller	Güneşlenme Süresi (saat-yıl)	Radyasyon Değeri (kWs/m²-yıl)
Denizli	2.931	1.591
Konya	2.898	1.608
Van	3.070	1.652
Elâzığ	2.829	1.588
Malatya	2.873	1.599
Amasya	2.427	1.392
Tokat	2.464	1.431

*Bu tablodaki değerler <https://www.gnssolar.com/icerik/860/turkiye-gunes-haritasi> adresinden alınmıştır.

GES'lerde Kapasite Kullanım Oranları (2024)



%



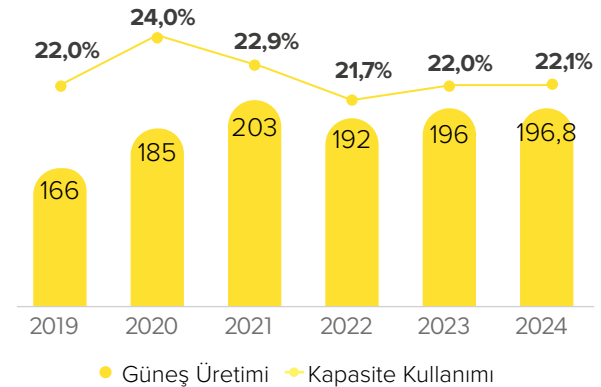
GES Portföyü Emreamadelik (2024)

GES	(%)
Denizli GES	99,96%
Karine GES	99,96%
Me-Se GES	99,94%
Omicron Erciş	98,94%
Tokat (Kuşoturağı) GES	99,94%
Fırıncı GES	99,83%
MT GES	99,82%
Amasya (Boyali)	99,80%
Omicron Engil208 GES	99,78%
Yaysun GES (Lisanslı)	99,73%
Solentegre GES (Lisanslı)	99,68%
Solentegre (Lisansız)	99,60%
PSİ Engil 207	99,28%
Yaysun GES (Lisansız)	99,26%

Güneş Üretimi ve Ortalama Kapasite Kullanımı

Şirket'in güneş enerjisi santralleri, yakın geçmişte geliştirilmiş olup, son 5 yılda güneş enerjisi kapasite artımıyla güneş enerjisi üretimi önemli ölçüde artmıştır.

Üretim ve Kullanılan Kapasite





LİSANSLI GES'LER

Şirket	Panel Üreticisi/Modeli	Panel Adedi	İnvertör Üreticisi/ Tipi	İnv. Adedi
Solentegre	Jinko/Polikristal 315Wp	28.766	SMA / String 60 kW	133
Omicron	Hanwha/Polikristal 285Wp	42.438	ABB / Merkezi 1645 kW	6
Omicron	Hanwha/Polikristal 285Wp	42.438	ABB / Merkezi 1645 kW	6
Me-Se Enerji	Hanwha/Polikristal 285Wp	42.438	ABB / Merkezi 1645 kW	6
MT Doğal	Phono Solar/Polikristal 325Wp	37.164	ABB / Merkezi 1645 kW	6
Yaysun	Phono Solar/Polikristal 325Wp	37.164	ABB / Merkezi 1645 kW	6
PSİ	Astroenergy/Monokristal 365Wp	35.532	ABB / Merkezi 1645 kW	6
İOTA	Astroenergy/Monokristal 380Wp	34.128	ABB / Merkezi 1645 kW	6

LİSANSSIZ GES'LER

Yaysun	Trina Solar / Polikristal 255Wp	2.412	POVER-ONE / String 165kWp ABB / String/ 20 kWp	1 / 22
Denizli GES	Yingli Solar / Polikristal 250Wp	29.655	ABB / String 30 kW	223
Solentegre	Jinko / Polikristal 315Wp	1.786	SMA / String 60 kW	8
Radon	Csun / Polikristal 265Wp	2.116	HUAWEI / String 36 kW	14
Amasya (Boyali)	First Solar / İnce Film 117,5Wp	95.520	HUAWEI / String 33 kW	348
Tokat (Kuşoturağı)	First Solar / İnce Film 117,5Wp	47.454	ABB / Merkezi 1000 kW	5

GES Portföyü Kurulu Güç

Lisanslı GES'ler

95,4
MW

Lisanssız GES'ler

26,0
MW

Akfen Yenilenebilir Enerji Portföyü-3

Rüzgâr Enerjisi Santralleri (RES) ve Hibrit GES Santralleri

Mart 2025 itibarıyla toplam 75 MW kurulu güce
sahip 6 hibrit GES faaliyete geçmiştir



Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 6 santralden oluşan RES portföyünün kurulu gücü 2023 sonu itibarıyla 348,9 MW'tır. Mart 2025 itibarıyla toplam 75 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES faaliyete geçmiştir. Mart 2025 itibarıyla Şirket'in RES ve hibrit GES'lerinin kurulu güç toplamı 423,9 MW'a ulaşmış ve Şirket'in toplam kurulu gücünün %54,8'ini oluşturmaktadır.

İlk RES 2019'da işletmeye alındı

Şirket, ilk olarak 2019 yılında rüzgâr enerjisi santrallerini işletmeye almış olup, yapmış olduğu yatırımlar ile 2020 senesinin başında kurulu gücünü yaklaşık 350 MW seviyesine çıkarmıştır. Şirket'in artan kapasitesi üretimini de arttırmış ve 2024 yılında rüzgâr enerjisi üretimi yaklaşık 958,9 GWh olmuştur.

Sarıtepe RES ve Demirciler RES, 05.02.2020 tarihinde satın alma yöntemiyle Şirket'in varlıklarına dahil olmuştur. Akfen Yenilenebilir Enerji, Zorlu Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş.'nin Osmaniye'de bulunan 80,3 MW projeleri için Aralık 2019'da hisse alım anlaşması imzalamıştır. 2019'un en büyük alım anlaşması olarak öne çıkan Sarıtepe-Demirciler RES'in portföye katılması sonrasında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyündeki faaliyetteki rüzgâr kurulu gücü 348,9 MW'a ulaşmıştır.



RES tesisleri genişletilmiş makine kırılması sigortası, kar kaybı, üçüncü şahıs mali mesuliyet ve iş-veren sorumluluk sigortaları olmak üzere sigorta poliçeleri ile teminat altına alınmıştır.

Şirket, Üçpınar RES, Kocalar RES, Hasanoba RES ve Denizli RES için Siemens Gamesa ile bakım ve onarım sözleşmesi imzalamıştır. Her bir santrale ilişkin sözleşme, Mart 2018 tarihinde imzalanmış olup, Ağustos 2035 tarihine kadar geçerlidir. Bakım ve onarım sözleşmelerinin hizmet kapsamı "full servis" olup %97 emreamadelik garantisi* yer almaktadır.

75 MW kapasiteli 6 hibrit GES faaliyete geçti

Demirciler RES ve Sarıtepe RES için GE Türkiye ve GE Wind firmaları ile bakım ve onarım sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu sözleşmeler Nisan 2020 tarihinde imzalanmış olup Nisan 2030 tarihine kadar geçerlidir. Bakım ve onarım sözleşmelerinin hizmet kapsamı "full servis" olup %97 emreamadelik garantisi yer almaktadır.

Mart 2025 itibarıyla toplam 75 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES faaliyete geçmiştir.

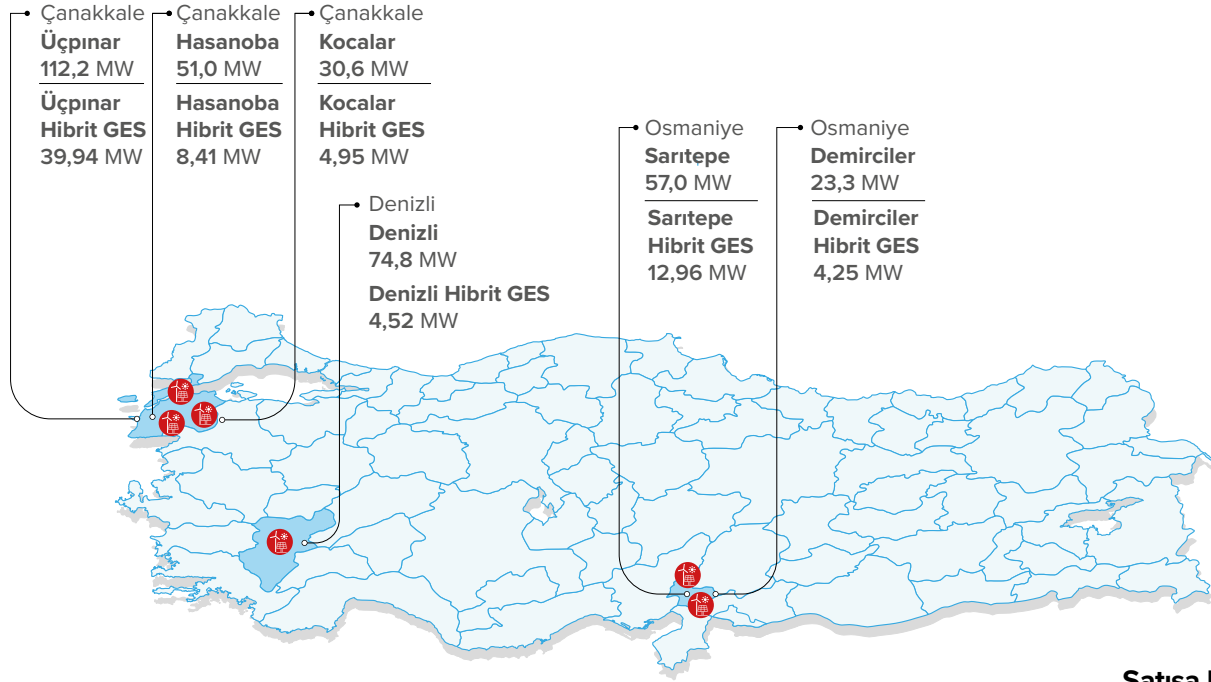
* Emreamadelik, bir elektrik santralinin elektrik üretebileceği zaman miktarının, toplam zamana bölünmesi ile bulunan ve santralin işletme performansını gösteren bir parametredir.

Hibrit GES

75 MW

Mart 2025 itibarıyla
faaliyete geçen 6
Hibrit GES'in kurulu
gücü





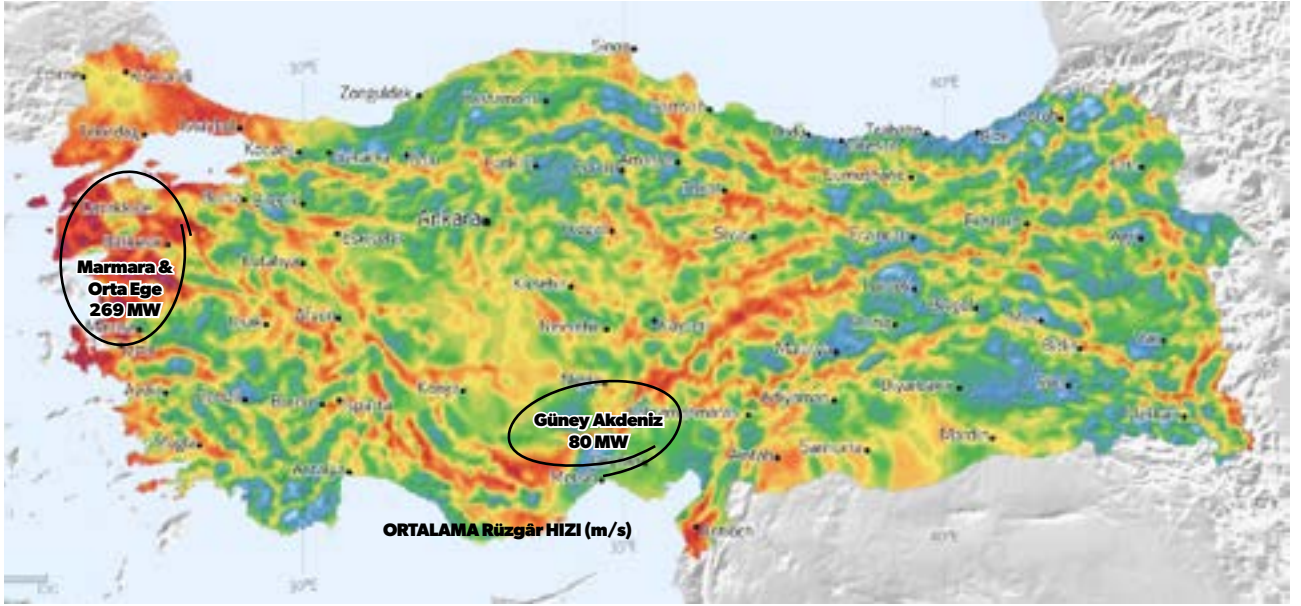
Şirket	Santral	Kurulu Güç (MW)	Devreye Giriş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
				2024	2023
RES					
Isider Enerji	Kocalar	30,6	14.03.2019	110,7	112,3
Derbent Enerji	Üçpınar	112,2	10.05.2019	333,5	339,3
Kovancı Enerji	Hasanoba	51	2.08.2019	132,5	128,6
Korda Enerji	Denizli	74,8	13.09.2019	183,1	195,3
İmbat Enerji	Demirciler	23,3	22.07.2016	52,2	52,8
İmbat Enerji	Sarıtepe	57	17.06.2016	147,0	145,9
RES Toplam		348,9		958,9	974,4
Hibrit GES					
İmbat Enerji	Sarıtepe hibrit GES	12,96	26.12.2024/ 31.01.2025		
Korda Enerji	Denizli hibrit GES	4,52	23.01.2025		
Kovancı Enerji	Hasanoba hibrit GES	8,41	14.02.2025		
Isider Enerji	Kocalar hibrit GES	4,95	14.02.2025		
Derbent Enerji	Üçpınar hibrit GES	39,94	14.02/14.03.2025		
İmbat Enerji	Demirciler hibrit GES	4,25	27.02.2025		
Hibrit GES Toplam		75,0			
RES&Hibrit GES Toplam		423,9			

RES Portföyü Emreamadelik (2024)

Santral	(%)	Santral	(%)
Hasanoba RES	99,05%	Kocalar RES	98,40%
Denizli RES	99,01%	Demirciler RES	95,83%
Üçpınar RES	98,43%	Sarıtepe RES	94,30%

Türkiye'nin En Elverişli Rüzgâr Sahalarında Konumlanan Portföy

Türkiye'de rüzgârın en iyi olduğu Marmara ve Ege Bölgesi'nde bulunmaktadır. Rüzgârdan enerji üretmede ana etkenin rüzgâr hızı olduğu düşünüldüğünde, Şirket'in RES'leri Türkiye'nin yıllık ortalama rüzgâr hızının yüksek olduğu bölgelerde konumlandırılmıştır:

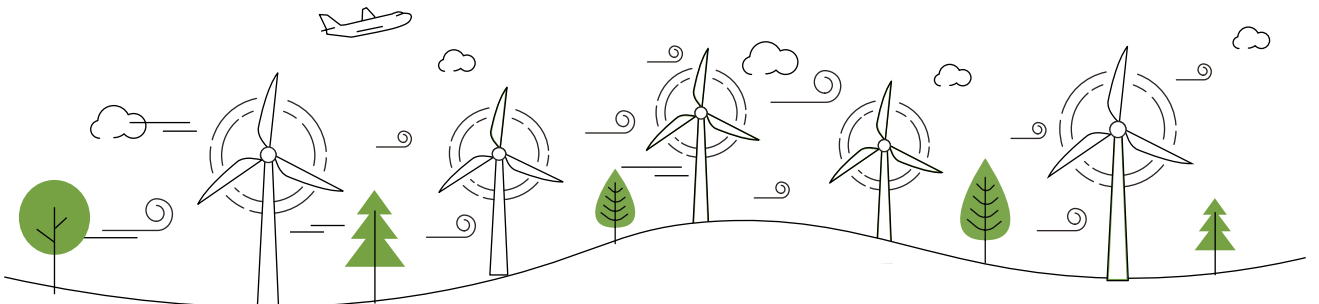


Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

RES'lerin Ortalama Rüzgâr Hızları (m/sn)

Şirket'in RES'leri Türkiye'nin kaynak yönünden verimli lokasyonlarında bulunması sebebiyle yüksek kapasite kullanım oranları yakalamıştır

Santral İsmi	Santrallerin Olduğu İller	Ortalama Rüzgâr Hızı (m/sn)		
		2022	2023	2024
Kocalar RES	Çanakkale	8,65	8,58	8,56
Üçpınar RES	Çanakkale	8,07	7,99	8,05
Hasanoba RES	Çanakkale	7,06	6,96	7,04
Denizli RES	Denizli	8,44	8,20	7,99
Sartepi RES	Osmaniye	7,06	6,93	7,18
Demirciler RES	Osmaniye	6,17	6,10	6,04

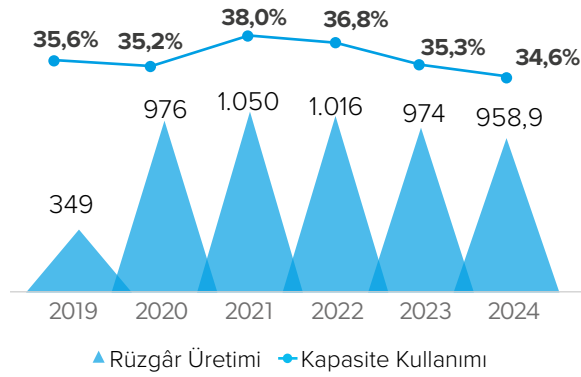




Rüzgâr Üretimi ve Ortalama Kapasite Kullanımı

Şirketin üretiminin önemli bir kısmını oluşturan rüzgâr enerjisi kaynaklarında, güneş enerjisi kaynaklarında olduğu gibi Türkiye ortalamasının üzerinde kapasite kullanım oranları yakalamış olup önemli boyuttaki portföyünden optimum verimi elde etmeyi başarmıştır. Şirketin son 5 yıllık ortalama kapasite kullanımı %35'lerin altına inmemiştir.

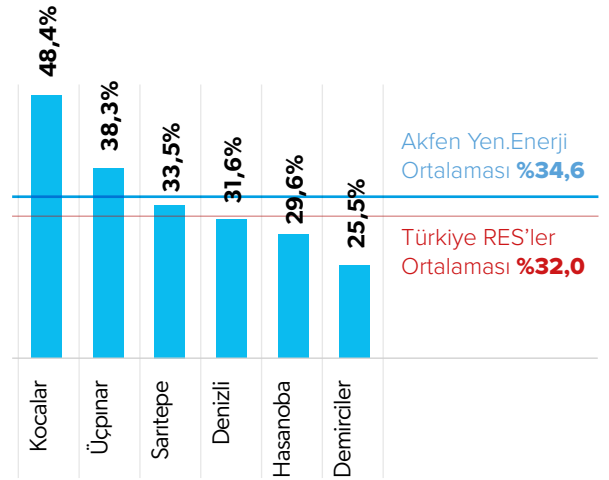
Üretim ve Kullanılan Kapasite



RES'lerin Kapasite Kullanım Oranları (2024)

Toplam 6 bölgedeki RES'in dördü Türkiye ortalamasının üzerinde kapasiteyle elektrik üretimi yapmıştır. 2024 yılında Akfen Yenilenebilir Enerji RES'lerinin ortalama kapasite kullanım oranı %34,6 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oranın Türkiye ortalaması ise %32 seviyesindedir.

Akfen Yenilenebilir portföyü içinde en yüksek kapasite kullanımı %48,4 ile Çanakkale'de üretim yapan Kocalar RES olmuştur.



Kaynak: EPDK, Aralık Raporu 2024

Teknik Özellikler	Üçpınar	Kocalar	Denizli	Hasanoba	Demirciler	Sarıtepe
Türbin Üreticisi	Siemens Gamesa	Siemens Gamesa	Siemens Gamesa	Siemens Gamesa	General Elektrik	General Elektrik
Türbin Modeli	SWT-3.4-108	SWT-3.4-108	SWT-3.4-108	SWT-3.4-108	GE 2.85 -103 / GE 1.7 -103	GE 2.85 -103
Türbin Sınıfı	IEC Class IA	IEC Class IA	IEC Class IA	IEC Class IA	IEC Class S	IEC Class S
Türbin Sayısı	33 (3,4*33)	9 (3,4*9)	22 (3,4*22)	15 (3,4*15)	11 (2,85*4+7*1,7)	20 (2,85*20)
Kule Yüksekliği (m)	80	80	80	80	80 (GE 1,7) / 85 (GE 2,85)	85
Rotor Çapı (m)	108	108	108	108	103	103

AKFEN'İN KURULU GÜCÜ EN YÜKSEK RES'i

Üçpınar RES

Kurulu Güç

112,2
MW

Üçpınar

Hibrit GES

Kurulu Güç

39,94
MW



Elektrik Toptan Satış

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 16.03.2011 tarihinde EPDK'dan 20 yıl süre için tedarik lisansı almıştır. Şirket mevcut durumda dengeleme, depolama projeleri gibi konular üzerinde çalışmaktadır.



Karbon Kredisi Satışları

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin santrallerinde, Onaylanmış Karbon Standardı (VCS) ve Gold Standard gibi karbon emisyon azaltım sertifikaları bulunmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, Türkiye'nin çeşitli illerinde faaliyet gösteren otuzdan fazla yenilenebilir enerji santrali ile çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirme amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarına devam etmektedir. Emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarının başarıyla yürütüldüğü yenilenebilir enerji santralleri, Onaylanmış Karbon Standardı (Verified Carbon Standard - VCS) ve Gold Standard gibi karbon emisyon azaltım sertifikalarına sahiptir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, global ölçekte büyük öneme sahip olan bu sertifikalar, santrallere, uluslararası organizasyonlar tarafından (Verra, Gold Standard) bağımsız

denetçilerin onayıyla verilmiştir. Gönüllü karbon piyasası şirket tarafından yakinen takip edilmektedir.

Aralık 2023'te Şirketimiz'in rüzgâr santrallerinden Hasanoba RES, Kocalar RES, Üçpınar RES ve Denizli RES'in 2021-2026 yıllarına ait karbon emisyon azaltım kredilerinin İngiltere merkezli EOS Climate&Energy şirketine satışı gerçekleştirilmiştir.

İlgili sözleşmeye istinaden hem satışa hazır (spot) hem de satışa hazır hale gelecek (2027 yılına kadar vadeli forward) kredilerden satış yapılarak; Şirketimizin yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi yapmak suretiyle elde ettiği ana gelir kaynağına ek olarak; toplamda yaklaşık 8,6 milyon dolar ek gelir sağlanmış olacaktır.

Şirketimiz 2024 yılında toplam 94,3 milyon TL tutarında karbon kredisi satış işlemi gerçekleştirmiştir.

Gold Standard'a (GS) Kayıtlı Santraller

- ☞ Gelinkaya HES
- ☞ Kavakçalı HES
- ☞ Yağmur HES
- ☞ Sekiyaka HES
- ☞ Demirciler HES
- ☞ Solentegre GES (Lisanslı)
- ☞ Sarıtepe RES
- ☞ Demirciler RES

Verra Standardı'na (VCS) Kayıtlı Santraller

- ☞ Sırma HES
- ☞ Otluca HES
- ☞ Saraçbendi HES
- ☞ Çamlıca III HES
- ☞ Doğançay HES
- ☞ Doruk HES
- ☞ Kocalar RES
- ☞ Üçpınar RES
- ☞ Hasanoba RES
- ☞ Denizli RES
- ☞ Denizli GES
- ☞ İota GES
- ☞ Yaysun GES
- ☞ Me-Se GES
- ☞ MT Doğal GES
- ☞ Psi GES
- ☞ Omicron GES

Global Carbon Council'e (GCC) Kayıtlı Santraller

- ☞ Çalıkobası HES
- ☞ Amasya GES
- ☞ Tokat GES



Devam Eden Yatırım Projeleri



Kapasite
Artırım Miktarı

86
MW

1. Hibrit GES Yatırımları

Yenilenebilir enerji kaynaklarında birleşik yenilenebilir elektrik üretim tesisleri için lisans ve önlisans aşamasında başvuru yapılmasını öngören maddeler Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'ne 08.03.2020 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak eklenmiştir.

Akfen Yenilenebilir olarak 6 adet RES (Denizli RES, Kocalar RES, Hasanoba RES, Üçpınar RES, Sarıtepe RES ve Demirciler RES) ve 1 adet HES (Doğançay HES) bakımından yardımcı kaynak (hibrit GES) başvurusunda bulunulmuştur. Toplam yapılması planlanan hibrit yatırımı 94,8 MW'dir. TEİAŞ ve EPDK tarafından müracaatlarımız uygun görülerek talep ettiğimiz kapasite lisanslarımıza işlenmiştir.

Toplam 86 MW hibrit GES projelerimizde yatırım süreci başlatılmış olup projelerin anahar teslim yapım işine ilişkin sözleşmeler imzalanmış ve inşaat süreci başlamıştır.

Aralık 2024'te Sarıtepe Hibrit GES projesinin ilk 3,95 MW'lık kısmı ticari enerji üretimine başlamıştır. Mart 2025 sonu itibarıyla toplam 75 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES faaliyete geçmiştir.



2. RES Kapasite Artırımı

Yenilenebilir enerji kaynaklarında kapasite artışını öngören maddeler Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'ne 23.08.2019 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak eklenmiştir. Akfen Yenilenebilir olarak lisanslı Santraller'de elektriksel ve mekanik kapasite artışına 5 adet RES kapsamında (Denizli RES, Kocalar RES, Hasanoba RES, Üçpınar RES ve Sarıtepe RES) toplamda 19 adet türbin noktası ve 92,4 MW olarak başvurulmuştur.

EPDK'dan ilgili projeler için kapasite artışına ilişkin üretim lisansları alınmış olup; raporlama tarihi itibarıyla rüzgâr kapasite artışı projeleri için enerji analiz çalışmalarında son aşamaya gelinmiş olup, türbin üreticileri ile ihale görüşmeleri başlatılmıştır.

Ağustos 2024'de toplam 102 MW RES ek kapasite artış projesi için tüm sözleşmeler imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır.



3. Depolama Üretim Tesisi Yatırımları

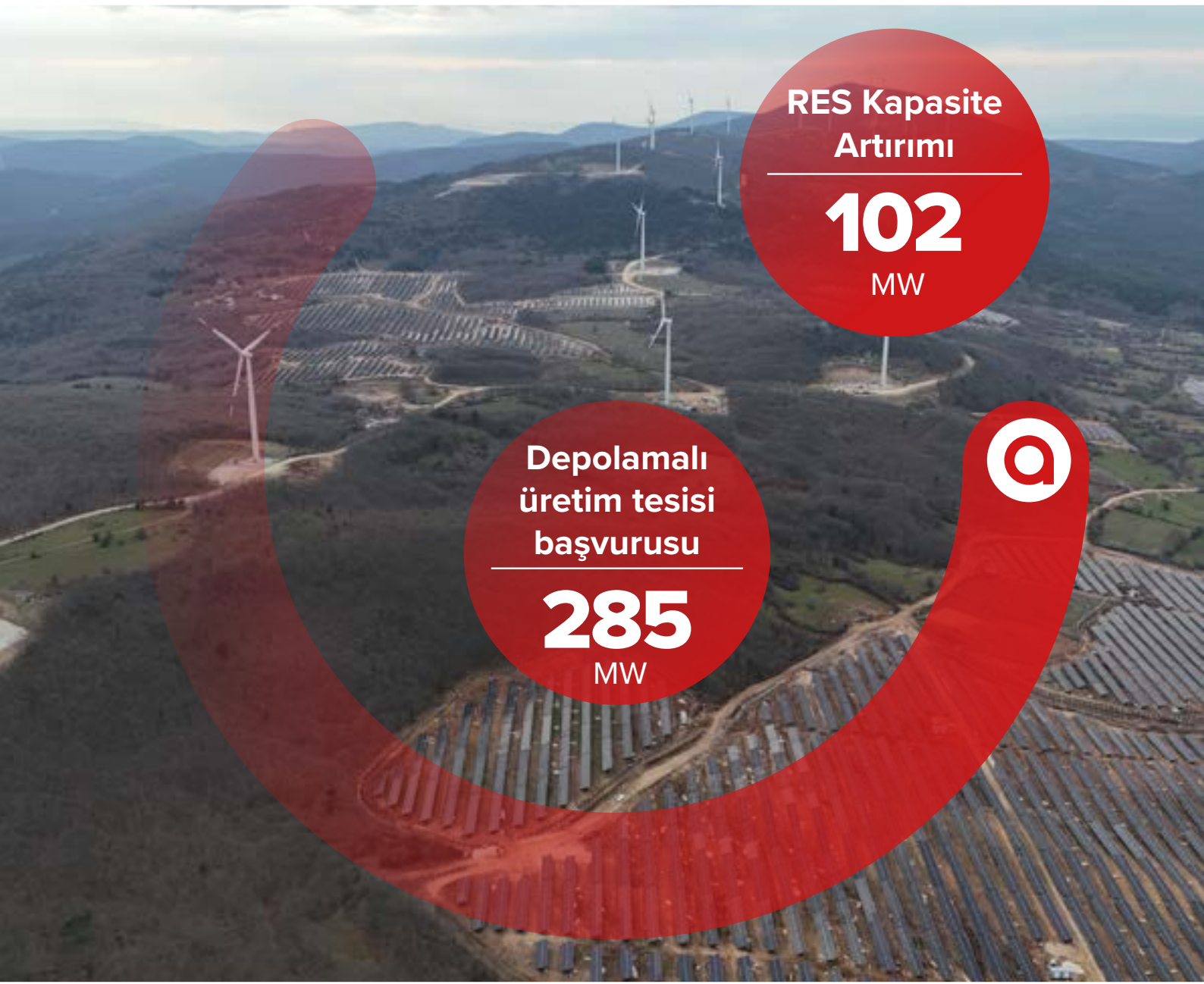
Akfen Yenilenebilir Enerji, elektrik piyasası mevzuatında yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek amacıyla 2021 ve 2022 yıllarında yapılan değişikliklerden faydalanmak suretiyle, EPDK nezdinde gerekli başvuruları gerçekleştirmiştir.

