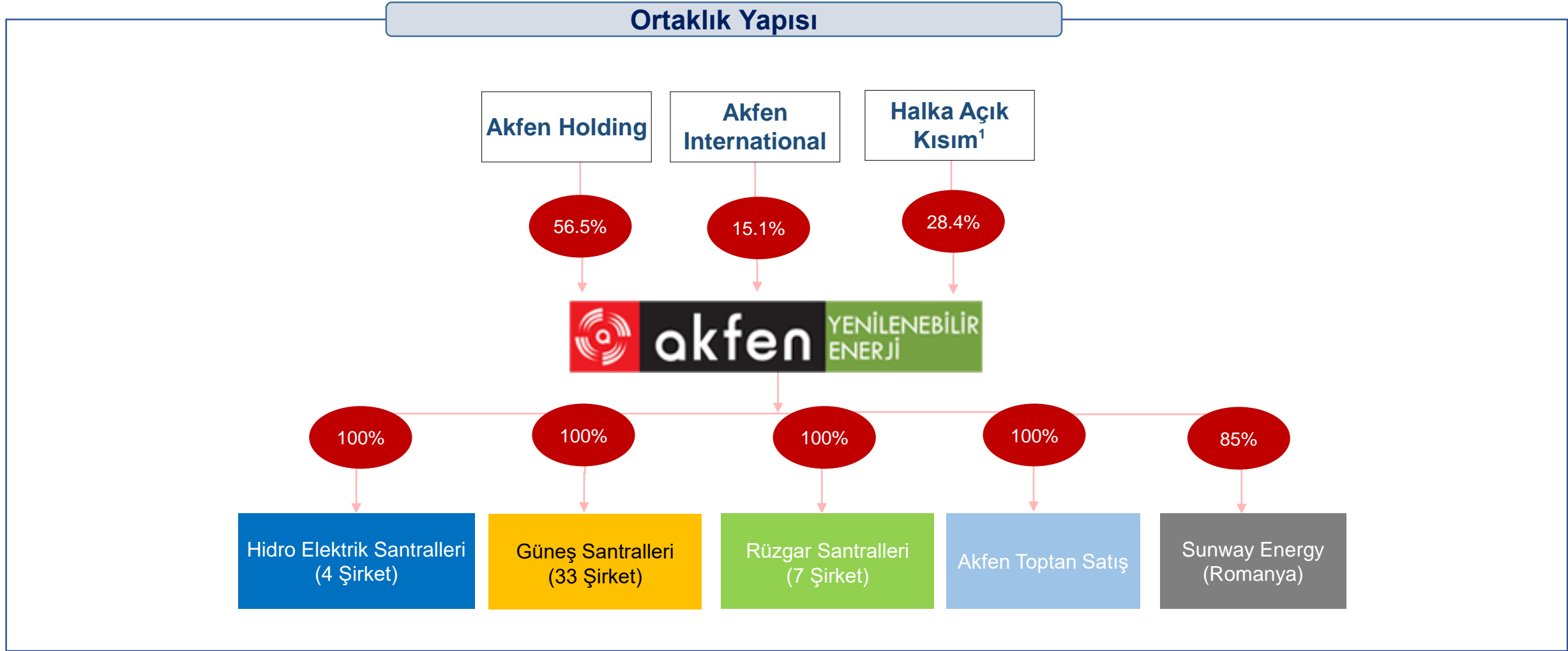


Akfen Yenilenebilir Enerji

Şirket Sunumu



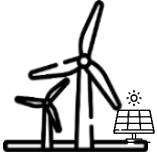
Mart 2026



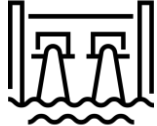
✓ 1976 yılında kurulan Akfen Holding, toplam 4 milyar ABD Doları varlık büyüklüğü ile Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdinglerinden biridir. Akfen Holding, inşaat, enerji, liman yönetimi, deniz taşımacılığı, gayrimenkul, turizm, madencilik ve atık yönetimi hizmetleri gibi geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.

✓ Mart 2023'de, Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji şirketlerinden Akfen Yenilenebilir Enerji, Borsa İstanbul'da halka arzını gerçekleştirmiştir.