Müstakil elektrik depolama tesisi başvuruları kapsamında Şirketimiz tarafından toplam 375 MW müstakil depolama tesisi başvurularımız EPDK tarafından uygun görülmüştür.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. madde kapsamında depolama tesisine verilen hakka istinaden toplam 285 MW kapasiteli GES ve RES önlisans başvuruları yapılmıştır.

Bu kapsamda; 6 tesiste toplam 285 MW depolama+285 MW üretim ön lisansları EPDK'dan teslim alınmıştır. Depolamalı üretim tesisi müraaatlarımızın tümünün ön lisans süreçleri tamamlanmıştır. Depolamalı üretim tesislerine ilişkin gerekli teknik ve finansal çalışmalara başlanmıştır.

Depolamaları üretim tesisi adı	Depolama	Üretim Türü	Üretim
Çanakkale Üçpınar	50 MW	RES	50 MW
Erzurum	30 MW	GES	30 MW
Amasya	30 MW	RES	30 MW
Aydın	30 MW	RES	30 MW
Osmaniye Sarıtepe	95 MW	RES	95 MW
Van	50 MW	GES	50 MW



04

Kurumsal Yönetim

- KURUMSAL DEĞERLER PERSPEKTİFİ
- İNSAN KAYNAKLARI
- YÖNETİM KURULU
- ÜST YÖNETİM
- YÖNETİM KOMİTELERİ

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi



Hedefimiz

Türkiye'nin büyümesiyle birlikte artan enerji ihtiyacını sürdürülebilir kaynaklarla karşılamak ve böylelikle ülkemiz için stratejik bir öneme sahip olan enerji güvenliğini sağlamaya katkıda bulunurken hem ülkemizde cari açığın azaltılmasına destek olmak hem de çevresel ve sosyal performansımızı en üst standartlarda tutmak; yenilenebilir enerji kaynaklarımızı çeşitlendirerek dengeli bir portföy oluşturmak ve yatırımlarımızı uzun vadeli değer yaratma stratejimize uygun olarak hayata geçirerek deneyimli olduğumuz iş alanlarındaki başarılarımızı devam ettirmektedir.



Stratejimiz

- Tamamı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan oluşan ve enerji sektörünün her alanında sürdürülebilir üretim yapacak platformumuzu, dünyadan ve Türkiye'den yenilenebilir enerjiye yatırım yapmak isteyen kurumsal yatırımcıların da ortaklığıyla büyütmek.
- Kurumsal yönetimde çevre ve sosyal standartlarda en iyi uygulamaların hayata geçirilmesini sağlayarak uzun vadeli değer yaratmak.
- Türkiye'nin zengin yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkıda bulunmak.
- Hissedarlarımıza değer yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak.
- Gelirler, büyüme, kârlılığımızda iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamak.



Kurumsal Değerler

Kurumsal kültürümüzün yapı taşlarını oluşturan girişimciliğimiz, yatırım uzmanlığımız ve iş geliştirmede, güvenilir bir iş ortağı olma niteliğimiz ile küresel ekonomide ciddi bir oyuncu haline gelmeyi hedefleyen ülkemiz ekonomisine sorumlu, kurumsal yurttaş kimliğimizle en üst düzeyde katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu amaca yönelik olarak benimsediğimiz değerlerimiz:

- Bütün görevler önemli, bütün çalışanlar değerlidir.
- Dinamik ve girişimciyiz.
- Dürüstlük kalitemizin simgesidir.
- Yatırımlarımız hem maddi hem manevidir.
- Ayak izi olmayan yoldan yürürüz.
- İşimizi sahiplenir, her gün öğreniriz.
- Kimliğimiz itibarımızdır.



Prensiplerimiz

- Sürekli gelişime önem veren, değer yaratan, katılımcı, dinamik ve yetkin insan gücünü Akfen Yenilenebilir Enerji çatısı altında toplamak.
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kalite anlayışımızı ve etik değerlerimizi ön planda tutmak.
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak.
- Çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza karşı verilen sözleri yerine getirmek ve çıkarlarını gözetmek.
- Şeffaf ve dürüst iş yapma yaklaşımını sürdürülebilir kılmak.
- Yeni girişim ve fırsatları değerlendirirken, özgün ve inovatif iş anlayışıyla riskleri yönetmek.
- Sosyal sorumluluk çalışmalarıyla insana ve topluma yatırım yapmak.



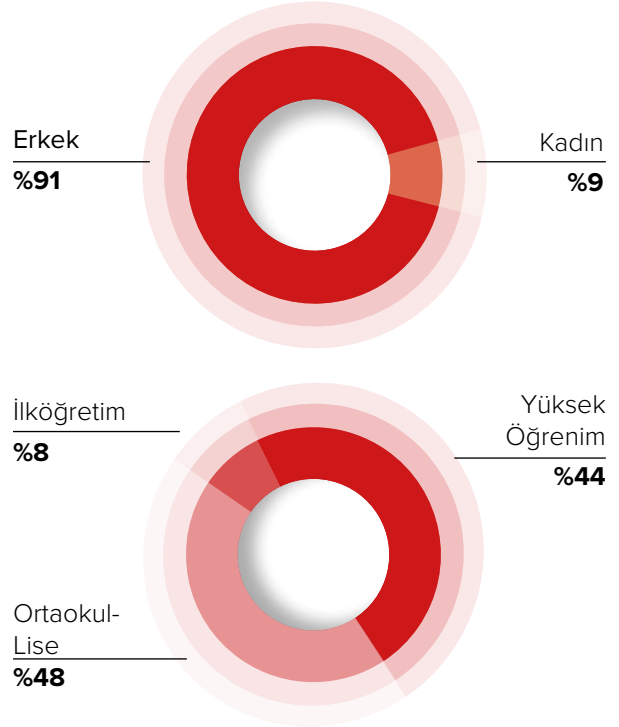


Akfen Yenilenebilir Enerji, başarının ve geleceği teminat altına almanın çalışanlardan geçtiğinin bilincindedir. “Bütün görevler önemli, bütün insanlar değerlidir” temel anlayışıyla çalışanların fikirlerinin önemsendiği, katılımlarının desteklendiği ve herkese fırsat eşitliğinin sağlandığı bir çalışma ortamının geliştirilmesini hedefler.

Akfen çatısı altında sevgi, saygı ve hoşgörüye dayalı iş birliğini benimsemiş Akfen çalışanlarının yanı sıra alt yüklenici ve taşeron çalışanlarının da maddi ve manevi tüm haklarının gözetilerek, insan hakları ilkelerini temel alan bir ortamda çalışmasının sürdürülebilir başarı için temel kriter olduğuna inanır ve kurumsal değerler ile etik ilkelerin paylaşıldığı iş birliklerine önem verir.

Bu anlayışla oluşturulan İnsan Kaynakları Politikamız; çalışan haklarını koruyan, “Akfen Ailesi” duygusunu hem kurum içinde, hem de tüm paydaşlarımız nezdinde yasatan yaklaşımları benimser.

İnsan Kaynakları Yönetimi; şirketin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, günün şartlarına göre gözden geçirip dinamik bir yapıda sürekli geliştirilen insan kaynakları uygulamalarını yürütür. Bu kapsamda, işin gereklilikleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerinin buluşturulmasını sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, iş analizlerinin yapılması, değişen koşullara göre uygun iş tanımlarının hazırlanması, performans ve kariyer planlama çalışmalarının yürütülmesi, iş motivasyonunun artırılması ve kurum kültürünün geliştirilmesi sağlanır.



Toplam Çalışan

234



Organizasyonel Gelişim

Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, iş süreçleri ve görev tanımları ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmektedir.

Yüksek performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistemlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.



Eğitim Yönetimi

Akfen Yenilenebilir Enerji'de sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapıtaşı olarak kabul edilmektedir.

Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra, konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skill) ve teknik eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dahil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.



Kariyer Yönetimi

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılanırken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya bağlı ortaklıklar arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.



Seçme ve Yerleştirme

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, esnek, girişimci, dinamik, hızlı, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Yenilenebilir Enerji bünyesine kazandırılması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan yetkinlikler belirlenmekte ve şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun işgücü bünyemize katılmaktadır.



Performans Yönetimi

Değer yaratan insan gücünün kariyer planlamasını gerçekleştirebilmek, ödüllendirmek ve gelişime açık yönleri tespit etmek adına başarının ölçülebilir kriterlere göre değerlendirildiği bireysel, fonksiyonel ve yönetsel yetkinlik aşamalarından oluşan bir performans değerlendirme sistemi geliştirilmektedir. Çalışanlardan beklentiler somut olarak ortaya konulurken yöneticilerin geribildirimleri doğrultusunda çalışanların kariyer yollarını destekleyen gelişim programlarının tanımlanması hedeflenmektedir.



Çalışan Profili

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, aynı zamanda sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.



Yönetim Kurulu

Hamdi AKIN Yönetim Kurulu Başkanı

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı. Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında

Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Ayrıca Hamdi Akın, Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Asbaşkanı ve Macaristan'ın Muğla ve Denizli illerinden sorumlu Fahri Konsolosu olarak görev yapmaktadır.

Selim AKIN

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili



2006 yılında İngiltere'nin Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, aynı yıl Türkiye'ye döndükten sonra iş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başladı. Selim Akın, daha sonra Akfen Holding'in Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yaptı.

Akın'ın görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding'in halka arz ve tahvil ihracı oldu. Halen Akfen Altyapı Holding ve Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, artık Akfen Holding'in CEO'lüğünü de yürütecek.

Türkiye Genç İşadamları Derneği yönetim Kurulu Başkanvekili ve Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürüten Selim Akın'ın, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) üyelikleri de bulunuyor. Akın aynı zamanda 2018 yılından bu yana DEİK temsilciliği görevini de üstleniyor.

Pelin AKIN ÖZALP

Yönetim Kurulu
Üyesi



2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank'ta başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde MT programına katıldı. Özalp, 2012 yılında Akfen Holding'e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.

Akfen Holding tarafından kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda (TİKAV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp'ın, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcılığı görevi de bulunuyor. 2013-2020 yılları arasında YPO ağında bulunan Pelin Akın Özalp ayrıca 2010'dan beri London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nün de Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nda (DEİK) İspanya, İngiltere ve ABD İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve American Turkish Society (ATS) Yönetim Kurulu Üyeliğini ve Inclusive Capitalism Yürütme Kurulu Üyeliğini sürdürüyor.

Daha önce Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Konseyleri, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) gibi çeşitli STK ve derneklerin Yönetim Kurulu'nda görevler alan Özalp, 2014 yılında TÜSİAD'ın en genç Yönetim Kurulu Üyesi seçildi.

Pelin Akın Özalp, halen Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Hasan KÖKTAŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



1963 Trabzon'da doğan Hasan Köktaş, 1988 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına 1989 yılında İş Bankası'nda başladı. 1990-1994 yılları arasında Family Finans'ta çeşitli görevlerde çalıştı, 1996-1997 yılları arasında Vakıfbank'ta Yönetim Kurulu Üyesi, 1994-1999 yılları arasında Belko'da Genel Müdür olarak görev aldı. 2003-2008 yılları arasında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. Bu süre içinde, 2004-2006 yılları arasında Erdemir'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, 2003-2008 yılları arasında ise Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ)'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığındaki görevi süresince Tüpraş, Erdemir, Halkbank, Esgaz, Bursagaz ile limanlar, maden şirketleri gibi Türkiye'nin en büyük şirketlerinin özelleştirilmesi ve halka arz edilmesi çalışmalarında bulundu.

Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı olarak petrol, doğal gaz ve elektrik sektörlerinden sorumlu olarak çalışan Hasan Köktaş, 2008-2014 yılları arasında EPDK Başkanlığı yaptı. 2014 yılından bu yana Türkiye Enerji Vakfı'nın (TENVA) Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görev yapan Hasan Köktaş, 2017 yılından bu yana Aydem Enerji Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve 2019 yılından bu yana ACC Energy Investment & Consultancy Co. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Çeşitli alanlarda eğitim sertifikaları olan Köktaş, enerji konulu birçok ulusal ve uluslararası toplantılara katılmıştır. İngilizce bilen Sn. Hasan Köktaş, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Denizli'de 1962 yılında doğan Yusuf Tülek, 1983 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra Türkiye Elektrik Kurumu Zonguldak Çatalağzı Termik Santrali'nde mühendis olarak göreve başladı.

1986-1994 yılları arasında 1200 MW Trakya Doğal Gaz Santrali Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. Ardından, 1994-1996 yılları arasında Çukurova Elektrik A.Ş.'de proje ve santal müdürü, 1996-1998 yılları arasında Rumeli Holding A.Ş.'de genel müdür yardımcısı, 1998-2000 yılları arasında Asna Holding A.Ş.'de enerji projeleri koordinatörü, 200-2001 yılları arasında McD Danışmanlık Ofisi'nde danışman, 2001-2003 yılları arasında Esnida Ltd. Co'da enerji proje denetmeni olarak görev aldı. 2003-2004 yılları arasında Yusuf Tülek, Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı iken 3 Ocak 2004 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan atama kararı ile EPDK Kurul Üyeliği görevini üstlendi ve 2010 yılına kadar EPDK Kurul Üyeliği görevini devam ettirdi.

2012 yılından bu yana TB Enerji Yatırım Danışmanlık Ltd. Şti.'de Kurucu Ortak ve 2021 yılından bu yana Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapıyor.

**Mustafa Kemal GÜNGÖR**

Genel Müdür



Mustafa Kemal Güngör, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş; aynı bölümde Güç Sistemleri alanındaki yüksek lisansını 2003 yılında tamamlamıştır. 2020 yılında Bilkent Üniversitesi Executive MBA programını bitirerek stratejik yönetim ve liderlik alanındaki yetkinliğini güçlendirmiştir.

Kariyerine yüksek gerilim enerji iletim projelerinde başlayan Güngör, kamu ve özel sektör altyapı projelerinde mühendislik ve proje yönetimi görevlerinde bulunmuştur. 2000'li yılların ortalarından itibaren yenilenebilir enerji sektörüne yönelmiş; Türkiye'nin ilk özel sektör rüzgar santrali ve ilk lisanslı güneş santrali gibi öncü projelerde teknik ve ticari sorumluluklar üstlenmiştir.

2007 yılında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin kuruluş sürecinde şirkete katılan Güngör, hidroelektrik yatırımlarını başlatan kurucu kadroda yer almıştır. Şirketin portföyünün güneş ve rüzgar enerjisi yatırımlarıyla genişletilmesi, proje satın almaları, EPC süreçlerinin yürütülmesi, teknik analizler, operasyonel yönetim, enerji ticareti ve karbon piyasası faaliyetleri gibi tüm temel süreçlerde liderlik yapmıştır.

Uluslararası finans kuruluşları olan EBRD ve IFC ile gerçekleştirilen ortaklık süreçlerinde teknik değerlendirme ve yatırım hazırlık çalışmalarında aktif rol almıştır. Enerji piyasası regülasyonları, sürdürülebilir büyüme stratejileri, karbon kredilendirme ve operasyonel verimlilik konularında sektörel uzmanlığa sahiptir.

Mustafa Kemal Güngör, Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta; aynı zamanda bağlı proje şirketlerinde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Bugün itibarıyla yaklaşık 800 MW kurulu güce sahip portföyün tüm teknik, ticari ve stratejik yönetiminden sorumludur.

Mustafa Rifat BAĞBAŞLIOĞLU / Genel Müdür Yardımcısı / Hukuk

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1999 yılında mezun olan Mustafa Rifat Bağbaşlıoğlu, kariyerine 2001 yılında Medical Innovatioan Group'ta avukat olarak başladı. 2003-2006 yılları arasında ŞA-RA Enerji de avukat olarak çalışan Bağbaşlıoğlu, ayrıca Suriye ve Bosna Hersek'teki projelerinde sözleşme yöneticiliği görevini yürüttü.

2006-2011 yılları arasında PTT Genel Müdürlüğü'nde müşavir avukatlık yaparken aynı zamanda 2008-2011 yılları arasında Yüksek Hakem Kurulu'nda uzman raportörlük görevini yerine getirdi. Son olarak 2011-2022 yılları arasında Enerjisa Enerji'de dağıtım şirketleri

uyum & hukuk başmüşaviri ve yönetim kurulu üyesi olarak meslek hayatına devam etti.

2022 yılı itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'de hukuktan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görevini sürdürmekte olup Akfen Yenilenebilir Enerji ve portföyündeki şirketlerde kurumsal hukuk ve dava süreçlerini koordine etmekte ve yürütmektedir.

Regülasyona uyum kapsamında ve kurumsal yazışmalarda departmanlara müşavirlik desteği sağlamaktadır. Ayrıca İş Hukuku, Ticaret Hukuku ve Sözleşme Hukuku ile ilgili konuları koordine ediyor ve yürütüyor.

Özgür UZUNOĞLU / Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler

Özgür Uzunoğlu 2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Mesleki kariyerine Global Yatırım'da kurumsal finans analisti olarak başlamıştır. 2006-2009 yılları arasında NBK Capital'de üst düzey yatırım bankeri olarak görev yapmıştır.

Daha sonra, Burgan Yatırım'a (eski adı EFG İstanbul) katılmış ve 2015 yılına kadar kurumsal finans eş başkanlığını yürütmüştür. 2016 yılın-

da kurumsal finans direktörü olarak katıldığı Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'de ("AYE") 2017 yılından itibaren Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. AYE bünyesinde son 7 yılda toplam büyüklüğü yaklaşık 1 milyar ABD Doları seviyesinde olan şirket birleşme ve satın alma, proje finansmanı ve halka arz işlemlerinin koordinasyonu ve yürütmesinde etkin görev almıştır.

Celal Öztıp / Genel Müdür Yardımcısı / Yapım ve İşletmeler

1977 Ankara doğumlu Celal Öztıp, Gazi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2001 yılında yüksek şeref öğrencisi olarak mezun oldu. 2005 yılında ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamladı ve aynı alanda doktora eğitimine devam etti. 2004 ile 2008 yılları arasında İşletme Bölümü'nde Anadolu Üniversitesi'nden ikinci bir lisans derecesi aldı.

Profesyonel kariyerine enerji sektöründe adım atan Öztıp, güç sistemleri kararlılık analizi, yenilenebilir enerji santralleri için ekipman seçimi ve montajı, hidroelektrik ve termik

santral projelerinde çeşitli kritik roller üstlendi. Dağıtım şirketlerinin yatırımlarını planlama ve akıllı şebeke sistemlerinin işletilmesi gibi alanlarda da deneyim kazandı.

Yıldızlar Grup, Türkerler Holding, Energy Tech Mühendislik, IC İçtaş Enerji Üretim ve Ticaret ve Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş. gibi Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde çeşitli üst düzey yöneticilik pozisyonlarında bulundu. Bu görevlerde enerji sektörünün çeşitli alanlarında önemli başarılar elde etti ve geniş bir tecrübe yelpazesine sahip oldu. Kasım 2023 itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'de genel müdür yardımcısı olarak görev yapıyor.



Yönetim Kurulu Komiteleri



Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu'nun 25.01.2023 tarihli 2023/09 no'lu kararıyla üç komite kurulmuştur: Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

- Denetim Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Yusuf Tülek;
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Selim Akın getirilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanını Yusuf Tülek, üyeleri ise Pelin Akın Özalp ve Aylin Çorman'dır.



1. Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol, iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyelikler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır.

Denetim Komitesi üyelerinden en az biri denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur.

Denetim Komitesi'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.



2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.



3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel amacı; şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, şirketin yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.



Kurumsal Yönetim Politikaları

Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu, 20.01.2023 tarih ve 2023/10 sayılı kararıyla; ücretlendirme, bilgilendirme, kâr dağıtımı ile bağış ve yardım politikalarını belirlemiştir. Genel kurulda pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulması gereken politikalar, halka arzın ardından ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onayına sunulmuştur. Politikaların içerikleri şöyle belirtilmiştir:



Ücretlendirme Politikası

Şirketin yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.

Ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu; hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler için özeleştir ve performans değerlendirmesi yaparak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlerini belirler. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.



Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

Şirketin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğundadır. Bilgilendirmeler şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.akfenren.com.tr), özel durum açıklama formları, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi (TTSG) ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçları kullanılarak yapılır. Şirketin özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.



Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır. Şirket, kâr dağıtımında, pay sahiplerinin menfaati ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye ihtiyaçları, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, borçluluk durumu, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir.

Kar dağıtım esasları

İlki (şirketin bağlı ortaklıklarına ilişkin proje finansmanı sözleşmeleri kapsamındaki kar dağıtım sınırlamalarına yönelik taahhütlerin ihlali sonucunu doğurmayacak surette) şirkette net dağıtılabilir kârın olduğu ilk finansal yıla ilişkin olmak üzere, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemeler çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârı üzerinden şirketin nakit akışı, mevcut ve planlanan yatırım harcamaları ve yeni yatırımları ile yatırım stratejisi, her türlü kredi ve finansman geri ödemeleri de dahil dikkate alınarak belirlenecek nakit fazlasının asgari %50'lik bölümünün nakit kâr

payı olarak dağıtılması esastır.

Bu paragrafta yer alan düzenlemelere tabi olarak ve bu düzenlemelere hâle getirmeksizin belirlenen kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabilir gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kar payı imtiyazına sahip pay yok

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Akfen Yenilenebilir Enerji'de kâr payı imtiyazına sahip pay bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.



Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirketin bağış ve yardım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3'üncü maddesi, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirleneceğini yazmaktadır. Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esassından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Şirket sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Bağış ve yardımlarda sermaye piyasası

mevzuatı hükümleri ve şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak kriteri aranır. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirketin yaptığı bağış ve ödemeler, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3'üncü maddesi hükmü çerçevesinde, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur. Bağış ve yardımlar konusunda SPK'nın örtülü kazanç aktarımı yasağına ilişkin düzenlemeleri ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkeleri başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.



"Dijitaldeki Ayakımız" Projesi



05

Sürdürülebilirlik

- AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ'DE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- ÇEVRE VE SOSYAL YÖNETİM

Akfen Yenilenebilir Enerji'de

Sürdürülebilirlik

Akfen Yenilenebilir Enerji, Moody's'in hazırladığı çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda, aldığı 70 skoru ile Asya ve Avrupa pazarında birinci ve dünyadaki 4.886 şirket arasından ise 29'uncu sırada yer almıştır



Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sürdürülebilirlik vizyonu; enerji sektörünün çevresel etkilerini en aza indirmeye, doğal kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamaya ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket etmeye dayanmaktadır. Şirket, yenilenebilir enerji projelerini hayata geçirirken ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları entegre bir yaklaşımla ele almakta; gelecek nesillere temiz, güvenilir ve sürdürülebilir bir enerji geleceği bırakmayı temel ilke olarak benimsemektedir.

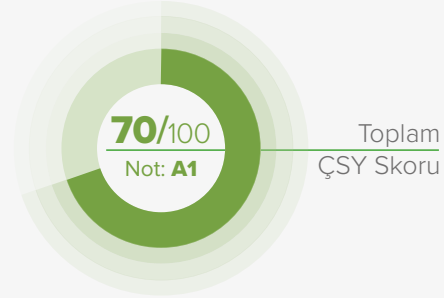
Bu doğrultuda yalnızca mevcut projelerde değil, aynı zamanda geleceğe yönelik tüm yatırım ve operasyonlarında da sürdürülebilirlik ilkelerini önceliklendirmekte; Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında yüksek standartları sağlamayı hedeflemektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmayı ve sürdürülebilirlik ilkelerini tüm iş süreçlerine entegre etmeyi amaçlamakta; bu yaklaşımı kurumsal strateji, günlük operasyonlar ve karar alma mekanizmaları ile bütünleştirmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik anlayışı; insan kaynakları yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projelerinde somut biçimde kendini göstermektedir.

Doğal kaynakların korunması, çevrenin sürdürülebilirliği, toplumsal ve sosyoekonomik etkilerin gözetilmesi ve gelecek kuşakların ihtiyaçlarının dikkate alınması, şirketin temel sürdürülebilirlik değerleri arasında yer almaktadır.

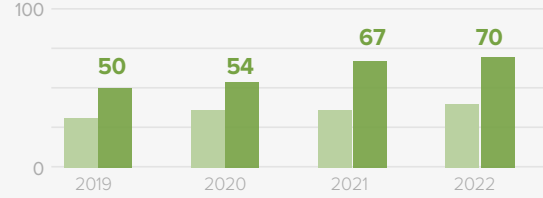
Akfen Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilirlik performansını uluslararası standartlar doğrultusunda ölçümlemeye ve sürekli geliştirmeye büyük önem

Çevre Sosyal Yönetişim Performansı



Sektör Sıralaması	1/52
Bölge Sıralaması	1/845
Dünya Sıralaması	29/4.886
Şirket Raporlama Oranı	%95
Sektör Ortalaması	%71
Yüksek Derecede Tartışmalar	Hayır

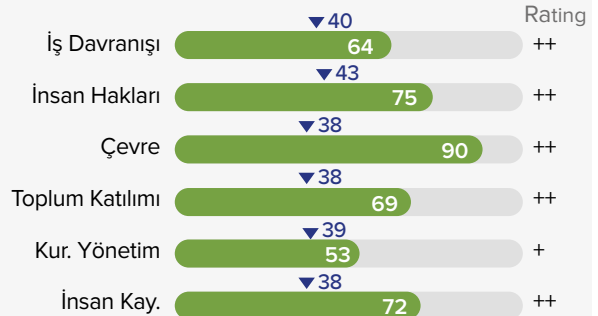
Tarihi Performans



ÇSY Performansı



6 Etki Alanı Performansı





Akfen Yenilenebilir Enerji, Avrupa Yeşil Mutabakatı (European Green Deal) ve Paris Anlaşması ile uyumlu bir vizyonla faaliyet gösterme hedefini benimsemiştir. Şirketin yeşil büyüme stratejisinin temel hedefleri arasında, yenilenebilir enerji yatırımlarını artırmak ve Paris İklim Değişikliği Anlaşması'nın hedeflerine katkı sağlamak amacıyla senaryo analizlerini değerlendirerek emisyonlarını en düşük seviyeye indirmek yer almaktadır.



vermektedir. Bu kapsamda, 2018 yılından bu yana uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından şirketin çevresel ve sosyal yönetim sistemi performansı değerlendirilmiştir.

2021 yılında, Moody's çatısı altında faaliyet gösteren ve yatırımcıları sürdürülebilirlik konularında bilgilendirmeyi amaçlayan Vigeo Eiris tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik değerlendirmesinde şirket, 67 puanlık genel skorla en yüksek derece olan A1 notunu almaya hak kazanmıştır. Bu başarı; çevresel ve sosyal performans, yönetim uygulamaları, operasyonel verimlilik, hukuki güvenlik, beşerî sermaye yönetimi ve kurumsal itibar gibi çok sayıda kriterin bütünsel şekilde değerlendirildiği kapsamlı bir analiz sonucunda elde edilmiştir. Bu güçlü performans, 2022 yılında da sürdürülebilirlik alanındaki kararlı ilerleyişle devam etmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından gerçekleştirilen ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) değerlendirmesinde Akfen Yenilenebilir Enerji, 70 puanlık genel skor ile Avrupa ve Asya pazarlarındaki elektrik sektörü şirketleri arasında birinci sırada yer almıştır. Aynı zamanda, dünya genelinde farklı sektörlerden 4.886 şirketin değerlendirildiği sıralamada 29. sıraya yükselerek ilk 30'a girme başarısı göstermiştir. Moody's raporunda şirketin sürdürülebilirliğe entegre yönetim anlayışı ve çevresel-sosyal etki alanındaki yüksek standartları vurgulanmıştır.



Akfen Yenilenebilir Enerji, Avrupa Yeşil Mutabakatı (European Green Deal) ve Paris Anlaşması ile uyumlu bir vizyonla faaliyet gösterme hedefini benimsemiştir. Şirketin yeşil büyüme stratejisinin temel hedefleri arasında, yenilenebilir enerji yatırımlarını artırmak ve Paris İklim Değişikliği Anlaşması'nın hedeflerine katkı sağlamak amacıyla senaryo analizlerini değerlendirerek emisyonlarını en düşük seviyeye indirmek yer almaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, "sürdürülebilir bir gelecek için temiz enerji" vizyonuyla çevresel sorumluluklarını tüm operasyonel süreçlerine entegre etmektedir. Bu doğrultuda, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın koordinasyon ve onayıyla yürütülen "Sıfır Atık" belgelendirme süreci kapsamında, 2021 yılı itibarıyla tüm hidroelektrik (HES), güneş (GES) ve rüzgâr enerji santralleri (RES) ile merkez ofisi için "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Söz konusu belgeyi almakla yetinmeyen Akfen Yenilenebilir Enerji, sıfır atık yaklaşımını çevresel sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, santrallerinde oluşan atık kaynakları detaylı biçimde analiz edilmekte; atık miktarını azaltmaya yönelik önleyici uygulamalar hayata geçirilmekte ve geri dönüşüm süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Belgelendirme sürecinin ardından, atık yönetimini daha da geliştirmek amacıyla kapsamlı sistem ve



uygulamalar devreye alınmıştır. Özellikle atıkların kaynağında ayrıştırılması ve verimli şekilde toplanmasını sağlayan etkili bir atık ayrıştırma ve toplama sistemi kurulmuştur. Bununla birlikte, kâğıt tüketimini azaltmak ve dijitalleşmeyi teşvik etmek amacıyla dijital doküman yönetim sistemlerine geçilerek operasyonel süreçlerde kaynak verimliliği artırılmıştır.

İklim kriziyle mücadele etmekte, sürdürülebilir enerji çözümlerimizle iklim için pozitif bir etki yaratma konusundaki kararlılığımızı sürdürmekteyiz. 2022'den beri, çevresel etkimizi anlama ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirleme konusundaki çabalarımız çerçevesinde, iş operasyonlarımızdan kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonları ISO 14064-1: 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı ve GHG (Greenhouse Gases) protokolüne uygun olarak hesaplıyoruz.

2024 yılında tüm işletmelerimizin karbon ayak izi hesaplamaları ISO 14064-1: 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı'na uygun olarak gerçekleştirilmiş ve bağımsız kuruluş tarafından doğrulanması yapılmıştır.

2024 yılı itibarıyla elde edilen veriler, şirketin sadece mevcut operasyonlarında değil, aynı zamanda



büyüme ve yatırım süreçlerinde de sürdürülebilirlik ilkesini temel aldığını açıkça ortaya koymaktadır. 2024 yılında toplam sera gazı emisyonu 16.032,24 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın temel nedeni, aynı yıl içerisinde birçok yeni projenin inşaat süreçlerine girilmiş olmasıdır. Bu gelişme, özellikle Kapsam 3 emisyonlarında artışa neden olmuş; 2023 yılında 4.122,07 ton CO₂e olan Kapsam 3 değeri, 2024 yılında 14.795,08 ton CO₂e seviyesine ulaşmıştır. Ancak bu artış, doğrudan karbon yoğunluğundaki bir bozulmadan değil, geleceğin yenilenebilir enerji altyapısının temellerinin atıldığı dinamik bir yatırım döneminden kaynaklanmaktadır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları incelendiğinde, 2024 yılı itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin çevresel etkilerini azaltma konusundaki kararlılığını yansıtan bir performans ortaya çıkmıştır. 2022 yılında 2.048,41 ton CO₂e olarak gerçekleşen Kapsam 1 emisyonları, 2024 yılında %52 oranında azalarak 977,91 ton CO₂e seviyesine gerilemiştir. Elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonları içeren Kapsam 2 emisyonlarında da benzer şekilde kayda değer bir düşüş yaşanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

	2022 yılı emisyon	2023 yılı emisyon	2024 yılı emisyon
Kapsam 1	2.048,41	1.012,94	977,91
Kapsam 2	716,51	646,02	259,25
Kapsam 3	6.195,47	4.122,07	14.795,08
TOLAM EMİSYON (tCO₂e)	8.960,39	5.781,03	16.032,24

Emisyon Yoğunluğu	2022	2023	2024
Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ / MWh)	0,005098	0,003483	0,010018763



Akfen Yenilenebilir Enerji, 2024 yılı için su tüketimi ve su kaynakları üzerindeki etkilerini daha iyi değerlendirebilmek ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla su ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirmiştir. Bu hesaplamalar, şirketin su kaynaklarını verimli kullanma, çevresel etkileri azaltma ve su tüketiminin sürdürülebilir yönetimi konusunda atacağı adımlar için kritik bir temel teşkil etmektedir. Su ayak izi hesaplamaları, aynı zamanda şirketin çevresel sorumluluk bilincini ve şeffaflık anlayışını pekiştirmektedir.

Su ayak izi hesaplamaları, ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı ve Water Footprint – Principles, Requirements and Guidelines gibi uluslararası kabul görmüş standartlar dikkate alınarak yapılmış olup, hesaplamaların doğruluğu ve güvenilirliği bağımsız bir doğrulama sürecinden geçirilmiştir.

2024 yılına ait yapılan su ayak izi hesaplamaları sonucunda elde edilen bulgular şu şekildedir:

- **Mavi Su Ayak İzi:** 15.026,35 m³/yıl
- **Gri Su Ayak İzi:** 12.021,08 m³/yıl
- **Toplam Su Ayak İzi:** 27.047,43 m³/yıl

Ayrıca, hidroelektrik santrallerindeki su kullanımı ve çevresel etkiler göz önünde bulundurularak, 2024 yılı için toplam çekilen ve ortama bırakılan (reşarj) su miktarı 2.935.373.800,71 m³/yıl olarak hesaplanmıştır.

Bu hesaplamalar, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin su kaynaklarını daha verimli kullanma ve çevresel etkilerini en aza indirme çabalarının bir parçası olarak önemli bir rol oynamaktadır. Su ayak izi verileri, şirketin su tüketimi üzerindeki etkilerini daha iyi anlamasına olanak tanımış ve bu doğrultuda alacağı kararları şekillendirecek önemli bir temel oluşturmuştur.



CDP İklim Değişikliği Notu



Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 2023'te ilk defa katıldığı CDP - Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) iklim değişikliği (Climate Change) raporlaması sonucunda, notu "B Yönetim Seviyesi" olarak açıklanmıştır.

CDP, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve doğal kaynakları korumak amacıyla iş dünyasının işleyiş şeklini değiştirmek üzere çalışan ve kar amacı gütmeyen Londra merkezli uluslararası bir kuruluştur. CDP, halka açık şirketlerin doğal kaynakları ve doğal sermayeyi nasıl kullandıklarını, faaliyetleriyle sınırlı kaynakların yeniden üretimini nasıl etkilediklerini ve bu alandaki risklerini nasıl yönettiklerini yatırımcılara raporlamalarına aracılık etmektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, CDP tarafından yapılan 2024 yılı iklim değişikliği ve su güvenliği değerlendirilmesinde önemli başarı elde etti. Buna göre Akfen Yenilenebilir Enerji, SME kategorisindeki İklim Değişikliği alanında bu kategorinin en yüksek notu olan B derecesini almaya hak kazandı. Bu başarı, şirketlerin çevresel yönetim konusundaki güçlü yaklaşımlarını ve sürdürülebilirlik alanındaki kararlılıklarını ortaya koymasından önem taşıyor.

Şirket, uluslararası kabul görmüş çevresel ve sosyal yönetim sistemlerine tam uyum sağlamak için aşağıdaki maddeleri uygulamıştır.

- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim performanslarını değerlendirmek için ESG skoru kullanmıştır.
- Çevresel koruma ile ilgili geçerli kanun ve uluslararası standartlara uyum içinde hareket etmiştir.
- Kurumsal yönetim ilkelerine uygun davrandığını ve kurumsal yönetim açıklamalarını raporlamıştır.
- Sosyal sorumlulukları yerine getirmiştir.
- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapasitelerini güçlendirmek için iş birliği girişimleri oluşturmuştur.

Uluslararası Kabul Görmüş Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemlerine Tam Uyum



Şirket, santralleri geliştirme ve işletmeye alma süreçlerine 2007 yılında başlamıştır. Projelerin finansmanı kapsamında bazı yurtdışı kaynaklı krediler de kullanılmıştır ve bu kapsamda kreditorler, projelerin işgücü ve çalışma koşulları, kaynak verimliliği ve kirliliğin önlenmesi ve kontrolü, sağlık, emniyet ve güvenlik, arazi edinimi, biyolojik çeşitliliğin korunması ve canlı doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi, yerli halklar, kültürel miras, bilgi paylaşımı ve paydaş katılımı gibi birçok konuyu yerel mevzuat gereklilikleri yanı sıra uluslararası standartlarda denetimler gerçekleştirilmiştir.

Tüm denetimlerin başarı ile sonuçlanması neticesinde projeler işletmeye alınmış, kredilerin ilgili üretim şirketleri tarafından kullanılması süreçlerinde herhangi bir sorun yaşanmamıştır.

EBRD ve IFC ortaklığı sonrası standartlar

2016 yılına gelindiğinde Temmuz ayı içerisinde IFC ve EBRD, Akfen Yenilenebilir'in pay sahipleri olmuştur. IFC ve EBRD, uluslararası piyasalarda en üst seviyede çevresel ve sosyal yönetim sistemleri standartlarına sahiptir. Ortaklık kapsamında Akfen Yenilenebilir, bu standartların tamamını tüm portföyüne uygulamaya başlamıştır.

Ortaklık sözleşmesi eki olan ve

taahhüt altına alınan çevresel ve sosyal aksiyon planı kapsamında, kurumsal seviyede çevresel ve sosyal yönetim sistemi kurulmuştur. Akfen Yenilenebilir Enerji işletmelerinin çevresel ve sosyal performanslarının değerlendirilmesi ve bu performansların iyileştirilmesi için alınan aksiyonların raporlanması amacıyla yıllık gözetim raporu hazırlamaktadır. Bu sistem doğrultusunda yapılan çalışmalara ilişkin çevre ve sosyal yönetim planları, oluşturulan prosedürler ve kurulan politikalar yıllık gözetim raporlarında sunulmaktadır.

Son 3 yıl içinde işletmeye alınan ve uluslararası kredi kullanılan RES ve GES projelerinde, IFC ve EBRD'ye ek olarak kreditorler, projeleri, bağımsız denetim firmaları ile çevresel ve sosyal yönetim sistemi kapsamında denetlemiştir. Kredi kullanılan RES projelerinde Golder Associates Inc. (toprak, çevre ve ilgili enerji alanlarında danışmanlık, tasarım ve inşaat hizmetleri sunan uluslararası bir şirkettir), GES projelerinde ise Arup şirketleri (Birleşik Krallık merkezli bir mimarlık, plan ve mühendislik hizmetleri şirkettir.) bu süreç içerisinde kreditorler adına denetim yapmıştır.

2018 itibarıyla şirketin çevresel ve sosyal yönetim sistemi performans değerlendirme süreci, uluslararası piyasada bağımsızlığı kabul gör-

Şirket, uluslararası kabul görmüş çevresel ve sosyal yönetim sistemlerine tam uyum sağlamak için aşağıdaki maddeleri uygulamıştır.



Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim performanslarını değerlendirmek için ESG skoru kullanmıştır.



Çevresel koruma ile ilgili geçerli kanun ve uluslararası standartlara uyum içinde hareket etmiştir.



Kurumsal yönetim ilkelerine uygun davrandığını ve kurumsal yönetim açıklamalarını raporlamıştır.



Sosyal sorumlulukları yerine getirmiştir.



Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapasitelerini güçlendirmek için iş birliği girişimleri oluşturmuştur.



müş Moody's tarafından yürütülmektedir. 2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları değerlendirmelerinde artarak süregelen performans artışı sonucunda şirket, talep eden şirketler içerisinde, hazırladığı çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda, tüm sektörler bazında dünyada ilk 30 şirket arasında yer alırken Asya ve Avrupa pazarında 70 puan ile birinci sırada ve dünyadaki 4.886 şirket arasından ise 29'ncu sırada yer almıştır. Şirket, kendi faaliyet alanı elektrik ve doğalgaz hizmetleri sektör sıralamasında ise dünya birinciliğini elde etmiştir. Değerlendirmeye tabii olmak isteyen şirketler arasında 2021'de olduğu gibi, yine birinci sırada yer almıştır.

Şirket tarafından uygulanan çevresel ve sosyal yönetim sistemi ve uluslararası standartlar kapsamında Şirket'in işletmelerinde bordrolu olarak çalışan personel, alınan üst düzey güvenlik tedbirleri neticesinde son 5 yıl içerisinde Şirket'in hiçbir çalışanına meslek hastalığı tanısı konulmamıştır.

Şirket'in çoğunluk pay sahibi Akfen Holding, evrensel ilkeler çerçevesinde iş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasına katkıda bulunmak amacıyla 02.07.2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) ("Küresel İlkeler Sözleşmesi") imzalamıştır. Akfen Holding,

Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk holding şirkettir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında insan haklarını destekleyen maddeler İnsan Kaynakları Prosedüründe ve Akfen Etik Kodları dokümanında belirtilerek, şirket faaliyetleri yürütülürken bu maddelerin teşvik edilmesine önem verilmektedir.

Bu çerçevede, Küresel İlkeler Sözleşmesi, Sürdürülebilir Kalkınma İçin Küresel Amaçlar, ISO 20121 Sürdürülebilirlik, ISO 26000 & SA 8000 Sosyal Sorumluluk standartları gözetilerek kurumsal politikalar, amaç ve hedefler belirlenmiştir. Kalite, çevre ve sosyal, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği standartları çerçevesinde, merkezi 15 ana prosedür ve bu doğrultuda her bir santral özelinde hazırlanan plan ve talimatlardan müteşekkil detaylı bir entegre yönetim sistemi oluşturulmuş ve yazılım alt yapısı ile desteklenerek etkinliği sağlanmıştır. Yönetim sistemi uluslararası belgelendirme kuruluşlarından biri olan; CISQ Federasyonu, IQNet üyesi ICIM Spa tarafından gerçekleştirilen denetim programı neticesinde belgelendirilmiştir. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen ara denetimler ile belge sürekliliği kesintisiz olarak sağlanmaktadır.

Yönetim Sistemi	Yönetim Sistemi Adı	Sertifikasyon Tarihi	Yeniden Ser. Tarihi
ISO 9001:2015	Kalite Yönetim Sistemi	25.01.2017	20.09.2024
ISO 14001:2015	Çevre Yönetim Sistemi	25.01.2017	20.09.2024
ISO 45001:2018	İş Sağlığı ve Güvenlik Yönetim Sistemi	1.02.2017	20.09.2024
ISO 50001:2018	Enerji Yönetim Sistemi	1.02.2017	20.09.2024
ISO 27001:2013	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	26.01.2022	31.05.2024
ISO 26000:2020	Sosyal Sorumluluk Yönetim Sistemi	23.11.2022	26.11.2024
ISO 14064-1: 2018	Sera Gazı Emisyonlarının Raporlanması Sistemi	01.01.2024-31.12.2024	-
ISO 14046:2014	Su Ayak İzi – İlkeler, Gereksinimler ve Kılavuzlar	01.01.2024-31.12.2024	-

* OHSAS 18001 standardı 2018 yılında geri çekilmiş (geri çekilme tarihi itibarı ile 3 yıl geçerlilik süresi söz konusudur) ve yerine ISO 45001:2018 standardı işletmeye konmuştur. Bu çerçevede entegre yönetim sistemi güncellenmiştir. 29.10.2021 tarihinde belge revizyonları gerçekleştirilmiştir.

** EN ISO 50001:2011 standardı 2018 yılında revize edilerek (revizyon tarihi itibarı ile 3 yıl geçerlilik süresi söz konusudur.) EN ISO 50001:2018 standardı işletmeye konmuştur. Bu çerçevede entegre yönetim sistemi revize edilmiştir. 15.10.2021 tarihinde belge revizyonları gerçekleştirilmiştir.

Entegre yönetim sistemi, IFC ve EBRD performans şartları dikkate alınarak her bir santral özelinde hazırlanan/revize edilen plan ve talimatlar aşağıda listelenmiştir:

- Corona ile Mücadele Talimatı
- Dış Personel, Ziyaretçi, Denetçi Kabul Talimatı
- Enerji & Küresel Kaynakların Korunması Talimatı
- Santral Güvenlik Planı
- Personel Özlük Dosyası Oluşturma Talimatı
- Planlı Eylemler Talimatı
- Sosyal Etki Değerlendirme Prosedürü
- Paydaş Katılım Planı ve Şikayet Prosedürü
- Teşvik Sistemi
- Toplum Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Planı
- Trafik Yönetim Planı
- Çevresel & Sosyal Yönetim Planı
- Uygunsuzluk Durumlarının Kayıt Altına Alınması Talimatı
- Acil Durum Müdahale Planı
- Çevreyi Etkileyen Acil Durumlara Müdahale Talimatı
- Atık Yönetim Planı
- Santral İletişim Talimatı
- İş Sağlığı ve Güvenliği Talimatı
- Santral Dışı Acil Durum Eylem Talimatı
- Akfen Yenilenebilir Eğitim Programı
- İnsan Kaynakları Yönetimi Prosedürü
- Performans Yönetimi Prosedürü

Çevre ve Sosyal Yönetim



Akfen Yenilenebilir Enerji, tüm işletmelerinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ilkelerini aynı standartta uygulamak amacıyla, entegre kalite yönetim sistemlerini tecrübeli ve yetkin kadrolar aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket bünyesinde, çevresel ve sosyal yönetim sistemi prosedürlerini yönetecek bilgi ve deneyime sahip uzman ekipler görev almakta; böylece sürdürülebilirlik alanında tutarlı, ölçülebilir ve sürekli iyileştirmeye açık bir yapı sürdürülmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim modelini sürekli geliştirme hedefiyle 2022 yılında önemli bir adım atılmış; sürdürülebilirlik yönetim yapısı güncellenerek Akfen Holding Yönetim Kurulu'na bağlı Akfen Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu komite, Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik performansını izlemek, değerlendirmek ve geliştirmekten sorumlu olup, gerçekleştirdiği çalışmaları doğrudan Akfen Holding Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

2022 yılının son çeyreğinde ise sürdürülebilirlik performansını daha da ileri taşımak ve uzun vadeli hedeflere ulaşmak amacıyla, komiteye bağlı dört ayrı alt komite oluşturulmuştur. Yönetim, gezegen, insan, toplum ve yatırım başlıkları ekseninde faaliyet gösteren bu alt komitelerde Akfen Yenilenebilir Enerji'den farklı uzmanlık alanlarına sahip çalışanlar aktif görev almaktadır. Bu katılım, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunun grup genelinde güçlü bir şekilde temsil edilmesini sağlamaktadır.

Ayrıca, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sürdürülebilirlik çalışmalarını sahada uygulamaya taşıyan ve iç süreçleri destekleyen sürdürülebilirlik çalışma grupları da yapı içerisinde aktif rol üstlenmektedir. Enerji ve karbon piyasaları, kamu ilişkileri ve



kurumsal sürdürülebilirlik, risk yönetimi, iş sağlığı güvenliği ve kalite, insan kaynakları, satın alma ve idari işler gibi kritik alanları kapsayan bu gruplar, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına yönelik stratejik katkılar sunmaktadır.

Şirket, çevresel ve sosyal yönetim sisteminin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla hem iç kaynaklarını hem de uzmanlık hizmetlerini kapsayan çok yönlü bir yapı oluşturmuştur. Bu kapsamda, iş sağlığı ve güvenliği, ekolojik izleme, ornitolojik gözlem, tehlikeli ve tehlikesiz atık yönetimi, özel güvenlik hizmetleri, entegre kalite yönetimi, işletme performans kontrolü ve teknik işletme denetimi gibi alanlarda dışarıdan profesyonel müşavirlik desteği alınmaktadır. Bu çalışmaların yürütülmesinde doğrudan ve dolaylı olarak görev alan 112 uzman şirketin çevresel ve sosyal sorumluluk anlayışının sahadaki uygulayıcıları olarak aktif rol üstlenmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2024 yılı boyunca çalışanlarının yetkinliklerini artırmak ve sürdürülebilirlik kültürünü kurum genelinde güçlendirmek amacıyla kapsamlı eğitim faaliyetleri yürütmüştür. Yıl boyunca Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanında 5.400 çalışan*saat, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kapsamında ise 5.308 çalışan*saat eğitim düzenlenmiştir. Çalışan başına ortalama eğitim süresi 39,7 saat olarak gerçekleşmiştir. ÇSY eğitim programı kapsamında; Etik Kodlar, Çevre Yönetimi, Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum, Çevresel Acil Durumlar, Biyoçeşitlilik, Enerji Verimliliği, İklim Değişikliği, Sera Gazı Yönetimi, Stres Yönetimi, Teşvik-Ceza Sistemi ve QGRC yazılımı gibi konularda eğitimler verilmiştir. Bu programlar, çalışanların çevresel ve sosyal farkındalık düzeyini artırarak, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır.



RES projeleri için kuş ve yaras gözlemlene, karkas tarama gibi ornitoloji konularına ilişkin çalışmalar mevzuatlar çerçevesinde rutin olarak devam etmektedir



EĞİTİM GÖSTEGELERİ	Şirket çalışanları				Yüklenici Firma/Taşeron Çalışanları*			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
Toplam İSG Eğitim Saati	5.928	8.430	5.488	4.140	1.724	2.836	1.264	1.168
Toplam Akfen Yenilenebilir Enerji ÇSY Eğitim Saati (*)	4.296	2.305	3.184	4.310	1.678	1.314	788	1.090
Eğitim Alan Çalışan Sayısı	205	247	189	201	133	75	95	69
TOPLAM EĞİTİM SAATİ	-	10.735	8.672	8.450	-	4.150	2.052	2.258

*2024 yılı Yüklenici Firma/Taşeron Çalışanları bilgisi inşaat projelerindeki detayları kapsamamaktadır.

Çevre



Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup Çevre Kanunu'na ilave olarak ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği dahil olmak üzere çeşitli ikincil mevzuat da bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerle aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konulardaki usul ve esaslar düzenlenmiştir. Çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde belirtilmiştir. Şirketin tüm santralleri ÇED Yönetmeliği'ne uygundur. Tüm santraller için alınmış;

- (i) ÇED Olumlu,
- (ii) ÇED Gerekli Değildir veya
- (iii) ÇED Kapsam Dışı kararları bulunmaktadır.

Santrallerde; hava kirliliği, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz su deşarjı gibi konuları düzenleyen Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamına giren herhangi bir faaliyet yürütülmemektedir. Bu nedenle santraller, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği uyarınca gerekli izin ve lisanslara tabi değildir.

Hiçbir santral yüksek risk grubuna dahil edilmemiştir

Projeler kapsamında yatırım kararı öncesi kreditorlerin danışmanları tarafından tüm projelerde çevresel ve sosyal durum tespit raporları düzenlenmiştir. Bu raporlar kapsamında hiçbir santral projesi yüksek risk grubuna dahil edilmemiştir. Bu incelemelerde kuş göç yollarına santralle-



rin etkileri incelenmiş, korunan alanlar incelenmiş, sit alanları incelenmiş, paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş, ekosistem endemik tür incelemeleri gerçekleştirilmiştir. İnşaat ve işletme döneminde olabilecek tüm riskler incelenmiş ve irdelenmiştir. Hiçbir projede majör bir risk değerlendirilmesi tespit edilmemiştir.

Tüm RES'ler için kuş ve yarasa gözlemleri, karakas tarama gibi ornitoloji konularına ilişkin çalışmalar mevzuatlar çerçevesinde rutin olarak devam etmektedir. Ayrıca RES ve GES projelerinde güncel durumda flora fauna izleme çalışmaları rutin olarak devam etmektedir. Güncel durumda santrallerin genel durumuna etki edecek çevresel majör bir risk bulunmamaktadır. İşletme döneminde ekosistem ile Santrallerin ilişkilerindeki birlikte izlenmekte, gözlemlenmektedir. İzleme ve gözlem çalışmalarına ilişkin sunulan raporlar Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü tarafından yılda iki kez kontrol edilmektedir. İnceleme süreçleri sonucunda gözlem çalışmaları sonlandırılana dek çalışmalar devam edecektir.

RES ve GES projelerinde güncel durumda flora fauna izleme çalışmaları rutin olarak devam etmektedir. Güncel durumda santrallerin genel durumuna etki edecek çevresel majör bir risk bulunmamaktadır.



Balık geçitleri için değerlendirme süreci

HES projelerimizde, regülatörler ve balık geçitleri özelinde titiz bir tespit ve değerlendirme süreci uygulamaktayız. Tüm balık geçitleri, yüksek standartlarda çalışma performansı sergilemektedir. Regülatörlerde ise akım gözlem istasyonlarının bıraktığı can suları düzenli olarak kontrol edilmektedir. Bu akım gözlem istasyonlarının işlevselliği incelenmiş ve uygunsuz bir durumla karşılaşmamıştır.

Çamlıca III HES projesi kapsamında 2024 yılının Haziran ve Ekim aylarında balık yakalama, taşıma ve serbest bırakma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Balık yakalama, taşıma ve serbest bırakma süreçleri, projenin su kaynaklarındaki ekosistem dengesini korumak amacıyla özenle planlanmış ve uygulanmıştır.



İklim ve çevre konularında uluslararası standartlara uyum

Akfen Yenilenebilir Enerji, iklim kriziyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle, tüm faaliyetlerini çevresel sürdürülebilirlik ilkeleri ve uluslararası standartlar doğrultusunda yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin tüm santrallerinde çevre, enerji, kalite, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ile sosyal sorumluluk alanlarını kapsayan Entegre Yönetim Sistemi başarıyla uygulanmakta; bu sistem ISO 14001:2015, ISO 50001:2018, ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 27001:2013 ve ISO 26000:2020 standartlarına uygun olarak belgelendirilmiştir. Tüm bu sertifikalar, her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen bağımsız denetimlerle güncelliğini korumakta, böylece yönetim sistemlerinin etkinliği ve sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Şirketin yeşil büyüme stratejisinin temel taşlarından biri, yenilenebilir enerji yatırımlarını artırarak Paris İklim Anlaşması hedeflerine katkı sağlamak ve sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik yol haritalarını şekillendirmektir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2023 yılında ilk kez katıldığı dünyanın en saygın çevre raporlama platformlarından biri olan Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği Programı kapsamında önemli bir başarıya imza atmıştır. Şirket, 2024 yılı değerlendirmesinde, küçük ve orta ölçekli işletmelerin (SME) yer aldığı kategoride “B – Yönetim Seviyesi” derecesini elde ederek, küresel ortalama olan “C – Farkındalık Seviyesi”nin iki basamak üzerinde bir performans sergilemiştir.

CDP İklim Değişikliği Anketi, şirketin çevresel etkilerini daha etkin şekilde ölçmesine, yönetmesine ve iyileştirmesine olanak sağlayarak, sürdürülebilir enerji dönüşümüne yönelik stratejik planların geliştirilmesinde yol gösterici olmuştur. Akfen Yenilenebilir Enerji, bu süreçte iş planlarını 1.5°C Küresel Isınma Senaryosu doğrultusunda şekillendirerek, uluslararası iklim hedeflerini geliştirmeye odaklanmaktadır.



Su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi önceliklendiriliyor

Akfen Yenilenebilir Enerji, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini önceliklendirerek, çevresel etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Operasyonlarında proses suyu kullanılmamakta, bu nedenle endüstriyel amaçlı su tüketimi ve buna bağlı endüstriyel atık su oluşumu söz konusu olmamaktadır. Tüm santrallerde suyun verimli kullanımına odaklanılarak, yerel iklim koşullarına uygun, su tasarrufu sağlayan sulama sistemleri tercih edilmektedir. İçme suyu ihtiyacı özel firmalardan temin edilmekte; kullanma suyu ise şebeke suyu, taşıma suyu veya kuyu suyu aracılığıyla karşılanmaktadır. Su temini süreçlerinde kalite güvencesi sağlamak amacıyla, tedarik edilen sular için periyodik analiz raporları talep edilmekte ve bu raporlar doğrulanmadan su kullanımı gerçekleştirilmemektedir.

Santral çalışanlarından kaynaklanan evsel nitelikli atık sular, sızdırmaz fosseptik sistemlerde toplanmakta ve doluluk oranı %80'e ulaştığında lisanslı firmalar aracılığıyla vidanjörle çekilerek atık su arıtma tesislerine gönderilmektedir.

2024 yılı su ayak izi çalışmaları, ISO 14046 standardı ile uluslararası geçerliliğe sahip diğer metodolojiler esas alınarak bağımsız doğrulama sürecinden geçirilmiş ve Şirket'in toplam su ayak izi 27.047,43 m³/yıl olarak hesaplanmıştır. Bu değer 15.026,35 m³/yıl'ı mavi su, 12.021,08 m³/yıl'ı gri su ayak izinden oluşmaktadır. Ayrıca hidroelektrik santraller özelinde, yıl içerisinde toplam 2.935.373.800,71 m³ suyun çekildiği ve doğal ortama geri bırakıldığı (reşarj edildiği) hesaplanmıştır.

Tüm santrallerde suyun verimli kullanımına odaklanılarak, yerel iklim koşullarına uygun, su tasarrufu sağlayan sulama sistemleri tercih edilmektedir.

Atık Miktarı (ton)**Atık yönetim firmalarıyla stratejik işbirliği**

Akfen Yenilenebilir Enerji, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların çevreye olan etkilerini en aza indirmek amacıyla etkin ve mevzuata uygun bir atık yönetim sistemi uygulamaktadır. Tüm santrallerde oluşan atıklar, Atık Yönetimi Yönetmeliği çerçevesinde sınıflandırılmakta; her bir atığın kodu ve tehlike özellikleri titizlikle belirlenmektedir. Tehlikeli atıklar geçici depolama alanlarında en fazla altı ay, tehlikesiz atıklar ise en fazla bir yıl süreyle depolanmaktadır. Bu geçici depolama alanları tüm santrallerde standartlara uygun şekilde yapılandırılmış olup, atıkların güvenli ve düzenli biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Atıkların bertarafı ve geri kazanımı süreçleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan lisanslı atık yönetim firmaları ile yapılan stratejik iş birlikleri çerçevesinde yürütülmektedir. Toplama, taşıma ve bertaraf faaliyetleri entegre bir şekilde planlanmakta, belediyeler ve yetkili firmalarla koordinasyon sağlanarak çevresel etkiler en aza indirilmektedir.

Tüm santraller için hazırlanan ve ilgili İl Müdürlükleri tarafından onaylanan Endüstriyel Atık Yönetim Planları, atıkların kaynağında azaltılmasından geri dönüşümüne, bertarafından taşınmasına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Bu kapsamda, şirket bünyesindeki tüm santrallerin her yıl Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortaları da düzenli olarak yaptırılmaktadır.