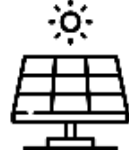
Santral Sayısı



6 RES & 6
hibrit GES

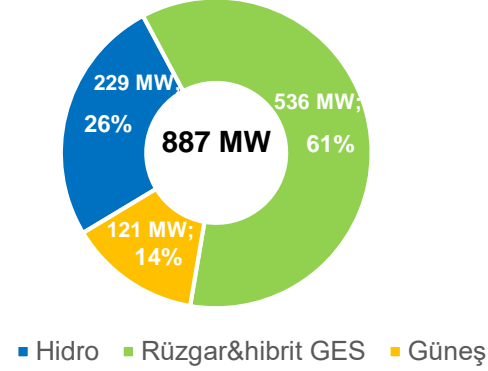
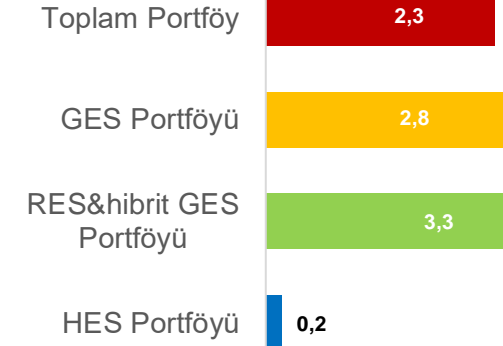


12 HES



35 GES

Kurulu Güç (MW)

Kalan YEKDEM Süreleri (Yıl)¹

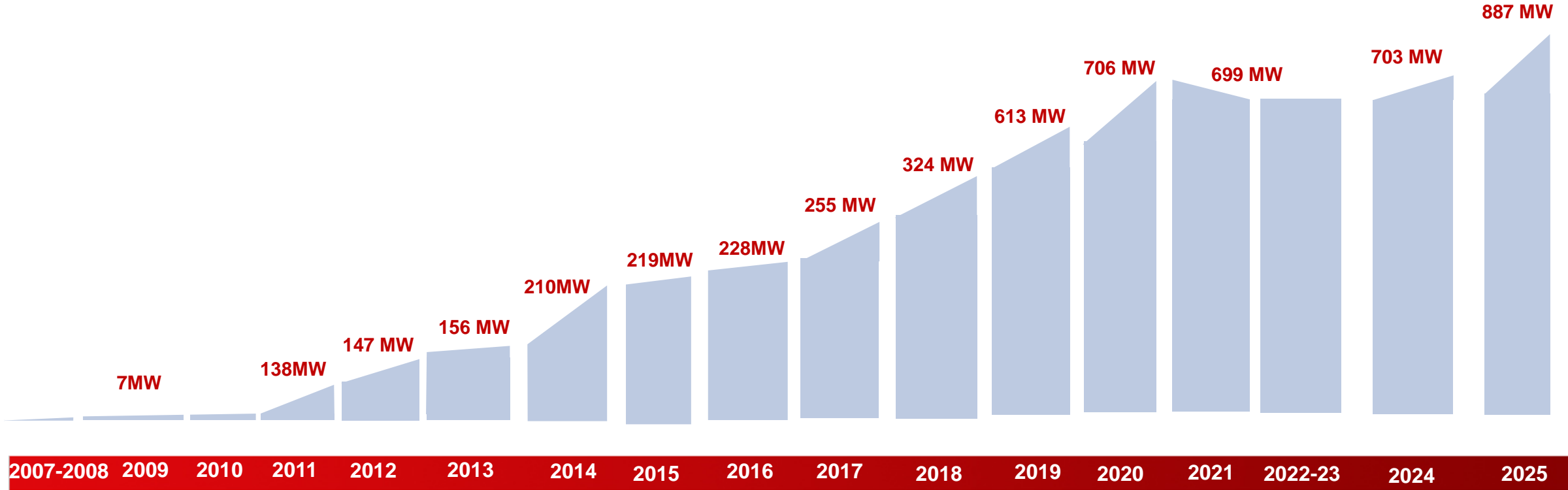
Özet Konsolide Finansallar

(US\$mn)	2021	2022	2023 ²	2024	2025	2021-25 Ort.
Net Üretim (GWh)	1.706	1.758	1.660	1.600	1.646	1.674
Gelirler	145	150	148	145	135	145
Büyüme %	-0.5%	3%	-1%	-2%	-7%	-
FAVÖK	108	115	96	82	74	95
FAVÖK Marjı %	75%	77%	65%	%57	55%	66%
Net Borç ⁽³⁾	414	346	286	180	227	291
Net Borç/FAVÖK	3,8x	3,0x	3,0x	2,2x	3,0x	3,1x