Ayrıca, tüm santrallerin atık beyanları Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) – Atık Yönetimi Uygulaması üzerinden gerçekleştirilmekte; bu beyanlar atık türleri, miktarları ve işleme yöntemlerine dair detaylı bilgiler içermekte ve çevresel etkilerin izlenmesine katkı sağlamaktadır.



Santrallerde doğa uyumlu ortam

Akfen Yenilenebilir Enerji, proje geliştirme aşamasından başlayarak inşaat ve sonrasındaki tüm dönemlerde çevre koruma ve geliştirme planlamalarını titizlikle yürütmektedir. Doğal ve kültürel sit alanları ile duyarlı bölgelerde proje geliştirmemeye özen gösteren Şirket, her yatırım öncesinde uzman ekiplerle detaylı çevresel değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. İnşaat sonrası uygulanan ek rehabilitasyon ve yerel peyzaj çalışmaları ile doğa ile uyumlu yaşam alanları oluşturulurken, biyoçeşitliliğin korunması ve toplumsal faydanın gözetilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Toplumsal sorumluluk anlayışının bir parçası olarak, çevresel sürdürülebilirliği destekleyen projelere katkı sağlamaya devam edilmektedir. Bu kapsamda, Şirketin Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde, 2023 yılında Çanakkale’de meydana gelen orman yangınlarının ardından bölgenin yeniden ağaçlandırılmasına destek olmak amacıyla anlamlı bir katkı sunulmuştur.

Türkiye Cumhuriyeti’nin 100. yılı anısına Çanakkale’de oluşturulan “Akfen 100. Yıl Hatıra Ormanı” projesi kapsamında, toplamda 100 bin ağaçlık bir hatıra ormanı hedeflenmiş olup, Akfen Yenilenebilir Enerji bu projeye 2024 yılında 20 bin ağaçla destek vermiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, Çanakkale Orman Bölge Müdürlüğü ile iş birliği içinde yürüttüğü ağaçlandırma projesiyle yalnızca doğal yaşamın korunmasına katkı sunmakla kalmayıp, gelecek nesillere yeşil bir miras bırakma hedefini de benimsemektedir. Orman yangınlarının etkilerini azaltmayı ve iklim kriziyle mücadelede aktif rol almayı amaçlayan bu proje, aynı zamanda toplumsal dayanışmanın ve şirketin sürdürülebilirliğe olan güçlü bağlılığının somut bir göstergesidir.





İş Sağlığı ve Güvenliği

Akfen Yenilenebilir Enerji, ulusal ve uluslararası çok çeşitli İSG düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetlerini düzenleyen yerel mevzuatta başta risk değerlendirme, acil durumlar, İSG eğitimleri, İSG yönetimi düzenlemeleri gelmektedir. Şirket daha önceki ortaklık yapısından kaynaklı IFC ve EBRD'nin performans kriterlerinde yer alan uluslararası uygulamalar ile çalışan sağlığı ve güvenliği konularını sürekli ön planda tutmuştur.

Şirket tüm santrallerinde ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarını uygulayarak çalışan sağlığını ve güvenliğini temel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. "Çok Tehlikeli" sınıfta yer alan santrallerde, risklerin önlenmesine yönelik tüm süreçler titizlikle yürütülmekte; potansiyel tehlikelerin belirlenmesi ve ortadan kaldırılmasına yönelik proaktif bir yaklaşım sergilenmektedir. Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi (OSGB) hizmetleri tüm tesislerde sağlanırken, şirket bünyesindeki uzmanlar tarafından aylık denetimler düzenli olarak gerçekleştirilmekte; ayrıca üçüncü taraf danışman firmalar tarafından yıllık saha denetimleri ve ay-

lık dokümantasyon kontrolleri yapılmaktadır.

Şirket bünyesinde olası yaşanabilecek iş kazalarını önlemek için İSG farkındalığını sürekli güncel tutmakla birlikte çalışanlar için düzenli olarak risk değerlendirme eğitimi, acil durum, ilk yardım, elektrik, defansif ve ileri sürüş teknikleri, yangın, Küresel Rüzgâr Türbinleri Organizasyonu (Global Wind Organization – GWO) standardında rüzgâr türbinlerinde yüksekte çalışma ve elektrik kuvvetli akım tesislerinde (EKAT) çalışma gibi farklı eğitim programları gerçekleştirilmektedir.

2024 yılında, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında şirket çalışanlarına toplam 4.140 çalışan*saat, yüklenici firma personeline ise 1.168 çalışan*saat eğitim verilerek güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Şirket'in tüm Santralleri ile ilgili belirli iş kazası verileri aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Şirket bünyesinde doğrudan istihdam edilen çalışanlara ilişkin yıllık iş kazası istatistikleri:

Şirket bünyesinde doğrudan istihdam edilen çalışanlara ilişkin yıllık iş kazası istatistikleri:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Kaydedilen Kaza Oranı (TRIR)	0	0	0	0,49	0,42	0,54	0,39	4,03
İşgünü Kayıplı Kaza Oranı (LTIR)	0	0	0	0	0	0,33	0	0,18

Yüklenici çalışanlarına ilişkin yıllık iş kazası istatistikleri:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Kaydedilen Kaza Oranı (TRIR)	0,94	0,51	0,66	0,34	0,64	0,77	0	4,28
İşgünü Kayıplı Kaza Oranı (LTIR)	0,23	0,3	0,47	0,34	0	0	0	2,08

*2024 yılına ait veriler, inşaat projelerine ilişkin detayları kapsamamaktadır.

Yukarıdaki tablolarda, (i) Toplam Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı Toplam Kaza Sayısı x 200.000 / Toplam Adam Saat olarak hesaplanmıştır, (ii) Gün Kayıplı Kaza Sıklık Oranı Gün Kayıplı Kaza Sayısı x 200.000 / Toplam Adam Saat olarak hesaplanmıştır. Şirket, işyeri ve işletmeleri için 9 farklı ortak sağlık güvenlik birimi çalışanı ile birlikte 10 İSG uzmanı, 19 işyeri hekimi ve 10 diğer sağlık personeli ile iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının takibini düzenli olarak gerçekleştirmektedir. Şirket, aralarında çalışanların ve yönetim temsilcilerinin bulunduğu seçilmiş komite üyeleriyle her ay İSG kurul toplantıları düzenlemektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Yerel Ekonomi Destek Mekanizması



Şirket, güvenilir ve temiz enerji temin etmeyi ve içinde bulunduğu toplumu ve çevreyi, özellikle de işletmelerin bulunduğu bölgeleri geliştirmeyi ve kalkındırmayı amaçlamaktadır. Bu hedef doğrultusunda istihdam önceliğini işletmenin bulunduğu yerdeki yerel halka vermekte, yerel ekonomiye katkı kapsamında tedarik talimatları kapsamında tedarik zincirini yerelden başlatmaktadır. Yerelde iş ihtiyacı olan insanların teknik personel olabilmesi adına eğitimlerine destek olmakta, alması gereken sertifikaları temin etmektedir. Yerel istihdamı desteklemek adına mümkün olan tüm imkanları kullanan Şirket, öncelikle işletmenin bulunduğu köyde, sonra ilçede sonra da ilde iş ilanları yayınlamaktadır.

Santrallerin bulunduğu bölgeleri geliştirme amacıyla sosyal sorumluluk projeleri uygulamayı kendine hedef edinmiş olan Şirket, yerel paydaşları kendisine komşu olarak görmekte ve o bilinçle iyi ilişkiler kurmaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk projelerini iki ana kategoride yürüten Şirket, Akfen Holding'e bağlı TİKAV ile birlikte projeler gerçekleştirmekte ve aynı zamanda şirket bazıları olarak yerel paydaşlara destekler sağlamaktadır.



TİKAV ve Akfen Yenilenebilir Enerji ile

Kırsal Bölge Seminerleri

Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde ve TİKAV koordinatörlüğünde 2017’de başlatılan “Kırsal Bölge Seminerleri”nde **7 bin kadına yüz yüze eğitim** verildi. Proje Sürdürülebilir İş Ödülleri 2023 etkinliğinde “Sürdürülebilirlik İletişimi - Kadının Güçlendirilmesi” kategorisinde ödüle layık görüldü.



Akfen Yenilenebilir Enerji, TİKAV koordinatörlüğünde, şirkete ait santrallerin bulunduğu bölgelerde yaşayan kadınlara 2017 yılından bu yana eğitimler vermektedir. “Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri” adı altında yürütülen farklı projelerle bugüne kadar 7 bin kadın yüz yüze eğitim fırsatı sağlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji’ye ait 27 enerji santrali yatırımının bulunduğu köylerde yürütülen; “Evde Okullu Olduk”, “Önce Sağlık”, “Hijyen Sağlıktır” ve “Tasarruf Elimizde, Gelecek Evimizde” projeleri ile bugüne kadar 7 bin kadına yüz yüze eğitim verilmiştir. Projelerle dolaylı olarak ulaşılan kişi sayısı ise 28 bini aşmıştır.

2017’de başlayan Kırsal Bölge Eğitim Seminerlerinde bugüne kadar yapılan çalışmalar şöyle özetlenebilir;

2017’de “Evde Okullu Olduk” projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimine yönelik atölye çalışmasında 1.000 kadına;

2018’de “Önce Sağlık” projesiyle ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, kadın hastalıkları ve organ bağışı konularındaki eğitimlerle 1.500 kadına;

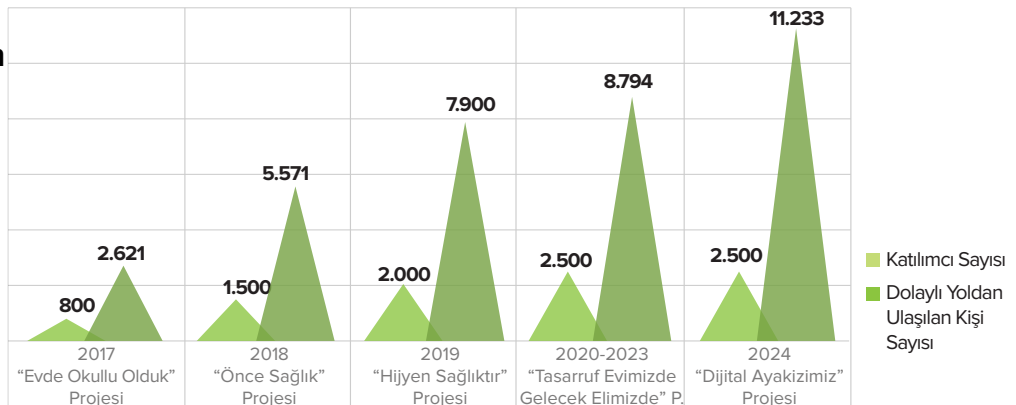
2019 yılında başlatılan **“Hijyen Sağlıktır”** projesiyle ise besin, vücut ve yaşam alanı hijyeni konusunda beden güçleri ile çalışan 2.000 kadına;

2020 yılında başlatılan ancak Pandemi nedeniyle ara verilen 23 çalışma ile **“Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde”** projesi ile 2.500 kadına eğitim verilmiştir.

2024 yılında uygulanan “Dijitaldeki Ayak İzimiz” projesiyle dijital platformların faydalı ve doğru kullanımı konusunda bilinçlendirip; dijital platformların bilinçsiz kullanılması sonucunda oluşabilecek sorunları ele alarak hem katılımcı kadınların hem de aile üyelerinin yaşayabilecekleri problemlerin (bilişsel suçlar, psikolojik, fiziksel sorunların) önüne geçilmesine destek olmak amaçlanmıştır.

Türkiye’nin her bölgesinde yayılan eğitim seminerleri projenin bir ödüle daha layık görülmesini sağlamıştır. Proje, Sürdürülebilir İş Ödülleri 2023 etkinliğinde, “Sürdürülebilirlik İletişimi - Kadının Güçlendirilmesi” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Projeye Doğrudan Katılan ve Dolaylı Olarak Ulaşılan Kişi Sayısı



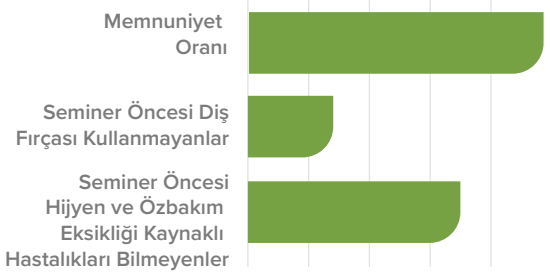
2017

“Evde Okullu Olduk” Projesi

2018

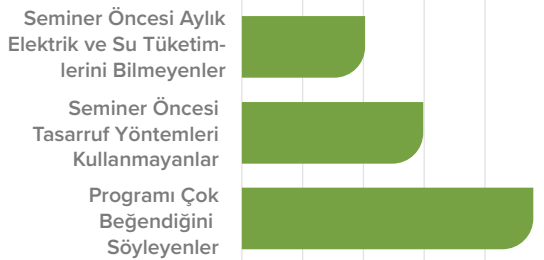
“Önce Sağlık” Projesi

2019

“Hijyen Sağlıktır” Projesi

2020/

2023

“Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde” P.

2024

“Dijital Ayakizimiz” Projesi

Akıllı telefon, sosyal medya kullanım oranı	75%
Sosyal medya platformlarını bilmeyenlerin oranı	18,00%
Dijital platform kullanıcılarının hukuksal hak ve yükümlülüklerini bilmeyenlerin oranı	66,83%
Eğitim sayesinde dijital konularda bilinçlendiğini belirtlenlerin oranı	78,50%
Akfen İşletmesinin Tanınırılık Oranı	64%
Proje Katılımcılarının Memnuniyet Oranı	92%

Ödül sayısı üçe yükseldi

2023'te kazanılan ödülle birlikte Akfen Yenilenebilir Enerji ve TİKAV'ın birlikte yürüttüğü projede ödül sayısı üçe çıkmıştır.

Daha önceki yıllarda alınan ödüller şunlar:

- “Önce Sağlık” projesi, 2018'de gerçekleşen 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Ödülü'ne layık görülerek, birincilik ödülünü almış; ayrıca, 2018'de Doktor Club tarafından düzenlenen yarışmada kendi dalında finalist olmuştur.
- “Hijyen Sağlıktır” projesi, 2019'da gerçekleşen 3. Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Projeleri Büyük Ödül'üne layık görülmüştür.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu proje

Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile de doğru- dan uyumluluk ve taahhüt içindedir. Gerçekleştirilen projeler; SKA-3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SKA-4 (Kaliteli Eğitim), SKA-5 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SKA-6 (Temiz Su ve Sanitasyon), SKA-10 (Eşitsizliklerin Azaltılması), SKA-12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) gibi hedefleri desteklemektedir.

Kırsal alandaki kadınların eğitimi ve güçlenmesi, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kaliteli eğitim hedeflerine önemli ölçüde katkı sağlarken projenin yenilenebilir enerji sektöründeki konumu ve yürütülme biçimi, temiz enerji kullanımını teşvik etmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada önemli bir adım atılmasını sağlamaktadır.

“Projemizi genişletmeyi taahhüt ediyoruz”

Projenin 2023'te bir ödül daha kazanmasının kendilerini gururlandırdığını ifade eden TİKAV Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, “TİKAV'ın 25'inci yılını kutlayacağı gelecek yıldan itibaren projemizi daha da genişletmeyi ve kadınların yaşam kalitesini iyileştirmek için daha fazla fırsat yaratmayı taahhüt ediyoruz” diye konuştu.



Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Seminerleri

'Dijitaldeki Ayak İzimiz' Projesi



Akfen Holding'in kurucusu olduğu ve sosyal sorumluluk projeleriyle toplumun farklı kesimlerine destek olmayı amaçlayan TİKAV, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Kadınların Güçlenmesi İçin Kırsal Bölgelere Uzanan Farkındalık Projesi olan 'Dijitaldeki Ayak İzimiz' projesi kapsamında 2024 yılı boyunca kırsal bölgelerde yaşayan kadınlar ve ailelerine dijital platformların faydalı ve doğru kullanımı üzerine eğitimler verdi.

- Akfen Yenilenebilir Enerji'nin finansman desteğiyle hayata geçirilen projede, Türkiye genelindeki 18 ilde ve 27 farklı lokasyonda yer alan güneş, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri çevresinde yaşayan kırsal bölgedeki kadınlar dijital dünya konusunda bilinçlendirildi.
- "Dijitaldeki Ayak İzimiz" projesi 2024 yılı boyunca dijital platformların faydalı ve doğru kullanımı üzerine yoğunlaşarak kırsal bölgelerde yaşayan kadın ve ailelerini, dijital platformların bilinçsiz kullanımı sonucu ortaya çıkabilecek hukuksal, sosyal, fizyolojik ve psikolojik sorunlar hakkında bilinçlendirdiği 24 eğitim ile yaklaşık 2.500 kişiye ulaştı.

Okur-Yazar Oranı	81%
Çocuk Sayısı	
Çocuk yok	%2,5
1 çocuk	%2,1
2 çocuk	%15,4
3 çocuk	%27,0
4 çocuk ve üzeri	%53,0
Meslek dağılım oranı	
Ev Hanımı	%81,6
Tarım&Hayvancılık	%8,9
Diğer	%9,4
Sosyal medya platformlarını bilmeyenlerin oranı	18,00%
Dijital platform kullanıcılarının hukuksal hakları ve yükümlülüklerini bilmeyenlerin oranı	66,83%
Eğitim sayesinde dijital konularda bilinçlendiğini belirtmelerin oranı	78,50%
Dijitalleşme/internet kullanımından olumlu etkilenenler oranı	32,50%
Akıllı telefon, sosyal medya platformu vb. kullanım oranı	75%
Sosyal medya kullanımı konusunda olumsuz deneyim & aile içinde çatışma yaşayanların oranı	12%
Akfen İşletmesinin Tanınırlık Oranı	64%
Önceki Projelere Katılan Katılımcı Oranı	56%
Proje Katılımcılarının Memnuniyet Oranı	92%

2024 yılında 18 yaş ve üstü kadınların katılımı ile düzenlenen program şöyle:

- Amasya GES (Kutu Köyü Boyalı Mevkii, Amasya)
- Sırma HES (Bozdoğan, Aydın)
- Denizli RES (Karacasu, Aydın)
- Üçpınar RES & Kocalar RES (Lapseki İlçesi Üçpınar Köyü, Çanakkale)
- Hasanoba RES (İntepe Köyü, Çanakkale)
- Denizli GES (Acıpayam, Denizli); Demirciler HES (Kale, Denizli)
- Elazığ GES (Şahinkaya Köyü Merkez İlçesi, Elazığ)
- Gelinkaya HES (Aziziye, Erzurum)
- Doruk HES (Dereli, Giresun)
- Çalıkobası HES (Bulancak, Giresun)
- Çamlıca HES (Yahyalı, Kayseri)
- Me-Se GES (Sarayönü İlçesi Karatepe Köyü, Konya)
- Yaysun & MT GES (Ereğli İlçesi Zengen Köyü, Konya)
- İota M. Fırıncı GES (Battalgazi İlçesi Fırıncı Köyü, Malatya)
- Otluca HES (Anamur, Mersin)
- Sekiyaka HES (Seydikemer, Muğla)
- Kavakçalı HES (Ula, Muğla)
- Demirciler RES & Sarıtepe RES (Kaman Köyü Bahçe, Osmaniye)
- Doğançay HES (Geyve, Sakarya);
- Saraçbendi HES (Gemerek, Sivas)
- Tokat GES (Turhal İlçesi Kuşoturağı Köyü, Tokat)
- Yağmur HES (Kahramanlar Köyü Sürmene, Trabzon)
- Omicron GES (Edremit Kırıkcak Köyü, Van)

Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Seminerleri

'Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde' Projesi



Türkiye'nin 27 farklı lokasyonunda TİKAV koordinatörlüğünde Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde uygulanan "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi" ile Akfen bünyesine bağlı santrallerin bulunduğu bölgedeki mahallelerde/köylerde seminer düzenlenmiştir. Bu seminerlerde kırsal bölgede

yaşayan kadınları, enerji türleri içerisinde maliyeti yüksek olan elektrik enerjisinin; ikame edilemeyen temel kaynağımız suyun akılcıca ve bilinçli kullanımı konusunda bilgilendirerek hem ev ekonomisine hem de ülkenin ve dünyanın ekolojik dengesine katkı sağlamak amaçlanmıştır.

Çalışma Yapılan Lokasyon Sayısı

23

Ulaşılan Kişi Sayısı

2.500



2023 yılında 18 yaş ve üstü kadınların katılımı ile *düzenlenen* program şöyle:

- Amasya GES (Boyalı, Amasya)
- Otluca HES (Anamur, Mersin)
- Sırma HES (Bozdoğan, Aydın)
- Sekiyaka HES (Seydikemer, Muğla)
- Denizli RES (Karacasu, Aydın)
- Demirciler HES (Kale, Denizli)
- Doğançay HES (Geyve, Sakarya)
- Kavakçalı HES (Ula, Muğla)
- Gelinkaya HES (Aziziye, Erzurum)
- Saraçbendi HES (Gemerek, Sivas)
- Çamlıca HES (Yahyalı, Kayseri)
- Doruk HES (Dereli, Giresun)
- Hasanoba RES (Merkez, Çanakkale)
- Üçpınar & Kocalar RES (Lapseki, Çanakkale)
- MESE GES (Sarayönü, Konya)
- Yaysun & MT GES (Ereğli, Konya)
- Omicron GES Engil & Erciş (Edremit, Van)
- PSI GES (Edremit, Van)
- Yağmur HES (Köprübaşı, Trabzon)
- Çalıkobası HES (Bulancak, Giresun)
- Yeşilvadi GES (Acıpayam, Denizli)
- Solentegre GES (Şahinkaya Köyü, Elazığ)
- Tokat GES (Turhal, Tokat)

Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Seminerleri

'Hijyen Sağlıktır' Projesi



2019 yılında TİKAV koordinatörlüğünde, Türkiye’de toplam 26 farklı lokasyonda aktif Güneş, Rüzgâr ve Hidroelektrik Santral işletmesi bulunan Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. finansörlüğünde “Hijyen Sağlıktır Projesi” ya-

pılmıştır. Bu seminerlerde kırsal bölgede yaşayan ve beden gücü ile çalışan kadınların sağlıklı olarak yaşamlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan vücut ve besin hijyeni konularında bilinçlendirmek amaçlanmıştır.

Çalışma Yapılan
Lokasyon Sayısı

23

Ulaşılan Kişi Sayısı

2.000



2019 yılında 18 yaş ve üstü kadınların katılımı ile düzenlenen program şöyle:

- Amasya GES (Boyalı, Amasya)
- Otluca HES (Anamur, Mersin)
- Sırma HES (Bozdoğan, Aydın)
- Sekiyaka HES (Seydikemer, Muğla)
- Denizli RES (Karacasu, Aydın)
- Demirciler HES (Kale, Denizli)
- Doğançay HES (Geyve, Sakarya)
- Kavakçalı HES (Ula, Muğla)
- Gelinkaya HES (Aziziye, Erzurum)
- Saraçbendi HES (Gemerek, Sivas)
- Çamlıca HES (Yahyalı, Kayseri)
- Doruk HES (Dereli, Giresun)
- Hasanoba RES (Merkez, Çanakkale)
- Üçpınar & Kocalar RES (Lapseki, Çanakkale)
- MESE GES (Sarayönü, Konya)
- Yaysun & MT GES (Ereğli, Konya)
- Omicron GES Engil & Erciş (Edremit, Van)
- PSI GES (Edremit, Van)
- Yağmur HES (Köprübaşı, Trabzon)
- Çalıkobası HES (Bulancak, Giresun)
- Yeşilvadi GES (Acıpayam, Denizli)
- Solentegre GES (Şahinkaya Köyü, Elazığ)
- Tokat GES (Turhal, Tokat)

Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Seminerleri

'Önce Sağlık' Projesi



TİKAV koordinatörlüğünde ve Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde 2018 yılında hayata geçirilen “Önce Sağlık Projesi” Türkiye’de 17 farklı lokasyonda uygulanmıştır. Söz konusu lokasyonlar Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.’ye bağlı aktif Hidro Elektrik Santralleri ve Güneş Enerjisi Santrallerinin bulunduğu kırsal bölgelerden oluşmaktadır.

Proje kapsamında, kırsal bölgede yaşayan 18 yaş üstü kadınlara ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, muayene rutinleri, kadın hastalıkları ve organ bağışı ile ilgili uygulamalı bir seminer verilerek ailenin temeli olan kadınların sağlık konusundaki farkındalıklarını artırmak amaçlanmıştır.

Ayrıca, ülkemizde profesyonel olmayanlar tarafından



yapılan yanlış sağlık müdahalelerinin önüne geçilmesi, muayenelere karşı olan önyargıların kırılmasına ve özellikle kadın hastalıkları konusunda zamanında gerekli önlemlerin alınmasına destek olmak hedeflenmiştir.

Çalışma Yapılan
Lokasyon Sayısı

17

Ulaşılan Kişi
Sayısı

1.500

2018 yılında 18 yaş ve üstü kadınların katılımı ile düzenlenen program şöyle:

- Amasya GES (Amasya)
- Çalıkobası HES (Bulancak, Giresun)
- Çamlıca HES (Yahyalı, Kayseri)
- Demirciler HES (Kale, Denizli)
- Doğançay HES (Geyve, Sakarya)
- Doruk HES (Dereli, Giresun)
- Gelinkaya HES (Aziziye, Erzurum)
- Kavakçalı HES (Ula, Muğla)
- Otluca HES (Anamur, Mersin)
- Saraçbendi HES (Gemerek, Sivas)
- Sekiyaka HES (Seydikemer, Muğla)
- Sırma HES (Bozdoğan, Aydın)
- Solentegre GES (Şahinkaya Köyü, Elazığ)
- Tokat GES (Turhal, Tokat)
- Yağmur HES (Köprübaşı, Trabzon)
- Yaysun GES (Ereğli, Konya)
- Yeşilvadi GES (Acıpayam, Denizli)

Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Seminerleri

'Evde Okullu Olduk' Projesi



TİKAV ve Akfen Yenilenebilir Enerji iş birliğinde 2017 yılında hayata geçirilen “Evde Okullu Olduk Projesi” ile 0-6 yaş aralığındaki çocukların bedensel, psiko-motor, sosyal-duygusal, zihin ve dil gelişimlerine evde destek olma yöntemleri konusunda ebeveynleri bilgilendirmek ve okul öncesi eğitimin önemi hakkında farkındalık yaratmak hedeflenmiştir.

Proje ile daha sağlıklı bireyler yetiştirebilmek için; eğitimi okula bırakmayıp evde çocuklarla verimli vakit geçirilmesinin önemi ele alınmıştır. Proje kapsamında annelere 0-6 yaş grubu çocukların sağlık taramaları hakkında bilgi verilmiş ve çocuklarla nitelikli zaman geçirmenin yanında onların gelişim süreçlerine destek olabilecek ev içi aktivitelerle ilgili atölye çalışması yapılmıştır.

Çalışma Yapılan
Lokasyon Sayısı

15

Ulaşılan Kişi Sayısı

1.000



2017 yılında 18 yaş ve üstü kadınların katılımı ile düzenlenen program şöyle:

- Otluca HES (Anamur, Mersin)
- Sırma HES (Bozdoğan, Aydın)
- Sekiyaka HES (Seydikerem, Muğla)
- Demirciler HES (Kale, Denizli)
- Kavakçalı HES (Ula, Muğla)
- Gelinkaya HES (Aziziye, Erzurum)
- Saraçbendi HES (Gemerek, Sivas)
- Çamlıca HES (Yahyalı, Kayseri)
- Doruk HES (Dereli, Giresun)
- Yağmur HES (Köprübaşı, Trabzon)
- Yeşilvadi GES (Acıpayam, Denizli)
- Yaysun GES (Ereğli, Konya)
- Solentegre GES (Şahinkaya Köyü, Elazığ)
- Doğançay HES (Geyve, Sakarya)

Santral Bölgelerinde 2024 Yılında Yürütülen Sosyal Destek Faaliyetleri

OTLUCA HES	Mart ayında, Anamur Belediye Başkanlığı'nın talebi doğrultusunda, gıda yardım paketi hazırlanmıştır.
	Temmuz ayında, Anamur Belediye Başkanlığı tarafından düzenlenen kültür ve turizm festivali için destek sağlanmıştır.
	Aralık ayında, Çaltıbükü Mahallesi'ndeki cami için ses sistemi temin edilmiştir.
SIRMA HES	Nisan ayında, Sırma Mahallesi'nde geleneksel keşkek hayrı organizasyonu için destek verilmiştir.
SEKİYAKA HES	Ekim ayında, Seydikemer Kaymakamlığı'nın talebi doğrultusunda, Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı'na polis birimi araç alımı için yardım yapılmıştır.
	Ekim ayında, Seydikemer Kaymakamlığı'nın talebi doğrultusunda Jandarma Asayiş Vakfı'na jandarma birimi araç alımı için destek sağlanmıştır.
KAVAKÇALI HES	Ekim ayında, Kavakçalı İlköğretim Okulu'nun ısıtma sisteminin onarımı gerçekleştirilmiştir.
	Aralık ayında, personel taziye evi ihtiyaçları kapsamında destek sağlanmıştır.
GELİNKAYA HES	Ekim ayında, Gelinkaya Köy Derneği'ne yardım yapılmıştır.
DORUK HES	Mart ayında, Tamdere, Kızıtaş, Aksu, Tepeköy ve Sarıyakup Köyleri'ndeki ihtiyaç sahibi aileler için gıda yardım paketi hazırlanmıştır.
YAĞMUR HES	Mart ayında, Gündoğan Mahallesi Camisi için elektrik malzemesi sağlanmıştır.
	Nisan ve Mayıs ayında Gündoğan ve Kahraman Mahallesi'nde ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır.
	Ağustos ayında, Kahraman Mahallesi'ne kamera sistemi kurulumu gerçekleştirilmiştir.
DOĞANÇAY HES	Ağustos ayında, Trabzon Olimpiyat Hazırlık Merkezi'ndeki sporcular için antrenman malzemesi temin edilmiştir.
	Ağustos ve Aralık ayında, Doğançay Mahallesi Camisi'ne ısınma ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kömür desteği sağlanmıştır.
	Ağustos ayında, Örencik Mahallesi Camisi'ne ses sistemi temin edilmiştir.
	Aralık ayında, Dereköy Camisi'nin cephe boyama çalışmaları, bakım ve yenileme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla gerçekleştirilmiştir.
	Aralık ayında, Geyve İlçe Jandarma Komutanlığı'na inşaat malzemesi desteği verilmiştir.
	Aralık ayında, Geyve Özel Eğitim Okulu öğrencileri için, eğitim ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla bir eğlence organizasyonu gerçekleştirilmiştir.
	Aralık ayında, Karaçam İlkokulu'na eğitim süreçlerinin daha verimli hale gelmesi amacıyla yazıcı desteği sağlanmıştır.
	Aralık ayında, Kızılkaya Mahallesi Muhtarlığı'na, mahalle halkının bilgiye erişimini artırmak ve topluluk bilincini güçlendirmek amacıyla televizyon desteği sağlanmıştır.
	Aralık ayında, Örencik Mahallesi Camisi'ne ses sistemi temin edilmiştir.