(1) Kurulu güce göre ağırlıklı ortalama süreler, 31.12.2025 tarihi itibarıdır.

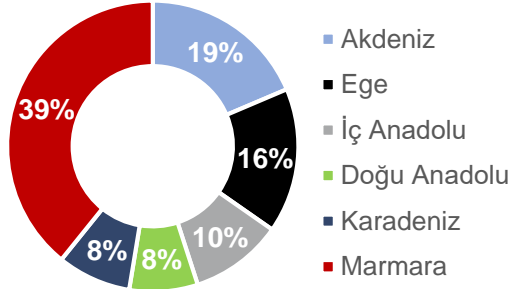
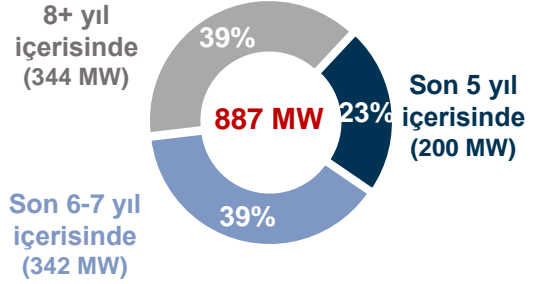
(2) 2023'den itibaren finansallar enflasyon etkisine göre düzeltilmiştir, ABD\$ bazlı gelir tablosu ve bilanço kalemleri hesaplanırken ilgili dönem sonu ABD\$/TL kuru kullanılmıştır. 2020-2022 dönemi finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmemiştir, ABD\$ bazlı finansallar hesaplanırken bilanço kalemleri için dönem sonu, gelir tablosu kalemleri için dönem ortalama kuru kullanılmıştır.