SARAÇBENDİ HES	Mart ayında, Gemerek İlçesinde ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır.
ÇAMLICA III HES	Kasım ayında, Çavdaruşağı Mahallesi'nde yerel altyapı ve ihtiyaçlara yönelik destek sağlanmıştır.
ÇALIKOBASI HES	Mart ve Nisan ayında, Tandır Köyü'ndeki ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır. Mayıs ayında, Tandır Köyü'nde ulaşımın daha güvenli ve kolay hale gelmesi amacıyla yol tamiri çalışmalarına yakıt desteği sağlanmıştır. Aralık ayında, Tandır Köyü'nün temiz ve sürekli suya erişimini sağlamak amacıyla su hattı yapımına destek verilmiştir.
OMICRON ENGİL 208 GES	Mart ayında, Kırıyacak Mahallesi'ndeki ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır. Ekim ayında, Kırıyacak İlkokulu'na eğitim süreçlerinin daha verimli hale gelmesi amacıyla yazıcı desteği sağlanmıştır.
PSİ ENGİL 207 GES	Mart ayında, Bakımlı Mahallesi'ndeki ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır. Ekim ayında, Bakımlı muhtarlık ofisinin vatandaşlara daha etkin hizmet verebilmesi için gerekli olan mobilyalar temin edilmiştir. Ekim ayında, Bakımlı İlkokulu'na eğitim süreçlerinin daha verimli hale gelmesi amacıyla yazıcı desteği sağlanmıştır.
IOTA GES	Mart ayında, Fırıncı Köyü'ndeki ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardım paketi hazırlanmıştır.
ÜÇPINAR RES	Şubat ayında, Üçpınar Köyü'nde su temini altyapısının tamamlanabilmesi amacıyla eksik kalan su tesisat malzemeleri temin edilmiştir. Şubat ayında, Üçpınar Köyü'nde köy konağında hizmet veren traktörün operasyonel devamlılığını sağlamak amacıyla yakıt desteği sağlanmıştır. Şubat ayında, Üçpınar Köyü'nde köy meydanının aydınlatma sisteminin güçlendirilmesi amacıyla gerekli tesisat malzemeleri temin edilmiştir.



ÜÇPINAR RES

Mart ayında Üçpınar Köyü Muhtarlığı'na yerel organizasyonlar ve topluluk etkinlikleri için gerekli olan temel malzemeler temin edilmiştir.

Mart ayında, Üçpınar Köyü'nde güvenliği artırmak amacıyla köy giriş çıkışlarına CCTV kamera sistemi kurulumu yapılmıştır.

Mart ayında, Üçpınar Köyü'nde sürdürülebilir altyapı geliştirme çalışmaları kapsamında iş makinesi desteği sağlanmıştır.

Ağustos ayında, Çamyayla Köyü'nde tarımsal sulama için gerekli su temini amacıyla iş makinesi hizmeti verilmiştir.

Üçpınar Köyü'ne, yerel ihtiyaçlar doğrultusunda internet erişimi sağlanmış ve köy genelinde iletişim altyapısının güçlendirilmesi amacıyla 12 adet verici kurulmuştur.

Ekim ayında, Umurbey Belediyesi'nin hizmet ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla bir ekskavatör alımı gerçekleştirilmiştir.

Kasım ayında, Üçpınar Köyü Camisi'ndeki elektriksel altyapının güvenliğini artırmak amacıyla gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

KOCALAR RES

Mart, Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz, Ağustos, Eylül ve Ekim aylarında, Çamyayla Köyü'nde sürdürülebilir altyapı geliştirme çalışmaları kapsamında iş makinesi desteği sağlanmış ve bu süreçte gerekli yakıt desteği sağlanmıştır.

Mart ayında, Harmancık Köyü'nde güvenliği artırmak amacıyla köy giriş çıkışlarına CCTV kamera sistemi kurulumu yapılmıştır.

Ekim ayında, Harmancık Köyü'nde köy kullanım suyu sondajı için güneş enerjisi sistemi kurulmuştur.

HASANOBA RES

Ekim ayında, Erenköy Muhtarlığı'na, köydeki elektrik altyapısının güçlendirilmesi amacıyla elektrik kablosu döşenmesi için destek sağlanmıştır.

06

Finansal Tablolar

- BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
- KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
- KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
- KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Akfen Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konu hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Riskten Korunma Muhasebesi

Riskten korunma muhasebesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.iii ve 2.v'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2024 itibarıyla Grup, 211.138 bin ABD Doları tutarındaki yatırım kredilerini, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında yapılan ABD Doları bazlı satış gelirleri nedeniyle maruz kalınan kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda yapılan etkinlik testleri neticesinde nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. Riskten korunma muhasebesinin TFRS 9 Finansal Araçlar standardına uygun olarak uygulanabilmesi için karşılanması gereken kriterlerin içerisinde riskten korunma ilişkisinin tanımlanması, riskten korunma amacının belgelendirilmesi ve her raporlama döneminde etkinlik testinin yapılması yer almaktadır. Riskten korunma muhasebesinin karmaşık bir yapıya sahip olması, etkinlik testlerinin gelecekteki nakit akışları gibi önemli yönetim tahmin ve varsayımları içermesi ve karmaşık hesaplamalar gerektirmesi nedeniyle riskten korunma muhasebesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: Riskten korunma muhasebesinin amaçları ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardına uygunluk durumu dikkate alınarak, Yönetimin riskten korunma etkinlik testinin gözden geçirilmesi ve ilgili muhasebeleştirilmenin TFRS 9'a uygunluğunun değerlendirilmesi Önemli nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlerinin belgelendirilmesi ve ilişkilendirilmeleri ile riskten korunma muhasebesi ilişkisinin oluşturulmasının uygunluğunun incelenmesi, Nakit akış riskinden korunma amaçlı oluşturulan modellerin finansal hizmetler uzmanlarımız yardımıyla incelenmesi ve uygunluğunun değerlendirilmesi, Riskten korunma muhasebesine ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğinin ve uygunluğunun değerlendirilmesi

Santrallerin Yeniden Değerleme Yöntemiyle Muhasebeleştirilmesi

Santrallerin yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.iii ve 2.v'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup, konsolide finansal tablolarında mad-di duran varlık içerisinde yer alan, santrallerini ölçmek için yeniden değerlendirme yöntemini uygulamaktadır. Bu nedenle Grup yönetimi santrallerin yeniden değerlendirme çalışmaları kapsamında bazı tahmin ve varsayımlar yapmaktadır. Santrallerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ile belirlenmektedir. Değerlemelerde kullanılan temel varsayımlar ve tahminler, Grup'a özgü riskler göz önünde bulundurularak hazırlanan gelecekteki nakit akışlarının tahminini ve bugünkü tutara indirgenmesini içermektedir. Santral değerlendirmelerinde uygulanan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi ve santrallerin taşınan kayıtlı değerlerinin konsolide finansal tablolar için önemli tutarda olması nedeniyle, santrallerin yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: Bağımsız değerlendirme uzmanlarının ve Grup yönetiminin santrallerin değerlemesi sırasında kullandığı ve santrallerin yeniden değerlendirilmiş tutarlarına esas teşkil eden, değerlendirme çalışmasında kullanılan fiyat ve üretim tahminleri ile iskonto oranı gibi girdi ve önemli varsayımların uygunluğunun tarafımızca değerlendirilmesi, Söz konusu santrallere ait değerlendirme raporlarında kullanılan tahminler ve varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü, uygulanan yöntemlerin kabul edilebilirliği ve değerlendirme metodolojisine uygunluğunun değerlendirmek amacıyla kurumsal finansman uzmanlarımızın dahil edilmesi, Ayrıca, santrallerin yeniden değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahmin ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS kapsamında uygunluğunun ve yeterliliğini değerlendirilmesi

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Nesrin Tuncer, SMMM

Sorumlu Denetçi

11 Mart 2025

İstanbul, Türkiye



AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı
tarihte sona eren döneme ait konsolide
finansal tablolar

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		2.447.843	2.461.093
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.158.806	1.647.612
Ticari alacaklar		478.594	675.213
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	478.594	675.213
Diğer alacaklar		69	300
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	69	300
Peşin ödenmiş giderler	13	706.823	124.556
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	25	22.825	1.366
Stoklar		1.632	1.632
Diğer dönen varlıklar	15	79.094	10.414
Duran Varlıklar		47.170.622	47.464.965
Ticari alacaklar		-	3.862
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	-	3.862
Diğer alacaklar		31.298	25.605
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	31.298	25.605
Finansal yatırımlar		1.316	918
Peşin ödenmiş giderler	13	350.765	336.650
Türev finansal araçlar	16	-	157.457
Maddi duran varlıklar	8	42.211.636	42.385.870
Maddi olmayan duran varlıklar		3.644.289	3.745.341
Şerefiye	9	225.817	225.817
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	9	3.418.472	3.519.524
Kullanım hakkı varlıkları	10	846.669	714.016
Ertelenmiş vergi varlığı	25	-	17.046
Diğer duran varlıklar	15	84.649	78.200
Toplam Varlıklar		49.618.465	49.926.058

İlişkitedeki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot referansları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler		2.895.776	4.536.941
Kısa vadeli borçlanmalar		1.624.427	3.467.423
-Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	1.551.954	3.439.747
-Kiralama işlemlerinden borçlar	5	72.473	27.676
Ticari borçlar		967.170	592.034
-İlişkili taraflara ticari borçlar	7-27	40.857	28.366
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	926.313	563.668
Diğer borçlar		65.186	72.802
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	65.186	72.802
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		8.364	6.453
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler	25	-	2.935
Kısa vadeli karşılıklar		10.935	11.677
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	11	10.935	11.677
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	14	219.694	383.617
Uzun vadeli yükümlülükler		10.403.788	15.888.971
Uzun vadeli borçlanmalar		6.460.488	10.740.538
-Uzun vadeli borçlanmalar	5	5.960.127	10.379.122
-Kiralama işlemlerinden borçlar	5	500.361	361.416
Uzun vadeli karşılıklar		56.875	63.499
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11	49.339	54.810
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	11	7.536	8.689
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	3.886.425	5.084.934
Özkaynaklar		36.318.901	29.500.146
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		36.219.473	29.412.957
Ödenmiş sermaye	17	1.196.962	1.016.032
Sermaye düzeltme farkları	17	10.555.759	10.551.847
Paylara ilişkin primler	17	7.198.008	4.164.755
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	17	142.917	142.917
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		537.812	368.850
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	17	527.497	361.451
- Tanımlanmış fayda planları ve yeniden ölçüm kazançları	17	10.315	7.399
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(7.296.360)	(10.558.463)
- Riskten korunma kayıpları	17	(7.296.360)	(10.558.463)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	109.782	109.782
Geçmiş yıllar karları		23.617.237	17.048.956
Net dönem karı		157.356	6.568.281
Kontrol gücü olmayan paylar		99.428	87.189
Toplam kaynaklar		49.618.465	49.926.058

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar Veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Faaliyetler kar veya zarar kısmı			
Hasılat	18	5.097.377	6.299.589
Satışların maliyeti (-)	19	(3.103.578)	(3.122.898)
Brüt kar		1.993.799	3.176.691
Genel yönetim giderleri (-)	20	(253.871)	(201.614)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	970.890	2.972.622
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(2.336.519)	(175.310)
Esas faaliyet karı		374.299	5.772.389
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	-	64.788
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(82.995)	-
Finansman geliri öncesi faaliyet karı		291.304	5.837.177
Finansman gelirleri	24	220.377	129.049
Finansman giderleri (-)	24	(2.324.396)	(2.975.453)
Net parasal pozisyon kazançları	29	754.428	1.952.908
Vergi öncesi (zarar)/kar		(1.058.287)	4.943.681
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri		1.227.882	1.626.103
- Dönem vergi gideri	25	(9.902)	(15.188)
- Ertelenmiş vergi geliri	25	1.237.784	1.641.291
Net dönem karı		169.595	6.569.784
Dönem karının dağılımı			
Ana ortaklık payları		157.356	6.568.281
Kontrol gücü olmayan paylar		12.239	1.503
Pay başına kazanç			
Adi pay başına kazanç	26	0,15	6,46
Sulandırılmış pay başına kazanç	26	0,15	6,46
Diğer kapsamlı gelir kısmı			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		3.431.065	896.569
- Tanımlanmış fayda planları ve yeniden ölçüm kazançları, vergi sonrası		2.916	20.331
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi sonrası		166.046	361.451
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları, vergi sonrası		3.262.103	514.787
Toplam kapsamlı gelir		3.600.660	7.466.353
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		3.588.421	7.464.850
Kontrol gücü olmayan paylar		12.239	1.503

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

				Kar veya zarar zararda yeniden sınıflandırıl- cak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş Kar ve (Zararlar)					
				Kar veya zararda yeniden sınıf- landırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						
				Tanım- lanmış Maddi durun varlık yeniden ölçüm değ. kayıpları artışları	Risken korunma kayıpları	Geçmiş yıllar zararları karı/(zararı)	Net dönem	Kontrol gücü olmayan	Toplam paylar özkaynaklar	
Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilme farkları	Paylara ilişkin primler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları						
1 Ocak 2023										
tarihi itibarıyla	1.016.032	10.551.847	4.164.755	109.782	142.917	(12.932)	- (110.73.250)	19.324.953 (2.275.997)	21.948.107 85.686	22.033.793
bakiyeler										
Transferler	-	-	-	-	-	-	(2.275.997)	2.275.997	-	-
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	20.331	361.451	514.787	- 6.568.281	7.464.850	1.503 7.466.353
31 Aralık 2023										
tarihi itibarıyla	1.016.032	10.551.847	4.164.755	109.782	142.917	7.399	361.451(10.558.463)	17.048.956 6.568.281	29.412.957 87.189	29.500.146
bakiyeler										
1 Ocak 2024										
tarihi itibarıyla	1.016.032	10.551.847	4.164.755	109.782	142.917	7.399	361.451(10.558.463)	17.048.956 6.568.281	29.412.957 87.189	29.500.146
bakiyeler										
Sermaye arttırımı										
(Not 17)	180.930	3.912	3.033.253	-	-	-	-	- 3.218.095	-	3.218.095
Transferler										
	-	-	-	-	-	-	-	6.568.281 (6.568.281)	-	-
Diğer kapsamlı gelir										
	-	-	-	-	-	2.916	166.046 3.262.103	- 157.356	3.588.421 12.239	3.600.660
31 Aralık 2024										
tarihi itibarıyla	1.196.962	10.555.759	7.198.008	109.782	142.917	10.315	527.497 (7.296.360)	23.617.237 157.356	36.219.473 99.428	36.318.901
bakiyeler										

ilişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Den. Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem Bağımsız Den. Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
	Dipnot referansları		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.004.413	2.060.784
Dönem karı		169.595	6.569.784
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.341.758	(3.194.576)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	8-9-10	1.160.501	1.086.897
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	25	(1.227.882)	(1.626.103)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin (karşılık iptali)/ karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	11.1	(6.213)	12.624
- Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	11.2	1.518	791
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	23.2	4.223	13.533
Maddi duran varlık değer düşüklüğü/(artış) ile ilgili düzeltmeler	23	1.257.281	(2.741.558)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	23	-	58.294
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	24	(42.376)	(7.034)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	23	82.995	(6.495)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	24	(170.526)	(120.021)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	1.016.295	1.485.256
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		26.065	559.689
Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler		(760.123)	(1.910.449)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(504.035)	(785.530)
Ticari alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		231.191	504.138
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(5.462)	17.507
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (azalış)/artış		(692.972)	106.045
Ticari borçlardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		138.840	(1.191.838)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		(20.189)	(16.022)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(155.443)	(205.360)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.007.318	2.589.678
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	11.1	(6.583)	(4.312)
Vergi ödemeleri		(17.775)	(13.615)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)(*)		21.453	(510.967)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		(1.979.810)	(210.239)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8	(1.976.930)	(210.234)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(4.945)	(5)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		2.065	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		640.356	(2.475.129)
Sermaye avanslarından nakit girişleri		3.218.095	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5	3.814.426	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(5.600.804)	(1.820.023)
Ödenen faiz	5	(874.579)	(615.966)
Alınan faiz		52.598	10.730
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(141.716)	(49.870)
Türev araçlardan kaynaklanan nakit girişleri	16	172.336	-
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış		(335.041)	(624.584)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		374.128	412.969
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış (A+B+C)		39.087	(211.615)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri(*)	4	145.641	515.802
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		(44.767)	(158.546)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler(*)	4	139.961	145.641

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi ("AkfenHes"), Türkiye'nin değişik bölgelerinde hidroelektrik santralleri inşa etmek ve işletmek üzere 12 Ocak 2007 tarihinde kurulmuştur. AkfenHes, 2007 yılında 14 hidroelektrik enerjisi üretim şirketini satın almıştır.

Akfen Holding'in ("Akfen") yenilenebilir enerji portföyünde devam etmekte olan yeniden yapılanma kapsamında Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. ("Akfen RES") AkfenHes ile birleşmiş ve AkfenHes'in ticari unvanı, 19 Ocak 2016 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş." ("Akfen Yenilenebilir" veya "Şirket") olarak değiştirilmiştir. Bu yeniden yapılanma kapsamında Akfen'in bağlı ortaklığı Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin ("Akfen Toptan") paylarının tamamının pay devri yoluyla Akfen Yenilenebilir'e devredilmesi de 25 Ocak 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak anılacaktır. Şirket'in nihai ana ortağı Akfen Holding'tir.

Hisselerinin %100'üne Akfen Yönetim Kurulu üyesi Selim Akın'ın sahip olduğu Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş. ("Karine GES") Akfen tarafından 24.000.000 ABD Doları bedelle satın alınmış ve Karine GES, 9 Mart 2016 tarihinde Akfen Yenilenebilir ile birleşmiştir.

14 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") arasında bir ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme hükümlerine göre, Akfen RES'in, Akfen Toptan'ın ve Akfen Holding'e devrinden sonra Karine GES'in ve AkfenHes'in tek bir çatı altında birleştirilmesi, böylece bir yenilenebilir enerji şirketi oluşturulması; EBRD'nin 100 milyon ABD Doları bedel karşılığında şirketin %20 hissesine sahip olması planlanmıştır. EBRD ile imzalanan sözleşme 22 Eylül 2016 tarihinde revize edilmiş, buna mukabil EBRD ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC"), her biri 100 milyon ABD Doları ödemek kaydıyla Şirket'in toplamda %16,667 hissesine sahip olmuşlardır.

15.12.2022 tarihinde, Şirket'in sermayesinde (i) EBRD'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %17,10'una tekabül eden paylar ile (ii) IFC'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %15,99'una tekabül eden payların Akfen Holding'e devredilmesine ilişkin olarak bir Pay Devir Sözleşmesi akdedilmiştir. Pay Devir Sözleşmesi uyarınca pay devirlerinin gerçekleşmesinin bir ön şartı olarak düzenlenen Rekabet Kurulu onayı, 06.01.2023 tarihinde alınmış; akabinde anılan pay devirleri 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Akfen Holding, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olmuştur.

Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arzına Sermaye Piyasası Kurulu 02.03.2023 tarihinde onay vermiştir. Halka arz edilecek olan 340.370.703 TL nominal değerli B grubu paylar 08.03.2023 ile 10.03.2023 tarihleri arasında satışa sunulmuştur ve Şirketin toplam 340.370.703 TL nominal değerli payları (sermayeye oranı %33,5) halka arz edilmiştir.

Şirket'in 20.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.016.031.947 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan arı olmak üzere toplam satış bedeli 3.150.000.000 TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ü çerçevesinde belirlenen 17,41 TL'lik pay satış fiyatına göre 180.930.499 TL artışla 1.196.962.446 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç edilen 180.930.499 TL nominal değerli payların tamamı Akfen International Holding B.V.'ye 28 Kasım 2024 tarihinde tahsisli olarak satılmış olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesi bu doğrultuda 1.196.962.446 TL'ye yükseltilmiştir.

Akfen Yenilenebilir, yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretmek amacıyla kurulmuştur. Grup, Türkiye'nin farklı noktalarında kurulu hidroelektrik santralleri ("HES"), rüzgar enerji santralleri ("RES") ve güneş enerji santralleri ("GES") ile elektrik üretmeye devam etmektedir.

Grup'un faaliyet bölümleri aşağıda belirtilmektedir:

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**Grup'un HES Şirketleri**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla; Grup'un bağılı ortaklıklardan, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bt Bordo"), Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Elen"), HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("HHK") ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk") (birlikte "HES Şirketleri") Grup'un HES Şirketlerini oluşturmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla HES Şirketleri'nde toplam 228,7 MW (31 Aralık 2023: 228,7 MW) kurulu gücüne sahip olan 12 santralin tamamında üretim devam etmekte olup HES Şirketleri'nin santral detayları aşağıdaki gibidir:

Santralin Adı	Lisans	Şehir	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Sırma HES	Lisanslı	Aydın	6,66	23.05.2009	31.12.2019
Çamlıca-III HES	Lisanslı	Kayseri	28,48	1.04.2011	31.12.2021
Saraçbendi HES	Lisanslı	Sivas	26,28	6.05.2011	31.12.2021
Otluca HES	Lisanslı	Mersin	48,77	7.04.2011	31.12.2021
Demirciler HES	Lisanslı	Denizli	8,7	3.08.2012	31.12.2022
Yağmur HES	Lisanslı	Trabzon	9,19	27.11.2012	31.12.2023
Kavakçalı HES	Lisanslı	Muğla	11,45	29.03.2013	31.12.2023
Gelinkaya HES	Lisanslı	Erzurum	7,08	14.06.2013	31.12.2023
Doğançay HES	Lisanslı	Sakarya	31,61	29.08.2014	31.12.2024
Doruk HES	Lisanslı	Giresun	28,89	19.09.2014	31.12.2024
Sekiyaka II HES	Lisanslı	Muğla	3,53	17.01.2014	31.12.2025
Çalıkobası HES	Lisanslı	Giresun	18,11	2.06.2017	31.12.2027
Toplam HES Şirketleri			228,75		

Grup'un RES Şirketleri

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un bağılı ortaklıklardan İmbat Enerji A.Ş. (İmbat), Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Derbent Enerji Üretim Paz.İth.ve İhr.A.Ş., Isider Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr.A.Ş., Korda Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr.A.Ş. ve Kovancı Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr.A.Ş. (birlikte "RES Şirketleri") RES Şirketlerini oluşturmaktadır.

RES Şirketlerin'den İmbat Enerji A.Ş. ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. arasında 23 Aralık 2019'da imzalanan sözleşmeye istinaden Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş'nin ("Zorlu Rüzgar") sermayesinin %100'ünü temsil eden payların tamamı 5 Şubat 2020 tarihinde ilgili kurum ve kuruluşlardan izin ve onay alınarak İmbat tarafından satın alınmıştır. Zorlu Rüzgar toplam kurulu gücü 80,3 MW olan Sarıtepe RES (57 MW) ve Demirciler RES (23,3 MW) rüzgar santrallerinin sahibidir.21 Nisan 2020'de Zorlu Rüzgar, İmbat ile birleştirilmiştir. 31 Aralık 2023 itibarıyla toplam 348,9 MW (31 Aralık 2022: 348,9 MW), kurulu güce sahip olan 6 santralde üretim devam etmektedir. RES Şirketlerinin santral detayları aşağıdaki gibidir:

Santralin Adı	Lisans	Şehir	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Sarıtepe RES	Lisanslı	Osmaniye	57	17.06.2016	31.12.2026
Sarıtepe Hibrit GES	Lisanslı	Osmaniye	3,95	26.12.2024	31.12.2026
Demirciler RES	Lisanslı	Osmaniye	23,3	22.07.2016	31.12.2026
Kocalar RES	Lisanslı	Çanakkale	30,6	15.03.2019	31.12.2029
Üçpınar RES	Lisanslı	Çanakkale	112,2	11.05.2019	31.12.2029
Hasanoba RES	Lisanslı	Çanakkale	51	2.08.2019	31.12.2029
Denizli RES	Lisanslı	Denizli	74,8	13.09.2019	31.12.2029
Toplam RES Şirketleri (Hibrit GES dahil)			352,85		

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**Grup'un GES Şirketleri**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklardan Ayna Enerji A.Ş., Bahçe Enerji A.Ş., Bahçeli Enerji A.Ş., Batıkent Enerji A.Ş., Beysukent Enerji A.Ş., Çekirdek Enerji A.Ş., Cihangir Enerji A.Ş., Dalga Enerji A.Ş., Devir Enerji A.Ş., Düzey Enerji A.Ş., Farez Elektrik Üretim San.ve Tic. A.Ş., Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş., Günova Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş., Hazine Enerji A.Ş., İota Güneş Enerji Elektrik Üretim ve TİC. A.Ş., Jupiter Enerji A.Ş., Kizilay Enerji A.Ş., Komsun Enerji Tarım Hayvan. İnş. San. ve Tic. A.Ş., Me-Se Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş., Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş., Murel Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş., Neptün Enerji A.Ş., Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş., Plüton Enerji A.Ş., Psi Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş., Radon Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş., Uranüs Enerji A.Ş., Yaysun Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş., Yeşildere Elektrik Üretim A.Ş., Yeşilvadi Elektrik Üretim A.Ş., Zengen Enerji A.Ş., Zincir Enerji A.Ş. (birlikte "GES Şirketleri") Grup'un GES Şirketlerini oluşturmaktadır. GES Şirketleri'nde, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW lisanssız ve 95,4 MW lisanslı projeden oluşan toplam 121,4 MW (31 Aralık 2023: 26 MW lisanssız ve 95,4 MW lisanslı) kurulu güce sahip olan sanralerde üretim devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet proje şirketi bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir bu şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. ("Me-Se") %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. (Solentegre) %90) kalanının %100'üne sahiptir. GES Şirketleri santral detayları aşağıdaki gibidir:

Santralin Adı	Lisans	Şehir	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Solentegre GES (Lisanslı)	Lisanslı	Elazığ	9,06	14.10.2016	31.12.2026
Omicron Engil 208 GES	Lisanslı	Van	12,1	20.09.2018	31.12.2028
Omicron Erciş GES	Lisanslı	Van	12,09	21.09.2018	31.12.2028
Me-Se GES	Lisanslı	Konya	12,1	27.09.2018	31.12.2028
Mt Doğal GES	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Yaysun GES (Lisanslı)	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Psi Engil 207 GES	Lisanslı	Van	12,97	25.07.2019	31.12.2029
İota GES	Lisanslı	Malatya	12,97	13.08.2020	31.12.2030
Yaysun GES (Lisanssız)	Lisanssız	Konya	0,62	17.02.2014	16.02.2024
Denizli GES	Lisanssız	Denizli	7,42	25.05.2015	24.05.2025
Solentegre GES (Lisanssız)	Lisanssız	Elazığ	0,56	15.02.2017	14.02.2027
Karine GES	Lisanssız	Elazığ	0,56	26.08.2017	25.08.2027
Amasya GES	Lisanssız	Amasya	11,22	12.08.2017	11.08.2027
Tokat GES	Lisanssız	Tokat	5,58	19.10.2017	18.10.2027
Toplam GES Şirketleri			121,41		

Grup'un satışları kapsamında faydalandığı teşvikler

Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinden, Doğançay, Doruk, Sekiyaka ve Çalı-kobası HESler ile portföydeki RES ve GES Şirketleri projeleri (lisanssız Yaysun GES hariç), tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Cumhurbaşkanı'nın 31248 sayılı Resmi Gazete'de 18 Eylül 2020 tarihinde yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren 17 Eylül 2020 tarihli ve 2949 sayılı kararı ("Karar") ile 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girecek Yenilenebilir Enerji Kaynakları ("YEK") destekleme mekanizmasına ("YEKDEM") tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerinin, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına ilişkin Kanunun ("Kanun") 6. maddesi ile 6/B maddesinde düzenlenen teşviklerden 31 Aralık 2030 tarihine kadar yararlanabileceği düzenlenmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Karar yürürlüğe girmeden önceki durumda, YEK destekleme mekanizması teşvikleri yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinden önce işletmeye girecek YEK belgeli üretim lisansı sahipleri için uygulanacaktı. İlgili düzenleme kapsamında, yatırımların 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES Şirketleri de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES Şirketleri ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

Yine aynı kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Bununla beraber Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me-Se, MT Doğal, Omicron Engil 208, Omicron Erciş ve Yaysun 1 Ocak 2019 itibarıyla, Engil 207 1 Ocak 2020 itibarıyla, İota M. Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Yerli katkı ilavesinden faydalanma süresi ilgili santralin YEKDEM süresinin 5. yılının sonunda bitmektedir.

Akfen Toptan

Akfen Toptan, 16 Mart 2011 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") 20 yıllığına tedarik lisansı almıştır.

Şirket'in tescil adresi: Galip Erdem Cad. No: 3 Çankaya -Ankara'dır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un 234 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 230).

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**Faaliyet konusunu etkileyen kanunlar / yönetmelikler**

Grup, yapmış olduğu elektrik üretimi ve satışı faaliyetlerine bağlı olarak, 30 Mart 2013 tarihinde 28603 sayılı Resmi Gazete ile yürürlüğe girmiş olan 14 Mart 2013 tarihli ve 6446 numaralı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun ("EPDK") yayımlamış olduğu yönetmelik ve tebliğlere tabidir.

i. Sunuma ilişkin temel esaslar:

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar. Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı):**

Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, yeniden değerlendirme modeli ile ölçülen ve maddi duran varlıklar olarak sınıflanan santral-ler ve türev finansal araçlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Bu konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" 'ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır.

Konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme kat sayısı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı):****Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama (devamı)**

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Karşılaştırmalı dönemlere ait tüm tutarlar, ilgili karşılaştırmalı dönemden 31 Aralık 2024'e endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Grup'un geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

Grup, 1 Ocak 2022 tarihli açılış finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği, yükümlülükler ve özkaynaklar için de geçmiş yıl karları/zararları hariç üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtabacak şekilde yeniden düzenlemiştir.

iii. Ölçüm esasları**Konsolide Finansal tabloların onaylanması**

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetimi Kurulu tarafından 11 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Geçerli ve sunum para birimi

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklarının geçerli para birimleri Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır. Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlaması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Konsolide finansal durum tablosunda yer alan yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değer hesaplaması yapılanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği finansal durum tablosu tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin düzeltmelerinde ya da çevrimlerinden kaynaklanan gelir veya gider kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**iii. Ölçüm esasları (devamı)****Geçerli ve sunum para birimi (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Avro/TL ve ABD Doları/TL kurları aşağıdaki gibidir:

	Avro		ABD Doları	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
31 Aralık 2024	36,7362	36,8024	35,2803	35,3438
31 Aralık 2023	32,5739	32,6326	29,4382	29,4913

Bağımsız Denetçi ya da Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretlerin Açıklanması

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bağımsız denetim ücretleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	10.754	6.480
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	4.529	2.228
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	712	1.491
	15.995	10.199

Konsolidasyon esasları

Grup yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak aşağıdaki göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda kontrol eder;

- Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir
- Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi olmaktadır
- Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahiptir

Koşullar, kontrolün üç unsurundan birinde veya daha fazlasında değişiklik olduğunu gösteriyorsa, Grup yatırım yapılan işletmeyi kontrol edip etmediğini yeniden değerlendirir. Bir bağlı ortaklığın konsolidasyonu, Grup bağlı ortaklık üzerinde kontrol sahibi olduğu zaman başlar ve Grup bağlı ortaklık kontrolünü kaybettiğinde sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklığın varlık, yükümlülük, gelir ve giderleri konsolide finansal tablolara Grup'un kontrolünü aldığı tarihten Grup' un bağlı ortaklığın kontrolünü kaybettiği tarihe kadar dahil edilir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**iii. Ölçüm esasları (devamı)****Konsolidasyon esasları (devamı)***İşletme birleşmeleri*

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir. Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Grup içi bakiyeler ve işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelir ve giderler elimine edilir. Özkaynaklar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazançlar, Grup'un yatırım yapılan işletmedeki payları oranında elimine edilmiştir. Herhangi bir değer düşüklüğü olmaması halinde gerçekleşmemiş zararlar, gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde elimine edilir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, satın alan işletmenin net varlıklarının satın alma tarihindeki oransal paylarında ölçülür. Grup'un kontrol gücünü kaybetmeden bağlı ortaklık paylarındaki değişimler, özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir.

Kontrol kaybı

Grup, bir bağlı ortaklığı üzerindeki kontrolünü kaybettiğinde, bağlı ortaklığın varlıklarını ve yükümlülüklerini, ilgili kontrol gücü olmayan paylar ve diğer bileşenleri özkaynaklarından çıkarır. Oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kontrolün kaybolduğu durumlarda, kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünde olan şirketlerdir. Kontrol; Grup'un, faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla bir şirketin finansal ve işletmeyle ilgili politikalarını yönetme yetkisine sahip olmasıdır. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı günden bittiği güne kadar olan süreyi kapsayacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı):**

Grup'un HES, GES, RES Şirketleri ve Akfen Toptan, Akfen Yenilenebilir bünyesinde konsolidasyona tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 46 adet (31 Aralık 2023: 45) bağlı ortaklık bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli ilişikteki konsolide finansal tablolar, aşağıdaki bağlı ortaklıkların konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Ana Faaliyet	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
			itibarıyla Sahiplik Oranları (%)	itibarıyla Sahiplik Oranları (%)
Bt Bordo Elektrik Ür. Dağ. Paz. San. ve Tic. A.Ş.	HES	Enerji Üretim	100	100
Elen Enerji Üretimi San. Tic. A.Ş.	HES	Enerji Üretim	100	100
H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	HES	Enerji Üretim	100	100
Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	HES	Enerji Üretim	100	100
Ayna Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Bahçe Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Bahçeli Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Batıkent Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Beysukent Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Çekirdek Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Cihangir Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Dalga Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Devir Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Düzey Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Farez Elektrik Üretim San.ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Günova Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Hazine Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
İota Güneş Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Jupiter Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Kizilay Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Komsun Enerji Tarım Hayvan. İnş. San. ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Me-Se Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	80	80
Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Murel Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Neptün Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Plüton Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Psi Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Radon Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	90	90
Uranüs Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Yaysun Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Yeşildere Elektrik Üretim A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Yeşilvadi Elektrik Üretim A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Zengen Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Zincir Enerji A.Ş.	GES	Enerji Üretim	100	100
Sunway Energy S.R.L.	GES	Enerji Üretim	85	-
İmbat Enerji A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Kanat Enerji A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Pruva Enerji A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
İsider Enerji Ürt. Paz. İth. ve İhr. A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Korda Enerji Ürt. Paz. İth. ve İhr. A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Derbent Enerji Ürt. Paz. İth. ve İhr. A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Kovancı Enerji Ürt. Paz. İth. ve İhr. A.Ş.	RES	Enerji Üretim	100	100
Akfen Elektrik Toptan Satış A.Ş.	Toptan	Enerji Tedarik	100	100

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**ii. Muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hatalar**

İlişikteki finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır.

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlemektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

iii. Yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumların**31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:****Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler**

1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

- TMS 1'deki değişiklikler - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 - Satış ve geri kiralama işlemleri
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlarda yapılan değişiklikler
- Tedarikçi finansmanı düzenlemeleri
- TSR 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar
- Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları- TMS 12 Değişiklikleri

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması - UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri

UMSK/USSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

- UFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler - UFRS 9 Finansal Araçlar ve UFRS 7 Finansal Araçlar : Açıklamalar standartlarındaki değişiklikler
- UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
- UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

Yukarıdaki standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal tablolarına önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**Önemli muhasebe politikalarının özeti:****İlişkili taraflar**

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (budipnotta 'raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde. İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Grup üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Maddi duran varlıklar**Gerçeğe uygun değer ölçümü**

Grup, santrallerin 31 Aralık 2020 tarihinden itibaren TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Maddi duran varlıklar (devamı)****Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Grup, santraller için 31 Aralık 2024 tarihinde SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerleme şirketinden değerleme raporu temin etmiş ve çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerini baz almıştır. Santrallerin değerlemelerinde ve değer düşüklüğü hesaplamalarında yer alan indirgenmiş nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan iskonto oranı, vergi sonrası Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) olan %10,3'tür.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerleme sonucu meydana gelen artışlar, finansal durum tablosunda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerleme fonu hesabına ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra, alacak kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden hesaplanan amortisman (kar veya zarar tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra yeniden değerleme fonundan geçmiş yıllara karlarına/zararlarına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

Yeniden değerlendirme azalışı, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları kaleminde muhasebeleştirilen aynı varlık üzerindeki mevcut artışı mahsup etmesi haricinde, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Bununla birlikte, ilgili varlıkların ekonomik ömründe fayda veya önemli ölçüde iyileştirilmesi ile sonuçlanırlarsa, aktifleştirilirler. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Diğer maddi duran varlıklar, birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü kayıpları düşüldükten sonra maliyet değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Bir maddi duran varlık kalemi ve başlangıçta muhasebeleştirilen önemli bir kısmı, elden çıkarıldıktan sonra (yani alıcının kontrol eline geçtiği tarihte) ya da kulanımından veya elden çıkarılmasından sonra gelecekteki ekonomik yararların beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. Varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan net kazançlar (net elden çıkarılan hasılat ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), varlığın kayıtlardan çıkarılması durumunda kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Santraller, Grup'un faaliyetlerinde kullanılan benzer niteliklere sahip varlık gruplarından oluşmakta olup arsa, bina, makine, cihaz, mobilya ve demirbaş içerir.

Amortisman

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Santraller içinse amortisman, gerçeğe uygun değerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır.

Arsalar sınırsız ömre sahip olduğundan amortismanına tabii değildir. Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Maddi duran varlık çeşidi	Faydalı ömür
Binalar	50 yıl
Santraller	Lisans süresi sonu
Makine ve cihazlar	2-50 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-49 yıl
Özel maliyetler	10 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar**Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Grup tarafından satın alınmış ve belirli yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilirler.

Sonradan yapılan harcamalar

Sonradan yapılan harcamalar, ancak ilgili spesifik varlığın gelecekteki ekonomik faydalarını artırması halinde aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, şerefiye harcamaları da dahil olmak üzere, gerçekleştikçe kar veya zararda kaydedilir.

İtfa ve tükenme payı

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Cari ve önceki dönemlerin tahmini faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Maddi olmayan duran varlıklar	Faydalı ömür
Haklar	49 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde gözden geçirilir ve gerektiği durumda düzeltilir.

Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüklerinin çıkarılmasıyla ölçülür. Değer düşüklüğü testi amacıyla, şerefiye, Grup'un birleşimin sinerjilerinden faydalanması beklenen nakit üreten birimlerin (veya nakit üreten birim gruplarının) her birine tahsis edilir.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit yaratan bir birim, yıllık olarak veya birimin değer düşüklüğüne uğradığına dair bir gösterge olduğunda daha sık olarak değer düşüklüğü açısından test edilir. Nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden az olması durumunda, değer düşüklüğü zararı önce birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için, ardından defter bazında orantılı olarak birimdeki her bir varlığın tutarı, birimin diğer varlıklarına dağıtılır. Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, Nakit Yaratan Birim ("NYB")'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır. Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Maddi Duran Varlıklar ve Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır. Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirme modeliyle ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Finansal varlıklar****Sınıflandırma**

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen" olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçüm

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal tablo dışı bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Finansal varlıklar (devamı)****Etkin faiz yöntemi**

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Grup'un finansal yükümlülükleri borçlanmalar, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Borçlanmalar

Krediler, ilk olarak, oluşan işlem maliyetleri düşüldükten sonra gerçeğe uygun değerinden kayda alınır. Borçlanmalar sonradan itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. Gelirler (işlem maliyetleri düşüldüğünde) ile itfa miktarı arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak borçlanma dönemi boyunca kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının kurulması için ödenen ücretler, kredinin bir kısmının veya tamamının kullanımdan kaldırılmasının muhtemel olması durumunda, kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilir. Bu durumda, çekiliş gerçekleşene kadar ücret ertelenir. Kredinin bir kısmının veya tamamının kullanımdan kaldırılacağına dair herhangi bir kanıt yoksa, ücret likidite hizmetleri için bir ön ödeme olarak aktifleştirilir ve ilgili kredinin süresi boyunca itfa edilir.

Borçlanma maliyetleri

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların edinimi veya inşası ile ilişkili ise, özellikli varlıkların maliyet değerine dahil edilirler. Nitelikli varlıklar, amaçlandığı gibi kullanıma veya satışa sunulması uzun zaman gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir ve daha sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülür.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Finansal yükümlölükler (devamı)****Finansal tablo dışı bırakma**

Grup, bir finansal yükümlölük sadece ve sadece, ilgili yükümlölüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlölüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlölüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'ı üzerinden yeni bir finansal yükümlölük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlölüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlölüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlölük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Finansal varlık ve yükümlölüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlölüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlölüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Türev araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma amaçlı araçlar

Yabancı para cinsinden işlemler kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlölüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlölüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanan kur farkı kar ve zararlarının Grup finansal tabloları üzerindeki etkisinin muhasebenin dönemsellik ilkesi kapsamında yansıtılmasını teminen; Grup TFRS 9 kapsamında Finansal Riskten Korunma Muhasebesi uygulanmaktadır. Grup, döviz bazlı yatırım kredisini gerçekleştirme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönemde yatırım kredilerinin 7.296.360 TL (31 Aralık 2023: 10.558.463 TL) tutarındaki kur farkı gideri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem karında bir etki yaratmamaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir ve yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

Pay Başına Kazanç/Kayıp

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), net karın/(zararın), yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, önceden ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Mevcut adi hisse senetlerinin veya potansiyel adi hisse senetlerinin sayısının aktifleştirme, bedelsiz ihraç veya hisse bölünmesi sonucu artması veya hisse birleşmesi sonucunda azalması durumunda, sunulan tüm dönemler için adi hisse başına kazanç ve sulandırılmış hisse başına kazancın hesaplanması işlemi, geriye yönelik olarak düzeltilir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Bölgümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağılı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ilişikteki konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olmuştur. 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; kurumlar vergisinde uygulanan genel oranın %20'den %25'e, banka ve finans kurumları için %25 olan oranın %30'a yükseltilmesi hükme bağlanmıştır. Söz konusu kanunun aynı maddesi (21. Madde) ile, ihracatın teşvik edilmesi amacıyla ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına 1 puan indirimli olarak uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranının, 5 puan indirimli olarak uygulanması sağlanmıştır. Söz konusu değişiklik, 1 Ekim 2023'ten itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere, kurumların 2023 yılı ve izleyen vergi dönemlerinde elde edilecek kazançlarına uygulanacaktır. 2024 yılında vergi oranı %25 olarak uygulanmıştır. 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7524 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 olmak üzere Kurumlar Vergisi Kanunun 32. maddesinde eklenen c bendi ile %10 yurt içi asgari kurumlar vergisi uygulaması getirilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklar ve kullanılmamış geçmiş yıl mali zararlarından oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağılı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağılı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok muhakeme içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile muhakemesini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir. Grup'un raporlama tarihi itibarıyla devam eden vergi incelemesi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Çalışanlara Sağlanan Faydalar****Kıdem tazminatları**

Türk İş Kanunu Madde 25 / II uyarınca, Grup, emeklilik nedeniyle veya istifa veya görevi kötüye kullanma dışındaki nedenlerle istihdamı sona eren çalışanlara toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Yükümlülük finanse edilmez ve bu nedenle, tanımlanmış faydalar için herhangi bir fonlama şartı olmadığından herhangi bir plan varlığı yoktur. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaştan oluşur. Bu hak, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 46.655 tam TL ile sınırlıdır (31 Aralık 2023: 35.058 tam TL). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %4,4'tür. (31 Aralık 2023: %3,2).

Emeklilik sonrası sosyal yardımlar için, sosyal yardımların maliyeti öngörülen tazminat yöntemi kullanılarak belirlenir ve her raporlama dönemi sonunda aktüeryal değerlendirme yapılır. Konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, belirlenmiş tazminat yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade eder. Belirlenmiş tazminat yükümlülüğü için herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Grup aktüeryal kazanç ve kayıplarını konsolide kar veya zarar tablosunun dışında, TMS 19 uyarınca diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebelemektedir.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek yıllarda beklenen faiz %	28,6	30,8
Gelecek yıllarda beklenen enflasyon %	23,3	27,0
Gelecek yıllarda beklenen tazminatsız ayrılma olasılığı %	4,4	3,2

Tüm aktüeryal kayıp ya da kazançların diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiştir.

Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Çalışanların geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için bir yükümlülük kaydedilmektedir. Grup, çalışanlarının işlerine son verilmesi durumunda hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı ile iş sözleşmesinin sonlandırıldığı tarihteki günlük brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamının çarpılmasıyla bulunan bir tutar kadar ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda Grup çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülüğü olarak izin karşılığı kayıtlarına almaktadır.

İzin karşılığı, çalışanlara sağlanan bir kısa vadeli fayda yükümlülüğü olup iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

Ücretler ve kesintiler

Ücretler, maaşlar ve sosyal güvenlik katkıları gibi dönem içinde çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlanılan tutarlardır. Bu tutarlar tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un elektrik üretimi ve satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk ettirilir. Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faiz tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılır ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

Hasılat

Grup, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile EPDK'nın Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği ("DUY") ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un DUY kapsamında EPIAŞ'a kayıtlı olduğu bağlı ortaklıkları kullanıcı kodu ile aşağıdaki gibidir:

Şirket	Kullanıcı Kodu
Me-Se Enerji Elektrik Üre. San. ve Tic. A.Ş.	11714
Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş.	11713
Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	11637
PSİ Güneş Ene. Ele. Üre. Tic. A.Ş.	12298
Solentegre Enerji Yat. Tic. A.Ş.	10335
Yaysun Elektrik Üre San ve Tic. A.Ş.	11659
İota Güneş En. Ele. Üre ve Tic. A.Ş.	14239
Elen Enerji Üretimi Sanayi Ticaret A.Ş.	7902
Bt Bordo Elektrik Üretim Dağ.Paz.San.Ve Tic.A.Ş.	5710
Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	7901
H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	10894
Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.	11918
İsıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.	11835
Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.	12297
Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.	12317
İmbat Enerji A.Ş.	14240

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Hasılat (devamı)**

Elektrik satışları, tahakkuk esasına göre elektrik dağıtımı sırasında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir. YEKDEM gelirleri söz konusu olduğunda, elektrik satışı YEKDEM altında belirtilen oranlarda verilen hizmete göre kaydedilir. YEKDEM dışında bir gelir elde edilmesi durumunda, elektrik satışı yine teslim edilen hizmete göre ancak piyasa oranları, fiyatları üzerinden kaydedilir.

Grup, elektrik satışını bir performans yükümlülüğü olarak tanımlamıştır. Faturalandırılan tutarlar, bugüne kadar yerine getirilen performans yükümlülüklerinin müşteriler için değerini makul ölçüde temsil ettiğinden, belirlenen performans yükümlülükleri değerlendirilmiş ve zaman içinde yerine getirildiği ve faturalandırmaya uygun olduğu belirlenmiştir. İşlem fiyatı, gerçek mega-watt çıkış başına fiyat temel alınarak belirlenir. Lisanslı projelerde YEKDEM'e tabi satışlar genellikle takip eden ayın 15-20. gününde faturalandırılır ve YEKDEM satış fiyatı ve piyasa takas fiyatı arasındaki farktan oluşan tahsilatlar faturanın kesildiği ayın 25-30. Gününde, ullaştırma yayınlanmasını müteakip 7.iş günü, gerçekleşir. Lisanslı olmayan projelerde YEKDEM'e tabi satışlar genellikle takip eden ayın 15-20. gününde faturalandırılır ve tüm satış bedeli bir sonraki ayın 5-8. gününde tahsilat edilmektedir.

TFRS 15 "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardı uyarınca Grup'un edim yükümlülükleri toptan elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden oluşmaktadır. Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşteriye iletilmekte ve müşteri edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir.

Grup, elektrik hizmetini müşteriye ileterek performans yükümlülüğünü yerine getirince geliri muhasebeleştirir.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**iv. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Genel muhasebeleşme ilkeleri (devamı)**

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Kiralamalar**Grup - kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleşirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır ve kiralama borçlarının yeniden ölçülmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Grup, kullanım hakkı varlıklarını Kullanım hakkı varlıklarında ve kira yükümlülüklerini borçlanmalar içerisinde "Kiralama işlemlerinden borçlar " olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmaktadır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler, ve
- dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak kiracı tarafından katlanılacak tahmini maliyetler (bu maliyetlerin stok üretimi için katlanıldığı durumlar hariç).

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanla tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanla tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**iv. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Kiralama yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenemediğinden Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı, ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır, ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonlarına ilişkin önemli varsayımlar ve tahminler:

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Finansman gelirleri ve finansman maliyetleri

Grup'un finansman gelirleri ve finansman maliyetleri arasında aşağıdakiler bulunmaktadır:

- faiz gelirleri,
- faiz giderleri,
- türev işlemlerden kayıp
- reeskont faiz geliri
- komisyon giderleri
- finansal varlık ve finansal borçlardaki kur farkı gelir ve giderleri
- kiralama işlemlerinden kaynaklanan faiz giderleri

Faiz gelirleri etkin faiz oranı kullanılarak vade sonuna kadar gösterilir ve etkin faiz oranı dikkate alınmaktadır. Faiz gelirleri kar veya zarar tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda finansman geliri içine dahil edilir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**iv. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı):****Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi**

Grup, finansal ve finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamalarına göre belirlemek durumundadır. Gerçeğe uygun değer, değerlemenin veya açıklamanın amacına dair aşağıdaki yöntemlerle belirlenir. Uygunsa, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlıkların veya yükümlülüklerin dipnotlarında ek bilgi olarak açıklanır. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

iv. İşletmenin sürekliliği

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup cari dönemde 157.356 TL net dönem karı elde etmiştir. Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri, dönen varlıklarını 447.931 TL tutarında aşmaktadır. Grup Yönetimi, konsolide finansal tablolar da kısa vadeli yükümlülüklerin büyük kısmını oluşturan finansal borçların geri ödemelerinin, geçmiş yıllarda olduğu gibi ileriki dönemlerde ağırlıklı bir bölümü Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") nedeniyle dövizde endeksli olarak üretim yapan santrallerden elde edilecek gelirler sonucunda elde edilecek tahsilatlar ile yapılabileceğini öngörmektedir.

Grup'un tüm elektrik santralleri, devreye girdikleri tarihten bugüne kadar emre amadeliklerinde yüksek bir oran yakalayarak üretimlerini güçlü bir şekilde gerçekleştirmişlerdir.

Grup, santrallerinin, iklimsel şartlarda ters bir etki olmadığı müddetçe, üretimlerine devam edebileceğini, işletmenin sürekliliğini etkileyebilecek bir husus bulunmadığını ve bu sebeple konsolide finansal tablolarını hazırlarken öngörülebilir gelecekte işletmenin sürekliliğini sağlayacak şekilde faaliyetlerini devam ettirebileceğini öngörmektedir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**vi. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri bölümünde belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir karın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda, geçmiş yıllar mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanır. Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığını, sonraki dönemlerde netleştirilebilecek vergi yükümlülüğü doğuran yeterli karın oluşmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle kaydetmiştir. Ancak Grup, ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar etmenin muhtemel olmadığı ölçüde ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değerini azaltmaktadır (Not 25).

Riskten korunma amaçlı araçlar

Döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanan kur farkı kar ve zararlarının Grup finansal tabloları üzerindeki etkisinin muhasebenin dönersellik ilkesi kapsamında yansıtılmasını teminen; Grup TFRS 9 kapsamında Finansal Riskten Korunma Muhasebesi uygulanmaktadır. Grup, döviz bazlı yatırım kredisini gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır.

Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları Dipnot 2 iii' de belirtildiği üzere yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Aşağıda detayları belirtilen ve nakit üreten birimler bazında gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şerefiye tutarlarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

İmbat Enerji A.Ş.

İmbat Enerji A.Ş.'nin faaliyetleri ayrı birer nakit üreten birim olarak değerlendirilmiş ve söz konusu NYB'lerin geri kazanılabilir değerleri, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları lisans ömrü boyunca gerçekleşecek nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup, ABD Doları bazında tespit edilen projeksiyonlar, Grup yönetimi tarafından hazırlanan uzun vadeli planlara dayanmaktadır. Şerefiye değer düşüklüğü: Şerefiye değer düşüklüğü değerlendirmesinde, santrallerin gerçeğe uygun değer hesaplamalarında kullanılan tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Söz konusu tahmin ve varsayımlar "santrallerin yeniden değerlendirilmesi" kısmında açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

..

Santrallerin yeniden değerlendirilmesi

Grup, santrallerin gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup, bağımsız bir değerlendirme şirketinden değerlendirme raporu temin etmiş ve santrallerini konsolide finansla tablolarında yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden göstermiştir.

Değerleme çalışmalarında “gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi” uygulanmıştır. Gelir indirgeme yöntemi- “İNA Analizi” çerçevesinde değerlemeyi etkileyen en temel varsayımlar; (i) gelecekte beklenen nakit akımlarını bugüne indirgemek için kullanılan vergi sonrası ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı (iskonto oranı); ortalama YEKDEM ve piyasa elektrik satış fiyatı ve (iii) elektrik üretim miktarıdır. Bu varsayımların sözkonusu değerlendirme çalışmasında kullanılan değerleri aşağıdaki gibidir.

- İskonto oranı: %10,3
- Ortalama piyasa elektrik satış fiyatı (ABD Doları c /kWs, nominal): 7,66 (ilk beş projeksiyon yılı ortalaması dönemindeki ortalama fiyattır) 2029 yılı ve sonrasında yıllık ortalama %3,1 oranında artırılmıştır.
- YEKDEM elektrik satış fiyatı aralığı (ABD Doları c /kWs, reel): 7,3 – 13,74
- Toplam yıllık elektrik üretim miktarı: 1.970 GWh (ilk projeksiyon yılı)

Modellerde kullanılan ağırlıklı sermaye maliyet oranının %10 oranında artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayıldığında, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen santrallerin gerçeğe uygun değeri 5.521.635 bin TL azalacak veya 6.062.460 bin TL artacaktır.

Modellerde kullanılan elektrik satış fiyatının %10 oranında artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayıldığında, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen santrallerin gerçeğe uygun değeri 4.640.430 bin TL azalacak veya 5.527.196 bin TL artacaktır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE FİNANSAL RAPORLAMA

Maddi duran varlıklar için finansal bilgiler santral bazında Grup karar alma mekanizmasını oluşturan üst yönetim üyelerine sağlanmaktadır. Sağlanan bu bilgi, gerçeğe uygun değerlendirme kazançları/kayıpları içermektedir. Bölümlere göre raporlamanın bazını Hidroelektrik santralleri, Rüzgar Enerjisinden Elektrik üreten santraller ve Güneş Enerjisinden Elektrik üreten santraller, Toptan Elektrik satışı ve diğer oluşturmaktadır. Elektrik üretim kaynağı bazında benzer yapıdaki bölümler birlikte raporlanmaktadır. Grup, bölümlerin finansal performansını ölçebilmek için bölümler bazında raporlamanın en yararlı sunum olduğunu düşünmektedir.

Bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı faaliyetlerden etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercilerine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Grup'un bu piyasada çeşitli kategorilerde faaliyet gösteren şirketleri olduğu için finansal tablo okuyucusuna tarafsız ve şeffaf bilgi verebilmek amacıyla, bölümlere göre raporlamasını yapmaktadır.

Grup yönetimi, Grup'un raporlanabilir bölümlerini elektrik üretim türündeki santraller bazında izlemektedir. Finansman kaynaklarının dağılımı ve buna yönelik ihtiyaçların hangi bölümlerle ilişkilendirileceğine yönelik kararlar yine yönetim tarafından bu bölümlere göre verilmektedir. Her raporlanabilir bölüm için uygulanan muhasebe politikaları, TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarla uyumludur. Grup'un raporlanabilir bölümlerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıda sunulmuştur. Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ilişkin bölüm varlık ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıllara ait kar veya zarar tablosu bilgileri faaliyet bölümleri bazında aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE FİNANSAL RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024	HES Grubu	GES Grubu	RES Grubu	Elektrik Toptan	Diğer(*)	Konsolidasyon düzeltilmeleri ve sınıflamalar	Konsolide Toplam
Hasılat	1.172.225	990.124	2.941.897	257	118.478	5.222.981	(125.604) 5.097.377
Satışların maliyeti (-) (1.039.546)	(329.762)	(1.734.595)	(108)	(1.699)	(3.105.710)	2.132	(3.103.578)
Brüt kar/(zarar)	132.679	660.362	1.207.302	149	116.779	2.117.271	(123.472) 1.993.799
Genel yönetim gid. (-) (58.373)	(32.898)	(75.326)	(35.076)	(190.847)	(392.520)	138.649	(253.871)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29.158	159.308	846.813	21	-	1.035.300	(64.410) 970.890
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) (2.040.413)	-	(136.854)	(9)	(12.064)	(2.189.340)	(147.179)	(2.336.519)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	(82.995)	-	-	(82.995)	- (82.995)
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet (zararı)/karı	(1.936.949)	786.772	1.758.940	(34.915)	(86.132)	487.716	(196.412) 291.304
Finansman gelirleri	65.028	174.587	696.214	66.397	338.028	1.340.254	(1.119.877) 220.377
Finansman giderleri (-) (750.913)	(185.037)	(1.651.550)	(14.808)	(745.688)	(3.347.996)	1.023.600	(2.324.396)
Parasal kazanç/(kayıp)	1.121.822	(85.934)	55.144	-	-	1.091.032	(336.604) 754.428
Vergi öncesi (zarar)/kar	(1.501.012)	690.388	858.748	16.674	(493.792)	(428.994)	(629.293) (1.058.287)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	1.119.146	73.471	(96.945)	344	861	1.096.877	131.005 1.227.882
- Dönem vergi gideri	-	(8.587)	(1.315)	-	-	(9.902)	- (9.902)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.119.146	82.058	(95.630)	344	861	1.106.779	131.005 1.237.784
Net dönem (zararı)/karı	(381.866)	763.859	761.803	17.018	(492.931)	667.883	(498.288) 169.595
Amortisman ve itfa payı giderleri	350.383	259.557	500.548	20.021	8.769	1.139.278	21.223 1.160.501
Yatırım harcamaları	4.555	3.477	1.978.316	-	-	1.986.348	(4.473) 1.981.875
31 Aralık 2024							
Bölüm varlıkları	27.106.959	6.891.617	27.332.802	146.556	7.810.352	69.288.286	(19.669.821) 49.618.465
Bölüm yükümlülükleri	3.994.335	1.777.678	9.578.470	61.028	3.994.427	19.405.938	(6.106.374) 13.299.564

(*) Akfen Yenilenebilir tutarlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE FİNANSAL RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2023	HES Grubu	GES Grubu	RES Grubu	Elektrik Toptan	Diğer(*)	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamalar	Konsolide Toplam
Hasılat	1.577.201	1.180.848	3.388.479	16.019	112.406	6.274.953	24.636	6.299.589
Satışların maliyeti (-)	(985.740)	(355.985)	(1.743.765)	(15.044)	(2.382)	(3.102.916)	(19.982)	(3.122.898)
Brüt kar	591.461	824.863	1.644.714	975	110.024	3.172.037	4.654	3.176.691
Genel yönetim gid. (-)	(70.796)	(27.966)	(82.829)	(24.220)	(139.170)	(344.981)	143.367	(201.614)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.594.431	305.069	1.277.446	198	74.344	3.251.488	(278.866)	2.972.622
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(16.101)	(232.141)	(495)	(150)	(3.292)	(252.179)	76.869	(175.310)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	64.788	-	-	-	-	64.788	-	64.788
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	2.163.783	869.825	2.838.836	(23.197)	41.906	5.891.153	(53.976)	5.837.177
Finansman gelirleri	123.588	93.410	330.447	24.673	64.670	636.788	(507.739)	129.049
Finansman gid. (-)	(1.936.918)	(458.186)	(1.517.853)	(334)	(355.472)	(4.268.763)	1.293.310	(2.975.453)
Parasal kazanç/(kayıp)	2.479.617	317.796	1.120.678	-	-	3.918.091	(1.965.183)	1.952.908
Vergi öncesi kar/(zarar)	2.830.070	822.845	2.772.108	1.142	(248.896)	6.177.269	(1.233.588)	4.943.681
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(1.130.453)	79.789	1.650.503	801	996	601.636	1.024.467	1.626.103
- Dönem vergi gideri	-	(15.188)	-	-	-	(15.188)	-	(15.188)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(1.130.453)	94.977	1.650.503	801	996	616.824	1.024.467	1.641.291
Net dönem karı / (zararı)	1.699.617	902.634	4.422.611	1.943	(247.900)	6.778.905	(209.121)	6.569.784
Amortisman ve itfa payı giderleri	327.530	196.837	546.885	26	4.354	1.075.632	11.265	1.086.897
Yatırım harcamaları	75.255	22.730	112.029	166	59	210.239	-	210.239
31 Aralık 2023								
Bölüm varlıkları	29.368.567	7.276.511	25.895.089	168.182	3.021.832	65.730.181	(15.804.123)	49.926.058
Bölüm yükümlülükleri	5.995.851	3.303.456	11.686.005	64.129	1.516.566	22.566.007	(2.140.095)	20.425.912

(*) Akfen Yenilenebilir tutarlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**Nakit ve nakit benzerleri**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	424	582
Banka mevduatları		
-Vadesiz mevduatlar	139.537	7.215
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	-	137.844
Proje, rezerv ve temlik (**)	1.018.845	1.501.971
Nakit ve nakit benzerleri	1.158.806	1.647.612
Proje, rezerv ve temlik (**)	(1.018.845)	(1.501.971)
Nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzerleri	139.961	145.641

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri gecelik repo bakiyelerinden oluşmaktadır.

(**) Grup'un projelerini finanse etmek için bankalarla yaptığı anlaşmalara dair çeşitli proje, rezerve ve temlik hesapları bulunmaktadır. Bu hesaplar yalnızca anlaşmaların hüküm ve koşullarında belirtilen amaçlar için kullanılabilir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatı bulunmamaktadır.

Grup'un proje, rezerv ve temlik hesapları ve faiz oranlarının ayrıntıları aşağıda belirtilmiştir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2024
ABD Doları	Ocak 2025	0,01 - 2,00	950.926
TL	Ocak 2025	4,50 - 43,50	27.119
Avro	Ocak 2025	0,05 - 1,00	21.999
Vadeli mevduatlar			1.000.044
ABD Doları			9.697
TL			5.944
Avro			3.160
Vadesiz mevduatlar			18.801
Toplam proje, rezerv ve temlik			1.018.845

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2023
ABD Doları	Ocak 2024	0,01 - 4,00	1.334.969
TL	Ocak 2024	18,00 - 44,00	77.437
Avro	Ocak 2024	3,00	21.780
Vadeli mevduatlar			1.434.186
ABD Doları			43.495
TL			12.068
Avro			12.221
Vadesiz mevduatlar			67.785
Toplam proje, rezerv ve temlik			1.501.971

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı, riskleri ve duyarlılık analizleri dipnot 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR**Banka Kredileri**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.551.954	3.439.747
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	5.960.127	10.379.122
Toplam banka kredileri	7.512.081	13.818.869

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla açık olan banka kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı %	Vade Tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı Banka Kredileri (1)	ABD Doları	7,5	2030	1.937.282	1.948.489
Teminatlı Banka Kredileri (2)	ABD Doları	7,5	2030	1.937.282	1.948.489
Teminatlı Banka Kredileri (3)	ABD Doları	0,90+değişken faiz	2032	3.608.747	3.615.103
Toplam				7.483.311	7.512.081
31 Aralık 2023	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı %	Vade Tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	5,9	2025	2.056.292	2.089.575
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	6,5	2033	404.100	415.632
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	5,6	2024	17.441	17.933
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	3,5+değişken faiz	2027	33.427	33.715
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	3,5+değişken faiz	2027	3.523	3.482
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	3,5+değişken faiz	2027	5.101	5.098
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	2,0+değişken faiz	2030	225.325	231.861
Teminatlı Banka Kredileri (*)	Avro	3,0+değişken faiz	2026	15.677	16.625
Teminatlı Banka Kredileri (*)	Avro	3,0+değişken faiz	2025	7.425	7.798
Teminatlı Banka Kredileri (*)	Avro	3,0+değişken faiz	2026	14.109	15.036
Teminatlı Banka Kredileri (*)	Avro	3,0+değişken faiz	2026	1.175	1.245
Teminatlı Banka Kredileri (*)	Avro	3,0+değişken faiz	2027	3.435	3.698
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	5,35+değişken faiz	2032	1.224.349	1.338.947
Teminatlı Banka Kredileri (3)	ABD Doları	0,90+değişken faiz	2032	5.102.637	5.674.090
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	5,45+değişken faiz	2030	855.976	923.504
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	5,55+değişken faiz	2032	918.782	997.518
Teminatlı Banka Kredileri (*)	ABD Doları	6,95	2031	2.023.955	2.043.112
Toplam				12.912.729	13.818.869

(*) Grup, 4 Aralık 2024 tarihi itibarıyla borçlanma yapısında değişikliğe giderek, detayları (3) numaralı açıklamada belirtilen kredi hariç tüm kredilerini kapatıp, yeni krediler kullanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerliliği kalmayan kredi detaylarına bu raporda yer verilmemiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sunulan kredilerin detaylarına önceki raporlama döneminde sunulan rapordan ulaşılabilir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla banka kredilerinin ayrıntıları aşağıdaki şekildedir:

⁽¹⁻²⁾ Kredi Alan şirket Akfen Yenilenebilir. İşbu kullanılan Kredi için Bankalara verilen teminatların son durumu;

- Akfen Holding garantisi

-Bağlı ortaklık şirketlerinin bir kısmının garantisi

-Sunway hariç tüm bağlı ortak şirketlerin herbirinin hisse rehinleri, hesap rehinleri, proje gelirlerinin ve alacaklarının temliki. Ayrıca teminata konu şirketlerin ipotek ve taşınır rehin işlemleri devam etmektedir.

⁽³⁾ Kredi Alan şirketler Derbent, Isıder, Korda, Kovancı için Proje finansmanı kapsamında kullanılan ECA ("İhracat Kredi Ajansı") kredisi için garanti olarak banka teminat mektubu verilmiştir.

Asıl vadelere göre Grup'un banka kredilerinin itfa tabloları aşağıda sunulmuştur:

	Nominal değer		Defter değeri	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıldan kısa	1.126.046	2.572.916	1.551.954	3.439.747
1-2 yıl arası	1.145.905	2.429.633	1.394.494	2.900.239
2-3 yıl arası	1.193.713	1.433.352	1.274.024	1.732.150
3-4 yıl arası	1.223.132	1.343.218	1.148.986	1.475.896
5 yıl ve sonrası	2.794.515	5.133.610	2.142.623	4.270.837
Toplam	7.483.311	12.912.729	7.512.081	13.818.869

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)**Kiralama işlemlerinden borçlar**

31 Aralık 2024	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı %	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL	16,22	72.473	500.361

31 Aralık 2023	Para Birimi	Nominal Faiz Oranı %	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL	16,22	27.676	361.416

Finansal borçlanmaların 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı itibari ile finansal borçlanmalar	14.207.962	18.121.654
Kullanılan banka kredileri	3.814.426	-
Ödenen banka kredileri	(5.600.804)	(1.820.023)
Ödenen faiz	(874.579)	(615.966)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(141.716)	(49.870)
Tahakkuk	138.925	566.832
Kur farkı gideri	701.340	3.125.521
Parasal kazanç	(4.160.638)	(5.120.186)
Dönem sonu itibari ile finansal borçlanmalar	8.084.916	14.207.962

6. TİCARİ VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	478.594	675.213
Şüpheli ticari alacaklar	23.297	27.539
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(23.297)	(27.539)
Kısa vadeli ticari alacaklar	478.594	675.213

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait şüpheli alacak karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	27.539	23.078
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.223	13.533
Parasal kayıp	(8.465)	(9.072)
Kapanış bakiyesi	23.297	27.539

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

6. TİCARİ VE DİĞER ALACAKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının vade dağılımı ve değeri düşüklüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	23.297	27.538
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	23.297	27.538

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	3.862
Uzun vadeli ticari alacaklar	-	3.862

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, kredi riskleri ve duyarlılık analizleri dipnot 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari olmayan diğer alacaklar	69	300
Kısa vadeli diğer alacaklar	69	300

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	24.020	19.314
Ticari olmayan diğer alacaklar	7.278	6.291
Uzun vadeli diğer alacaklar	31.298	25.605

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR

Ticari ve diğer borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	926.313	563.668
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not: 27)	40.857	28.366
Kısa vadeli ticari borçlar	967.170	592.034

Grup'un borçlarına ilişkin kur ve likidite riski dipnot 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	65.186	72.802
Kısa vadeli diğer borçlar	65.186	72.802

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için maddi duran varlık ve ilişkili birikmiş amortisman hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Maddi Duran Varlık Değer Artışı	Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Santraller	48.749.331	155.782	1.745.214	(2.781.100)	-	47.869.227
Taşıtlar	10.524	10.016	-	-	(3.818)	16.722
Döşeme ve demirbaşlar	51.399	6.237	-	-	(95)	57.541
Özel maliyetler	31.442	620	-	-	-	32.062
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	196.704	1.804.275	-	-	(82.995)	1.917.984
Toplam	49.039.400	1.976.930	1.745.214	(2.781.100)	(86.908)	49.893.536
Birikmiş amortisman:						
Santraller	6.586.726	1.016.850	-	-	-	7.603.576
Taşıtlar	4.180	2.427	-	-	(1.823)	4.784
Döşeme ve demirbaşlar	35.506	10.350	-	-	(24)	45.832
Özel maliyetler	27.118	590	-	-	-	27.708
Toplam	6.653.530	1.030.217	-	-	(1.847)	7.681.900
Net defter değeri	42.385.870	946.713	1.745.214	(2.781.100)	(85.061)	42.211.636

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda amortisman giderleri sırayla 1.029.273 TL satışların maliyeti, 944 TL genel yönetim giderleri içerisinde gösterilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 5 ve Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu santrallere ilişkin değer hiyerarşisi 3. Seviye'dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlık değer artışının 963.469 TL'lik kısmı esas faaliyetlerden diğer gelirlerde, 781.745 TL'lik kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiştir; maddi duran varlık değer düşüklüğünün 2.220.750 TL'lik kısmı esas faaliyetlerden diğer giderlerde, 560.351 TL'lik kısmı ise diğer kapsamlı giderde muhasebeleştirilmiştir.

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar hibrit GES ve RES ek kapasite artışı yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 itibarıyla maddi duran varlık ve ilişkili birikmiş amortisman hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Maddi duran varlık değer düşüklüğü	Maddi duran varlık değer artışı	31 Aralık 2023
Maliyet:					
Santraller	45.477.786	43.155	3.388.180	(159.790)	48.749.331
Taşıtlar	6.110	4.414	-	-	10.524
Döşeme ve demirbaşlar	46.143	5.256	-	-	51.399
Özel maliyetler	31.120	322	-	-	31.442
Yapılmakta olan yatırımlar	39.616	157.088	-	-	196.704
Toplam	45.600.775	210.235	3.388.180	(159.790)	49.039.400
Birikmiş amortisman:					
Santraller	5.623.250	963.476	-	-	6.586.726
Taşıtlar	2.802	1.378	-	-	4.180
Döşeme ve demirbaşlar	30.104	5.402	-	-	35.506
Özel maliyetler	26.566	552	-	-	27.118
Toplam	5.682.722	970.808	-	-	6.653.530
Net defter değeri	39.918.053	(760.573)	3.388.180	(159.790)	42.385.870

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda amortisman giderleri sırayla 969.267 TL satışların maliyeti, 1.541 TL genel yönetim giderleri içerisinde gösterilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 5 ve Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlık değer artışının 2.901.348 TL'lik kısmı esas faaliyetlerden diğer gelirlerde, 486.832 TL'lik kısmı diğer kapsamlı gelirden; maddi duran varlık değer düşüklüğünün tamamı esas faaliyetlerden diğer giderlerde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup, santrallerin yeniden değerklenmesi sonucunda oluşan değerk artışını, konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla değerkleme ile ilgili oluşan maddi duran varlık yeniden değerkleme artışlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2023	-
Transferler	-
Yeniden değerkleme değerk artışı	361.451
31 Aralık 2023	361.451
1 Ocak 2024	361.451
Transferler	-
Yeniden değerkleme değerk artışı	166.046
31 Aralık 2024	527.497

9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların ve birikmiş itfa paylarının 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl içindeki hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2024	İlaveler	31 Aralık 2024
Maliyet:			
Haklar	4.046.993	-	4.046.993
Şerefiye(*)	225.817	-	225.817
Diğerk maddi olmayan duran varlıklar	227.493	4.945	232.438
Toplam	4.500.303	4.945	4.505.248
Birikmiş itfa payı:			
Haklar	697.811	89.124	786.935
Diğerk maddi olmayan duran varlıklar	57.152	16.872	74.024
Toplam	754.963	105.996	860.959
Net defter değerk	3.745.340	(101.051)	3.644.289

Maddi olmayan duran varlık tablosundaki cari yıl itfa payı giderlerinin tamamı satışların maliyeti iğkerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi olmayan duran varlıkların ve birikmiş itfa paylarının 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren dönem içindeki hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2023	İlaveler	31 Aralık 2023
Maliyet:			
Haklar	4.046.993	-	4.046.993
Şerefiye(*)	225.817	-	225.817
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	227.485	8	227.493
Toplam	4.500.295	8	4.500.303
Birikmiş itfa payı:			
Haklar	611.984	85.828	697.812
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	47.138	10.012	57.150
Toplam	659.122	95.840	754.962
Net defter değeri	3.841.173	(95.832)	3.745.341

(*) RES Şirketlerin'den İmbat Enerji A.Ş.'nin, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın alımı sırasında ortaya çıkan şerefiye rakamıdır.

Maddi olmayan duran varlık tablosundaki itfa payı giderlerinin tamamı satışların maliyeti içerisinde gösterilmiştir.

10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Arsa (*)	790.340	156.940	-	947.280
Toplam	790.340	156.940	-	947.280
Birikmiş itfa payı				
Arsa (*)	76.324	24.288	-	100.612
Toplam	76.324	24.288	-	100.612
Net defter değeri	714.016	132.653	-	846.669
	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet				
Arsa (*)	783.982	8.368	(2.010)	790.340
Toplam	783.982	8.368	(2.010)	790.340
Birikmiş itfa payı				
Arsa(*)	56.132	20.249	(57)	76.324
Toplam	56.132	20.249	(57)	76.324
Net defter değeri	727.850	(11.881)	(1.953)	714.016

(*) Santrallere ilişkin arsa kiralrı ve orman izinlerinden oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıklarının cari yıl itfa payı giderlerinin tamamı satışların maliyeti içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

11. KARŞILIKLAR**11.1. Çalışanlara sağlanan faydalar**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İzin yükümlülüğü karşılığı - kısa vadeli	10.935	11.677
Kıdem tazminat karşılığı - uzun vadeli	49.339	54.810
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	60.274	66.487

Grup, mevcut sosyal mevzuata uygun olarak, Grup ile bir yıllık hizmet süresini tamamlayan ve emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle istihdamı sona eren her çalışan için birikmiş tazminat ödemekle yükümlüdür.

Grup, işten ayrılan ve kıdem tazminatı almaya hak kazanan personele dair deneyimlerini kullanmasından kaynaklanan ve devlet tahvillerinin finansal tablo tarihi itibarıyla mevcut piyasa getirisini kullanarak iskonto uygulanan faktörlere dayanarak bir yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait izin yükümlülüğü hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı bakiye	11.678	7.369
Cari dönem artış	6.715	10.711
Dönem içinde ödenen	(3.868)	(3.507)
Parasal kazanç	(3.590)	(2.895)
Dönem sonu bakiye	10.935	11.678

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminat karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı bakiye	54.810	46.493
Faiz maliyeti	11.102	1.022
Hizmet maliyeti	1.257	1.779
Dönem içinde ödenen	(2.715)	(805)
Aktüeryal kazanç	(3.888)	(27.107)
Parasal kazanç	(11.227)	33.428
Dönem sonu bakiye	49.339	54.810

TFRS, işletmenin yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini gerektirir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır. İlgili oranlar konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ağırlıklı ortalama aktüeryal varsayımları dikkate alınarak sunulmuştur.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

11. KARŞILIKLAR**11.1. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı için duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü üzerindeki etki		
Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü için Varsayımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Enflasyon değişimi		
1% artış	(4.769)	(5.546)
1% azalış	4.164	4.795
Faiz değişimi		
1% artış	3.975	4.693
1% azalış	(4.598)	(5.500)

11.2. DİĞER KARŞILIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları	7.536	8.689
Diğer uzun vadeli karşılıklar	7.536	8.689

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü için Varsayımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı bakiye	8.689	6.229
İlaveler	1.518	4.909
Parasal kazanç	(2.671)	(2.449)
Dönem sonu bakiye	7.536	8.689

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

12. TAAHHÜTLER**12.1. Grup tarafından verilen Teminat/Rehin/İpotekler ve Kefalet**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ve kefalet pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	113.251	52.239.114
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	60	14.714
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen	-	-
Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	113.311	52.253.828

Grup'un verdiği TRİK'lerin yabancı para cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024 (*)			31 Aralık 2023 (*)		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRİK	113.251	-	-	508.693	51.396.509	333.912
Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK	60	-	-	14.713	-	-
Toplam	113.311	-	-	523.406	51.396.509	333.912

(*) Tüm tutarlar TL karşılığı olarak ifade edilmiştir.

Grup, 4 Aralık 2024 tarihi itibarıyla borçlanma yapısında değişikliğe gitmiştir. Yukarıdaki TRİK tablosu; Grup'un Dipnot 5'te detayları açıklanmış olan kredilerinin teminatını oluşturan rehin ve ipoteklerden oluşmaktadır. Ancak, kredilerin 2024 yılının Aralık ayında kullanılmış olmasından dolayı yeni borçlanma yapısı kapsamındaki rehin ve ipotek işlemlerinin yeni kreditorler ile devam eden teminat feketme ve kurma süreci 31 Aralık 2024 itibarı ile tamamlanmamış olup, 2025 yılının ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 itibarıyla yeni kreditorlere verilmiş olan taşınır rehini ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 51.925.441 TL).

Grup'un vermiş olduğu diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarının Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2023: %0).

Grup'un olağan ticari faaliyetleri kapsamında çeşitli kurum ve kuruluşlara (EPDK, TEİAŞ, elektrik dağıtım şirketleri, kamu kurumları) vermiş olduğu banka teminat mektuplarının toplam tutarı 113.311 TL'dir (31 Aralık 2023: 328.387 TL).

12.2. Alınan teminatlar

	Para birimi	31 Aralık 2024 TL karşılığı	31 Aralık 2023 TL karşılığı
Alınan teminat mektupları (*)	ABD Doları	1.264.829	1.848.756
Alınan teminat mektupları (*)	Avro	732.973	501.767
Alınan teminat mektupları (*)	TL	128.360	17.005
Toplam		2.126.162	2.367.527

(*) Alınan teminat mektupları, tedarikçilerden alınacak hizmetlerin sağlanamama riskine karşı alınan teminatlardır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen avanslar (*)	503.617	6.727
Peşin ödenmiş giderler (**)	200.296	117.249
Personel ve iş avansları	2.910	580
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	706.823	124.556

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenmiş giderler (**)	349.729	335.482
Verilen avanslar	1.036	1.168
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	350.765	336.650

(*) Bakiyenin çoğunluğu hibrit GES ve RES ek kapasite artışı yatırımlarına ilişkin verilen avanslardan oluşmaktadır.

(**) Bakiyenin çoğunluğu kredi sigorta giderlerinden ve diğer sigorta giderlerinden oluşmaktadır

14. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla satışlardan doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satışlardan doğan sözleşme yükümlülükleri (*)	219.694	383.617
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	219.694	383.617

(*) Grup'un elektrik piyasasındaki faaliyetlerine ilişkin avans tutarıdır.

15. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen ve duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	78.548	9.806
Diğer	546	608
Diğer dönen varlıklar	79.094	10.414

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	84.649	78.200
Diğer duran varlıklar	84.649	78.200

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

16. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla türev araçlardan kaynaklanan varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türev araçlarından kaynaklanan varlıklar	-	157.457
Türev finansal araçlar	-	157.457

31 Aralık 2023	Para Birimi	Vade Tarihi	Orijinal sözleşme değeri (TL Karşılığı)	Varlık
Türev varlık	ABD Doları	20 Haziran 2033	5.978.798	109.523
Türev varlık	ABD Doları	14 Aralık 2033	2.317.911	47.934
Türev finansal araçlar				157.457

Türev araçları oluşturan faiz takas işlemi, Aralık 2024 tarihinde yapılan refinansman kapsamında sona ermiş olup, bu işlemden kaynaklanan 172.336 TL'lik nakit girişi finansman geliri kaleminde muhasebeleştirilmiştir. Yeni borçlanma yapısı ile birlikte 2024 sonunda riskten korunma muhasebesi uygulanacak yeni bir faiz takas işlemi yürürlüğe girmemiştir.

Türev araçlardan kaynaklanan yükümlülük/varlık, faiz takas işlemi niteliğinde olup, piyasaya göre ayarlama yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır.

Türev olmayan finansal araçlar

Grup, 31 Aralık 2023'te 320.845 bin ABD Doları tutarındaki kredilerini, gerçekleşme olasılığı yüksek YEK-DEM kapsamında yapılan ABD Doları bazlı satış gelirleri nedeniyle maruz kalınan kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktaydı ve bu kapsamda yapılan etkinlik testleri neticesinde nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktaydı, 2024 yılında da bu uygulama devam etmiştir (Not 17).

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

17. SERMAYE, YEDEKLER DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**17.1. Sermaye**

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla Grup'un hissedarları ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL
Akfen	56,45	675.661	66,50	675.661
Akfen International Holding B.V.	15,12	180.930	-	-
Halka açık(*)	28,43	340.371	33,50	340.371
	100	1.196.962	100	1.016.032
Sermaye düzeltme farkları		10.555.759		10.551.84
Toplam sermaye	100	11.752.721	100	11.567.879

(*) Halka açık kısımda üst yönetim ve holding payı bulunmamaktadır.

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 1.196.962 (31 Aralık 2023: 1.016.032) adet hisseden oluşmaktadır. Söz konusu sermayenin tamamı ödenmiştir.

15.12.2022 tarihinde, Şirket'in sermayesinde (i) EBRD'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %17,10'una tekabül eden paylar ile (ii) IFC'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %15,99'una tekabül eden payların Akfen Holding'e devredilmesine ilişkin olarak bir Pay Devir Sözleşmesi akdedilmiştir. Pay Devir Sözleşmesi uyarınca pay devirlerinin gerçekleşmesinin bir ön şartı olarak düzenlenen Rekabet Kurulu onayı, 06.01.2023 tarihinde alınmış; akabinde anılan pay devirleri 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Akfen Holding, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olmuştur. Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arzına Sermaye Piyasası Kurulu 02.03.2023 tarihinde onay vermiştir. Şirket'in 340.370.703 nominal değerli B grubu paylar 08.03.2023 ile 10.03.2023 tarihleri arasında satışa sunulmuştur ve toplam 340.370.703 TL nominal değerli payları (sermayeye oranı %33,5) halka arz edilmiştir. 2023 yılında uygulamaya geçen enflasyon muhasebesi ile birlikte 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 10.555.759 TL (31 Aralık 2023: 10.551.847 TL) tutarında sermaye olumlu düzeltme farkları konsolide finansal tablolarda muhasebeleşmiştir.

Şirket'in 20.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.016.031.947 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan arı olmak üzere toplam satış bedeli 3.150.000.000 TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ü çerçevesinde belirlenen 17,41 TL'lik pay satış fiyatına göre 180.930.499 TL artışla 1.196.962.446 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç edilen 180.930.499 TL nominal değerli payların tamamı Akfen International Holding B.V.'ye 28 Kasım 2024 tarihinde tahsisli olarak satılmış olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesi bu doğrultuda 1.196.962.446 TL'ye yükseltilmiştir.

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri (ÜFE) kullanılmak suretiyle düzeltilmiştir. İlişikteki finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri (TÜFE) kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2024 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler" ve "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmıştır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

17. SERMAYE, YEDEKLER DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**17.1. Sermaye (devamı)****17.2. Paylara ilişkin primler**

Şirket'te gerçekleştirilen sermaye artışları sonrasında Akfen Yenilenebilir'in hisselerinin nominal fiyatı ile satış fiyatı arasındaki farktan oluşmakta olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.198.008 TL'dir (31 Aralık 2023: 4.164.755 TL).

17.3. Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları

Grup, hasılatın bir kısmını imzalanmış hisse devir sözleşmeleri kapsamında değişken hisse alım bedeli olarak her yıl belirli HES proje şirketlerinin önceki hissedarlarına devretmek durumundadır; ancak bu bedel, tutar ve bilgilerin yanlış beyan edildiği iddiasıyla ödenmemiştir ve konu mahkemeye taşınmış olup dava sürmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup davalılardan biri ile anlaşmış olup 5.7 milyon ABD Doları Akfen tarafından davacı tarafa ödenmiştir. Akfen, 2016 yılında imzalanan hisse devir sözleşmesine göre kefil durumda bulunduğundan, 142.917 TL ortakların ilave sermaye katkılarına transfer edilmiştir.

17.4. Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Grup'un kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri 31 Aralık 2024 itibarıyla 109.782 TL'dir (31 Aralık 2023: 109.782 TL).

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

17. SERMAYE, YEDEKLER DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**17.5. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup, santrallerin yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan değer artışını, konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme değer artışı ertelenmiş vergi etkisinden arındırılmış tutarı 166.046 TL'dir (31 Aralık 2023: 361.451 TL).

17.6 Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 10.315 TL (31 Aralık 2023: 7.399 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır. Diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen kısım 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 2.916 TL'dir (31 Aralık 2023: 20.331 TL).

17.7. Riskten korunma kayıpları

Riskten korunma kayıpları, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmından oluşmaktadır.

Grup 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TFRS 9 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak finansal riskten korunma muhasebesini (nakit akış riskinde korunma) uygulamaya başlamış olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.296.360 TL tutarında nakit akış riskinden korunmaya ilişkin birikmiş diğer kapsamlı gelir muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 10.558.463 TL). Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 3.262.103 TL'dir (31 Aralık 2023: 514.787 TL).

Grup, fonksiyonel para birimi TL olmasına rağmen finansman yapısı ve enerji üretim kaynaklı elektrik satış faaliyetleri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Enerji üretim santralleri yatırımları amaçlı kullanılan ABD Doları cinsinden krediler yükümlülük tarafındaki kur riskinin çoğunluğunu oluşturmaktadır. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (18/11/2013 tarihli 2013/5625 Bakanlar Kurulu Kararı) teşviği nedeniyle ABD Doları cinsinden elektrik satışları da gelir taraflı kur riski yaratmaktadır.

Grup bu iki karşıt taraflı kur riski kaynağını, kredi ödeme ve tahmini elektrik üretimi tablolarındaki uyuma istinaden doğal bir riskten korunma ilişkisi olarak TFRS 9 uyarınca "Riskten Korunma Muhasebesi"ne tabi tutmaktadır. Bu kapsamda "Nakit Akış Değişkenliğinden Korunma" modeli uygulanması sonucu Grup'un nakit akışlarında mevcut olan "doğal" kur riski korumasının finansal raporlama sonuçlarına da yansımaları sağlanmaktadır.

Riskten Korunma Muhasebesi Modeli	Nakit Akış Değişkenliğinden Korunma
Riskten Korunan Kalem	Gerçekleşme ihtimali yüksek görülen, YEKDEM teşviği kapsamında ABD Doları cinsinden yapılacak elektrik satış beklentileri
Riskten Korunma Aracı	ABD Doları cinsinden kredi borcu ödemeleri

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

17. SERMAYE, YEDEKLER DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**17.7. Riskten korunma kayıpları (devamı)**

TFRS 9 uyarınca Nakit Akış Değişkenliğinden Korunma modeli kapsamında uygulanan muhasebe ilkeleri aşağıda detaylandırılmıştır:

-Riskten korunma ilişkisinin “etkin” olarak saptanan kısmına ait Riskten Korunma Aracı kaynaklı gerçekleşmemiş kur farkı gelir ya da giderleri, ilişkili Riskten Korunan Kalem gerçekleşene kadar Özkaynaklar altında Diğer Kapsamlı Gelir altında raporlanır.

-Riskten korunma ilişkisinin “etkin olmayan” kısımları var ise, Riskten Korunma Aracı’nın bu kısma ait gerçekleşmemiş kur farkı gelir ya da giderleri her raporlama döneminde konsolide kar veya zarar tablosunda “Finansman Giderleri – Kur Farkı Geliri/Gideri” olarak raporlanır.

-Riskten Korunma Aracı’na ve Riskten Korunan Kalem’e ait gerçekleşen kısımlar TFRS 15 kapsamında muhasebeleşme kriterlerini sağladıkları dönemlere ait gelir ve borç ödemelerine dahil edilir.

-Diğer Kapsamlı Gelir altında raporlanan kazanç ve kayıplar, Riskten Korunan Kalem ile ilişkili nakit akışları gerçekleşene kadar (riskten korunma etkinliği sürdüğü sürece) Diğer Kapsamlı Gelir altında kalmaya devam eder. Riskten Korunan Kalem ile ilişkili nakit akışları gerçekleştikçe Diğer Kapsamlı Gelir altındaki ilgili kısım Finansman Gelir/Gideri olarak Gelir Tablosuna transfer edilir. Bu sayede Nakit Akış Değişkenliğinden Korunma modeline konu edilen satış beklentileri sonlandığında Diğer Kapsamlı Gelir altında bu konu ile ilgili herhangi bir bakiye kalmamış olur.

18. HASILAT

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Grup’un hasılatının analizi aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
RES	2.851.100	3.388.477
HES	1.161.591	1.532.692
GES	990.124	1.179.948
Karbon emisyon sertifika hakkı satış geliri	94.304	182.453
Diğer ⁽¹⁾	258	16.019
Toplam	5.097.377	6.299.589

⁽¹⁾ Akfen Toptan şirketinin gelirlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

19. SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda Grup'un satış maliyetlerinin analizi aşağıdaki şekilde-
dir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.159.557	1.085.356
Bakım ve onarım giderleri	438.823	421.325
RES katkı payı gideri	434.885	354.399
Sistem kullanım bedeli	421.400	368.707
Personel giderleri	279.275	250.377
Sigorta giderleri	150.838	132.114
Vergi resim ve harçlar	58.896	142.499
Danışmanlık giderleri	37.810	45.919
Güvenlik giderleri	27.514	22.119
Araç giderleri	20.710	16.221
Personel taşıma servis giderleri	15.092	12.914
Elektrik giderleri	2.572	17.493
Diğer	56.206	253.455
Toplam	3.103.578	3.122.898

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda Grup'un genel yönetim giderlerinin analizi aşağıdaki
şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personel giderleri	111.128	96.595
Danışmanlık giderleri	40.670	26.528
Destek hizmetleri giderleri	31.456	9.019
Seyahat giderleri	8.195	7.896
Reklam ve toplantı giderleri	7.689	5.314
Yardım ve bağışlar	7.565	12.044
Ofis giderleri	7.477	6.522
Vergi resim ve harçlar	5.497	3.239
Temsil ağırlama giderleri	5.105	7.285
Araç giderleri	4.805	5.428
Sigorta giderleri	4.308	5.909
Kira giderleri	2.615	2.586
Amortisman ve itfa payı giderleri	943	1.541
Diğer	16.418	11.708
Toplam	253.871	201.614

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllarda Grup'un satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri- nin toplam analizi aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.160.501	1.086.897
Bakım ve onarım giderleri	438.823	421.325
RES katkı payı gideri	434.885	354.399
Sistem kullanım bedeli	421.400	368.707
Personel giderleri	390.402	346.973
Sigorta giderleri	155.146	138.022
Danışmanlık giderleri	78.480	72.448
Vergi resim ve harçlar	64.393	145.738
Destek hizmetleri giderleri	31.456	9.019
Güvenlik giderleri	27.514	22.119
Araç giderleri	25.515	21.649
Personel taşıma servis giderleri	15.092	12.914
Seyahat giderleri	8.195	7.896
Yardım ve bağışlar	7.565	12.044
Temsil ağırlama giderleri	5.105	7.285
Elektrik giderleri	2.572	17.493
Diğer	90.405	279.584
Toplam	3.357.449	3.324.512

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**22.1. Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllarda Grup'un esas faaliyetlerinden diğer gelirlerinin analizi aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlıklarda değer artışı (Not 8)	963.469	2.901.348
Sigorta tazmin gelirleri	4.153	59.875
Ticari alacak ve borcun kur farkı geliri,net	-	8.947
Diğer	3.268	2.452
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	970.890	2.972.622

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (DEVAMI)**22.2. Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren dönemlerde Grup'un esas faaliyetlerinden diğer giderlerinin analizi aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü (Not 8)	2.220.750	159.790
Ticari alacak ve borcun kur farkı gideri,net	109.596	-
Alacak karşılığı gideri	4.223	13.533
Dava karşılığı gideri	1.518	791
Diğer	432	1.196
Esas faaliyetlerden diğer giderleri	2.336.519	175.310

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllarda Grup'un yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin analizi aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer artışları	-	58.294
Maddi duran varlık satış karı	-	6.495
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	64.789

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllarda Grup'un yatırım faaliyetlerinden giderlerinin analizi aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlık satış zararı	82.995	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler	82.995	-

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

24. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Faiz geliri	170.526	120.021
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları, net	42.376	7.034
Reeskont faizi geliri, net	-	1.994
Diğer	7.475	-
Finansman gelirleri	220.377	129.049
Kur farkı zararı	(1.063.602)	(1.350.027)
Faiz giderleri	(874.579)	(1.388.627)
Teminat mektubu ve kredi komisyonu	(212.962)	(118.467)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(141.716)	(96.630)
Reeskont faiz giderleri, net	(8.599)	-
Diğer	(22.938)	(21.702)
Finansman giderleri	(2.324.396)	(2.975.453)
Finansman giderleri, net	(2.104.019)	(2.846.404)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**Kurumlar vergisi**

Grup, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; kurumlar vergisinde uygulanan genel oranın %20’den %25’e, banka ve finans kurumları için %25 olan oranın %30’a yükseltilmesi hükme bağlanmıştır. Söz konusu kanunun aynı maddesi (21. Madde) ile, ihracatın teşvik edilmesi amacıyla ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına 1 puan indirimli olarak uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranının, 5 puan indirimli olarak uygulanması sağlanmıştır. Söz konusu değişiklik, 1 Ekim 2023’ten itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere, kurumların 2023 yılı ve izleyen vergi dönemlerinde elde edilecek kazançlarına uygulanacaktır. 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7524 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 olmak üzere Kurumlar Vergisi Kanunun 32. maddesinde eklenen c bendi ile %10 yurt içi asgari kurumlar vergisi uygulaması getirilmiştir.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25’tir (31 Aralık 2023: % 25).

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)**Kurumlar vergisi (devamı)**

Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,
- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan "555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranı
Türkiye	% 25

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2024 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, Grup'un konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)**Kurumlar vergisi (devamı)**

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10'a indirilmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

25.1. Vergi geliri/(gideri)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllara ait vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri	(9.902)	(15.188)
Ertelenmiş vergi geliri	1.237.784	1.641.291
Toplam vergi geliri	1.227.882	1.626.103

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)**25.2.Dönem karı vergi yükümlülüğü**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait toplam vergi karşılığı ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına çarpılmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık 2024	%	31 Aralık 2023	%
Dönem karı	169.595		6.569.784	
Dönem vergi geliri	1.227.882		1.626.103	
Vergi hariç (zararı)/kar	(1.058.287)		4.943.681	
Geçerli vergi oranının kullanımıyla gelir vergisi geliri/(gideri)	264.572	25	(1.235.920)	25
Yasal mali tablolardaki enflasyon muhasebesi düzeltmelerinden doğan ertelenmiş vergi etkisi	-	-	968.387	(20)
Vergi oranındaki değişim etkisi	-	-	9.301	-
Kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayan enflasyon düzeltmelerinin ertelenmiş vergi etkisi	564.197	(53)	1.511.406	31
Vergiden istisna diğer gelirler	823.102	(78)	963.470	19
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(25.030)	(2)	(163.635)	(3)
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen zararlar	-	(0)	(426.027)	(9)
Geçmiş yıllarda ertelenmiş vergiye konu edilmeyen geçmiş yıl zararlarının ertelenmiş vergi etkisi	(397.793)	(38)	-	-
Diğer	(1.166)	(0)	(879)	-
Vergi geliri	1.227.882	(116)	1.626.103	33
Cari dönem vergi gideri (A)	(9.902)		(15.188)	
İndirilecek vergi (B)	-		-	
Parasal kazanç (C)	9.854		13.619	
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/(yükümlülükler),net (A+B+C)	(48)		(1.569)	

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)**25.2.Dönem karı vergi yükümlülüğü (devamı)**

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasında kayda alınmamış geçmiş yıl zararlarının vadesi aşağıdaki şekilde sona erecektir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2024	-	38.217
2025	163.686	115.445
2026	519.306	149.189
2027	410.692	469.728
2028	742.606	3.721.472
Toplam	1.836.290	4.494.051

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasında kayda alınmış geçmiş yıl zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2024	-	382.072
2025	93.842	527.452
2026	1.138.613	60.639
2027	339.849	9.927
2028	729.041	5.247
2029	256.323	-
Toplam	2.557.668	985.337

25.3. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(5.067.888)	(6.581.918)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	1.237.784	1.641.291
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(56.321)	(127.261)
Dönem sonu itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(3.886.425)	(5.067.888)

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)**25.3. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün kırılımı aşağıdaki gibidir:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran ve maddi olmayan varlıklar	-	-	(4.692.318)	(5.579.763)	(4.692.318)	(5.579.763)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	15.159	15.583	-	-	15.159	15.583
Borçlanmalara ilişkin düzeltmeler	158.630	294.387	-	-	158.630	294.387
Türev araçların gerçeğe uygun değer etkisi	-	-	-	(39.364)	-	(39.364)
Mali zararlar üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığı	639.417	246.334	-	-	639.417	246.334
Diğer	-	-	(7.313)	(5.065)	(7.313)	(5.065)
Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	813.206	556.304	(4.699.631)	(5.624.192)	(3.886.425)	(5.067.888)
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(813.206)	(539.258)	813.206	539.258		
Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	-	17.046	(3.886.425)	(5.084.934)	(3.886.425)	(5.067.888)

26. PAY BAŞINA KAZANÇ/(ZARAR)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait adi ve sulandırılmış pay başına kazanç / (Zarar) hesaplaması, ana ortaklık paylarına düşen net dönem karına /(zararına) ve ağırlıklı ortalama hisse adedine dayandırılmış olup detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Hisse adedi	Ortalama geçen süre (gün)
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla çıkarılmış hisse adedi	1.016.031.947	333
28 Kasım 2024 tarihi itibarıyla çıkarılmış hisse adedi	1.196.962.446	32
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	1.031.894.347	365

Hisse senedi adedi	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak	1.016.032.000	1.016.032.000
Dönem sonu	1.196.962.446	1.016.032.000
Hisselerin dönemlik ağırlık ortalama sayısı	1.031.894.347	1.016.032.000
Dönem karı	157.356	6.568.281
Adi pay başına kazanç	0,15	6,46
Sulandırılmış pay başına kazanç	0,15	6,46

TMS 33 *Hisse Başına Kazanç* standardı uyarınca mevcut adi hisse senetlerinin veya potansiyel adi hisse senetlerinin sayısının aktifleştirme, bedelsiz ihraç veya hisse bölünmesi sonucu artması veya hisse birleşmesi sonucunda azalması durumunda, sunulan tüm dönemler için adi hisse başına kazanç ve sulandırılmış hisse başına kazancın hesaplanması işlemi, geriye yönelik olarak düzeltilmektedir.

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup, bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir:

(1) Ana ortak ve bağlı ortaklıkları

(2) Ana ortaklık hissedarları tarafından kontrol edilen diğer grup şirketleri ve ana ortaklık iştirakleri

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağıli ortaklıkları arasındaki işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiği için bu notta açıklanmamıştır.

Konsolide finansal durum tablosunda pay sahipleri, kilit yönetici personel ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri ile finanse edilen veya ortaklarıyla finanse edilen ortaklar ilişkili taraf olarak kabul edilir ve adlandırılır. Grup şirketleri operasyonlar sırasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

27.1. İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla ilişkili şirket bakiyelerinin özeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akfen (1)	40.825	27.547
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ("Akfen Turizm") (2)	-	819
Akfen İnşaat	32	-
Kısa vadeli ilişkili taraflara ticari borçlar	40.857	28.366

(1) Ana ortaklık

(2) Ana ortaklık hissedarları tarafından kontrol edilen diğer grup şirketleri ve ana ortaklık iştirakleri

İlişkili taraflara ticari borçlar ağırlıklı olarak alınan hizmetlerden kaynaklanmaktadır. Grup, ilişkili taraflara olan borçlanmalar için herhangi bir teminat vermemiştir.

27.2. İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Akfen İnşaat	-	-	5.482	Finansman geliri
	-	-	5.482	

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Akfen (1)	105.704	Finansman Gideri	-	-
Akfen (1)	29.880	Destek Hizmetleri Giderleri	28.134	Destek Hizmetleri Giderleri
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci G.menkul Yat. Fonu (Akfen GPYŞ)(2)	1.707	Kira Gideri	1.383	Kira Gideri
Akfen Turizm (2)	1.462	Personel Yemek Gid.	1.747	Personel Yemek Gid.
Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (Tikav) (2)	7.878	Bağış ve Yardımlar	6.419	Bağış ve yardımlar
European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD")	-	Diğer	2.200	Diğer
Akfen (1)	3.291	Diğer	-	-
Akfen İnşaat (2)	853	Diğer	-	-
	150.775		39.883	

(1) Ana ortaklık (2) Ana ortaklık hissedarları tarafından kontrol edilen diğer grup şirketleri ve ana ortaklık iştirakleri

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

28. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar arasında maaşlar ve maaşlarla ilişkili harcamalar yer almaktadır ve bunlar konsolide finansal tablolarda genel yönetim giderleri altında kayıtlara alınmıştır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde, üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 29.651 TL'dir (31 Aralık 2023: 20.837 TL).

29.NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kar veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	783.188
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	8.063.707
Peşin ödenmiş giderler	66.592
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.557.754)
Ödenmiş sermaye	(3.559.615)
Paylara ilişkin primler	(1.344.334)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	(33.745)
Geçmiş yıl karları ve diğer özkaynak kalemleri	(851.663)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	(28.760)
Hasılat	(651.891)
Satışların maliyeti	407.386
Genel yönetim giderleri	30.535
Esas faaliyet diğer gelir ve giderler	24.749
Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler	(11.263)
Finansman gelir ve giderleri	(7.504)
Vergi gelir ve giderleri	179.228
Net parasal pozisyon kazançları	754.428

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

30.1. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2024					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	478.594	-	31.367	1.158.382
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	478.594	-	31.367	1.158.382
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.297	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.297)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)(***)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
31 Aralık 2024		
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	23.297	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	23.297	-
Toplam ayrılan karşılıklar	(23.297)	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

30.1 Kredi riski (devamı)

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2023					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	679.075	-	25.905	1.647.029
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	679.075	-	25.905	1.647.029
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.539	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.539)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)(***)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

31 Aralık 2023	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	27.539	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	27.539	-
Toplam ayrılan karşılıklar	(27.539)	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**30.2 Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un yükümlülüklerini vadeleri geldiğinde yerine getirememesi riskidir. Grup'un likidite yönetimi yaklaşımı mümkün olduğunca, normal ve sıkıntılı durumlarda yükümlülüklerini vadesi geldiğinde ödeyebilmek amacıyla kabul edilemez zararlara uğramadan veya Grup'un itibarını zarara uğratmadan, yeterli derecede likit bulundurmaktır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler

31 Aralık 2024		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka Kredileri	7.512.081	(9.602.196)	(251.930)	(1.461.485)	(6.144.873)	(1.743.908)
Kiralama işlemlerinden borçlar	572.834	(572.834)	-	(72.473)	(219.744)	(280.617)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	926.313	(926.313)	(402.289)	(524.024)	-	-
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	40.857	(40.857)	(40.857)	-	-	-

31 Aralık 2023		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka Kredileri	13.818.869	(16.320.627)	(71.247)	(3.450.247)	(8.684.681)	(4.114.452)
Kiralama işlemlerinden borçlar	389.092	(389.092)		(25.494)	(132.460)	(231.138)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	563.668	(563.668)	(413.257)	(150.411)	-	-
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	28.366	(28.366)	(28.366)	-	-	-

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**30.3. Yabancı para riski****Maruz kalınan kur riski**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2024				
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	1.073.803	26.413	3.904	2
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	496.836	2.174	11.438	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.570.639	28.587	15.342	2
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.570.639	28.587	15.342	2
10. Ticari Borçlar	433.008	11.519	742	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.551.954	44.060	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.984.962	55.579	742	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.960.127	169.210	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	731	-	20	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	5.960.858	169.210	20	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.945.820	224.789	762	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(6.375.181)	(196.202)	14.579	2
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	7.436.960	211.138	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.061.779	14.936	14.579	2

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**30.3 Yabancı para riski (devamı)****Maruz kalınan kur riski (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2023				
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	1.561.140	35.885	765	-
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	6.215	146	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.567.355	36.031	765	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	141.242	3.323	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	141.242	3.323	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.708.596	39.354	765	-
10. Ticari Borçlar	56.550	758	517	-
11. Finansal Yükümlülükler	3.439.746	80.465	421	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.496.296	81.223	938	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	10.379.122	243.621	523	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	936	-	20	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	10.380.058	243.621	543	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	13.876.354	324.844	1.481	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(12.167.758)	(285.490)	(718)	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	13.636.725	320.845	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.468.967	35.355	(718)	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

30.3. Yabancı para riski (devamı)

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değır değışikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlölükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir. Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir.

31 Aralık 2024

Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değır kazanması	Yabancı paranın değır kaybetmesi	Yabancı paranın değır kazanması	Yabancı paranın değır kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlölüğü	105.215	(105.215)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	105.215	(105.215)	-	-
Avro'nun TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlölüğü	107.133	(107.133)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	107.133	(107.133)	-	-
Diğır döviz kurlarının TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğır döviz net varlık/yükümlölüğü	-	-	-	-
8- Diğır döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğır Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	212.348	(212.348)	-	-

31 Aralık 2023

Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değır kazanması	Yabancı paranın değır kaybetmesi	Yabancı paranın değır kazanması	Yabancı paranın değır kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlölüğü	300.535	(300.535)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	300.535	(300.535)	-	-
Avro'nun TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlölüğü	(6.751)	6.751	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	(6.751)	6.751	-	-
Diğır döviz kurlarının TL Karşısında % 20 değır kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğır döviz net varlık/yükümlölüğü	-	-	-	-
8- Diğır döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğır Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	293.783	(293.783)	-	-

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**30.4. Faiz riski****Profil**

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	1.000.044	1.434.186
Finansal borçlar	3.896.979	4.566.252
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	-	137.844
Finansal borçlar	3.615.102	9.252.618

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar/ zarara yansıtılan finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faiz oranındaki değişimlerin rapor tarihindeki özsermaye kalemlerine direkt etkisi yoktur.

Değişken faizli kalemlerin nakit akış riski:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, TL Gösterge Faiz Oranı, Euribor, Libor veya Sofra oranındaki 100 baz puanlık artışın, türev finansal araçların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık olarak vergi öncesinde 36.151 TL'lik (31 Aralık 2023: 91.148 TL) artışa sebep olurdu. Tutarın faiz oranı takası ile korumaya alınan kısmı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 62.538 TL). Kar/zarar üzerindeki net risk 36.151 TL'dir (31 Aralık 2023: 28.609 TL).

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit Faizli Finansal Araçlar	(28.970)	(31.321)
Finansal varlıklar	10.000	14.342
Finansal borçlar	(38.970)	(45.663)
Değişken Faizli Finansal Araçlar	(36.151)	(91.148)
Finansal varlıklar	-	1.378
Finansal borçlar	(36.151)	(92.526)

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**30.5.Sermaye risk yönetimi**

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam finansal borç	7.512.081	13.818.869
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(1.158.806)	(1.647.612)
Net borç	6.353.275	12.171.257
Toplam sermaye	36.219.473	29.412.957
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,18	0,41

Toplam finansal borçlar, Grup'un kısa vadeli ve uzun vadeli finansal banka borçlarını içermektedir. Kiralama işlemlerinden borçlarını kapsamamaktadır.

31. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Finansal araçlar

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Kısa vadeli nakit varlıklar olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.Ticari alacaklarında kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

30. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI**Finansal araçlar (devamı)****Finansal yükümlölükler**

Ticari borçların ve diğler parasal yükümlölüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğle uygun değlerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünölmektedir.

Banka kredileri itfa edilmiş maliyet değlerleriyle ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Grup'un değışken faizli banka kredileri yakın tarihte yeniden fiyatlandığı için gerçeğle uygun değlerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiğı düşünölmektedir.

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğle uygun değleri

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasabeleştirilen	Defter değeri	Gerçeğle uygun değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	1.158.806	1.158.806	1.158.806	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	478.594	478.594	478.594	6
İlişkili olmayan taraflardan diğler alacaklar	31.367	31.367	31.367	6
Finansal yükümlölükler				
Banka kredileri	7.512.081	7.512.081	7.483.311	5
Kiralama işlemlerinden borçlar	572.834	572.834	572.834	5
İlişkili taraflara ticari ve diğler borçlar	40.857	40.857	40.857	7-27
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	926.313	926.313	926.313	7-27
İlişkili olmayan taraflara diğler borçlar	65.186	65.186	65.186	7
31 Aralık 2023	İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasabeleştirilen	Defter değeri	Gerçeğle uygun değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	1.647.612	1.647.612	1.647.612	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	679.075	679.075	679.075	6
İlişkili olmayan taraflardan diğler alacaklar	25.905	25.905	25.905	6
Finansal yükümlölükler				
Banka kredileri	13.818.869	13.818.869	12.912.729	5
Kiralama işlemlerinden borçlar	389.092	389.092	389.092	5
İlişkili taraflara ticari borçlar	28.366	28.366	28.366	7-27
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	563.668	563.668	563.668	7
İlişkili olmayan taraflara diğler borçlar	72.802	72.802	72.802	7

Grup, konsolide finansal tablolarda gerçeğle uygun değle ile yansıtılan finansal araçların gerçeğle uygun değle ölçömlerini her finansal araç sınıfının girdilerin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşı kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (DEVAMI)**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1.Seviye TL	2.Seviye TL	3.Seviye TL
Faiz oranı takas işlemleri (Not: 16)	-	-	-

31 Aralık 2023	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1.Seviye TL	2.Seviye TL	3.Seviye TL
Faiz oranı takas işlemleri (Not: 16)	-	157.457	-

32. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı Korda Enerji'nin, Denizli ilinde bulunan, toplam 5,76 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli Hibrit GES Projesi'nin toplam 4,5 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 23.01.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, toplam 12,96 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin kalan 9,01 MW'lık kısmının 31.01.2025 tarihi itibarıyla mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlamıştır.

Şirket'in %100 bağlı ortaklıklarının sahip olduğu, toplam 50,77 MW kurulu güce sahip, aşağıda detay bilgisi verilen hibrit GES projelerinin Enerji Bakanlığı tarafından 14.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve santrallerde ticari enerji üretimine başlamıştır. Ticari enerji üretiminin başlamış olduğu bu projeler;

- Kovancı'nın, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 8,41 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba Hibrit GES Projesi'nin tamamı,
- Isıder'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar Hibrit GES Projesi'nin tamamı ve
- Derbent'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 39,94 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin toplam 37,41 MW kurulu güce sahip ilk kısmıdır.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, toplam 13,27 MW kurulu güç kapasitesine sahip Demirciler Hibrit GES Projesi'nin 4,25 MW kurulu güce sahip ilk kısmının 27.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlamıştır.

Böylece, Şirket 27 Şubat 2025 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 771,5 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.

Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Van ilinde yapılması planlanan Van Güneş Enerji Santrali (66 MWm / 50 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (50 MWe / 120 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 19.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ('000 TL) olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satınalma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

32. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR (DEVAMI)

Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Aydın ili, Bozdoğan ilçesinde yapılması planlanan Aydın Rüzgar Enerji Santrali (30,88 MWm / 30 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (30 MWe / 60 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 20.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirket, Aralık 2024 tarihinde imzaladığı yeni kredi sözleşmesi kapsamında, 15 Ocak 2025 ve 6 Mart 2025 tarihlerinde sırasıyla 30 milyon ABD Doları ve 20 milyon ABD Doları kredi kullanmıştır. Bununla birlikte 4 Mart 2025 tarihinde imzalanan yeni kredi sözleşmesi kapsamında 4.6 milyon ABD Doları anapara geri ödemesi gerçekleştirmiştir.

KISALTMALAR

ABB	Asea Brown Boveri
AFAD	T.C.İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
Aquila	Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG
ATS	American Turkish Society
BİDEV	Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı
BOTAV	Bodrum Tanıtma Vakfı
BM	Birleşmiş Milletler
BM SKA	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
CDP	Karbon Saydamlık Projesi
CISQ	Bilgi ve Yazılım Kalitesi Konsorsiyumu
CO ₂	Karbondioksit
DEİK	Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
EİEİ	Elektrik İşleri Etüt İdaresi
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
FDI	Uluslararası doğrudan yatırımlar
FAVÖK	Finansman, amortisman vergi öncesi kar
GS	Gold Standard
GCC	Küresel Karbon Konseyi
GE	General Electric
GES	Güneş Enerji Santrali
GW, GWs	Gigavat, Gigavat saat
GWO	Küresel Rüzgâr Türbinleri Organizasyonu (Global Wind Organization)
GYO	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
HES	Hidroelektrik Santrali
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri
İHD	İşletme Hakkı Devri
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
kW	Kilovat
LNG	Sıvılaştırılmış Doğal Gaz
LSE	LondonSchool of Economics
LTIR	İşgunu Kayıplı Kaza Oranı

Maxima	Maxima Enerji Sistemleri Teknik Servis ve Taahhüt Ticaret A.Ş.
MESS	Metal Sanayiciler Sendikası
MT	Yöneticilik
MTA	Maden Tetkik ve Arama
MW, MWs, MWe	Megavat, Megavatsaat, Megavat elektrik
NZE	Net Sıfır Emisyon
OHSAS	İş Sağlığı ve Güvenliği Değerlendirme Serisi
ODTÜ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
PTT	Posta Telefon Telgraf
RES	Rüzgar Enerji Santrali
TAİDER	Aile İşletmeleri Derneği
TAV	Tepe Akfen Vie
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TEAŞ	Türkiye Elektrik AŞ
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim AŞ
TENVA	Türkiye Enerji Vakfı
TETAŞ	Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş.
TİKAD	Türkiye İş Kadınları Derneği
TİKAV	Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı
TİSK	Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TRIR	Toplam Kaydedilen Kaza Oranı
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TTYD	Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği
TURMEPA	Deniz Temiz Derneği
TÜGIAD	Türkiye Genç İş Adamları Derneği
TÜPRAŞ	Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
TÜSİAD	Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği
USD	ABD Doları
VCS	Onaylanmış Karbon Standardı
WP	Watt peak
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması
YİD	Yap-İşlet-Devret

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

akfenren.com.tr

Adres: İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3
Çankaya / Ankara / Türkiye

Tel: +90 312 408 14 00

Faks: +90 312 442 48 24

Eposta: info@akfenren.com.tr