(3) Finansal kiralama dahil edilmemiştir

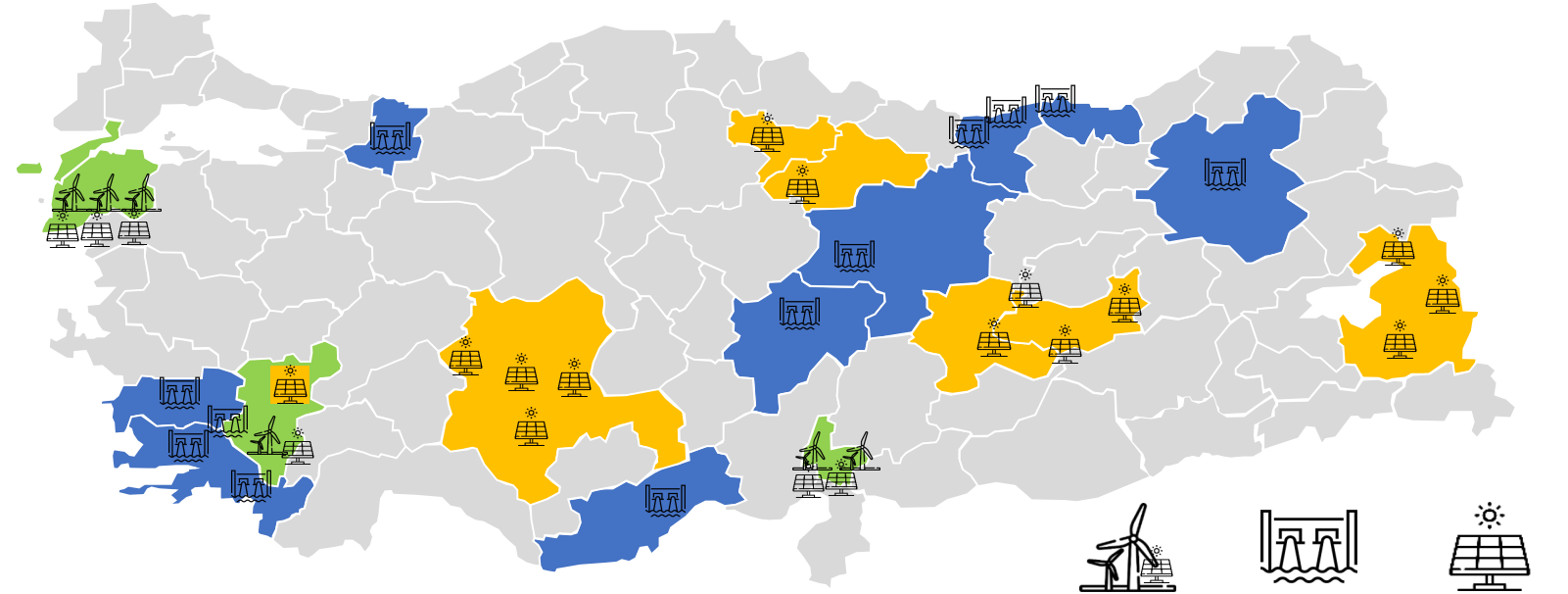


- 1 Şirket kuruluş döneminde çok önemli bir büyüme kaydetmiş olup, başta sadece hidroelektrikten oluşan 7 MW'lık kapasitesini 15 yılda 699,06 MW'a çıkarmayı başarmış ve Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden biri olmuştur. Faaliyete geçen yeni santrallerle toplam kurulu güç Aralık 2025'de 887 MW'a ulaşmıştır.
- 2 Başlangıç döneminde %100 hidroelektrik santrallerinden oluşan portföy, mevcut durumda 228,7 MW Hidroelektrik (Portföyün %26'sı), 536,4 MW Rüzgar&hibrit GES (Portföyün %61'i) ve 121,4 MW güneş enerjisinden (Portföyün %14'ü) ile çeşitlendirilmiş ve iklim/mevsim değişikliklerine karşı daha korunaklı hale gelmiştir.
- 3 Başarılan büyümede, Şirket'in proje geliştirme, finansman, EPC*, işletme ve yönetim kabiliyetinin önemli payı bulunmaktadır.

Genç ve Çeşitlendirilmiş Portföy

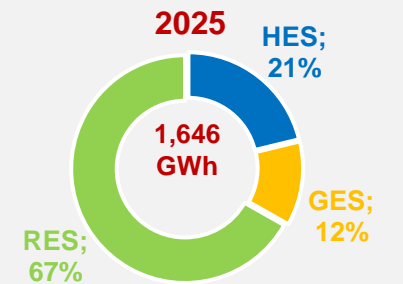
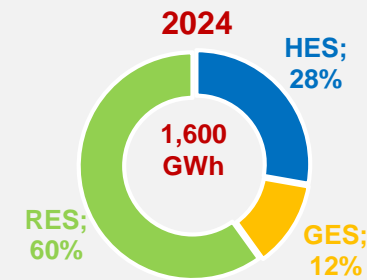
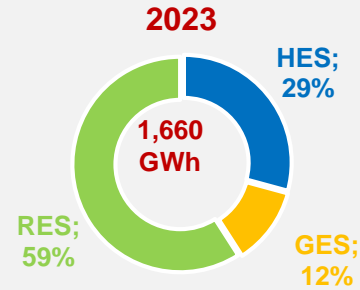
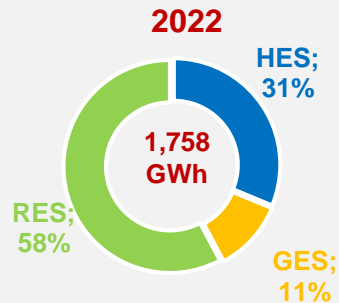
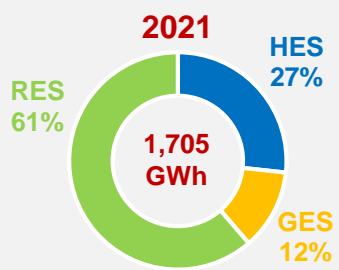


Coğrafi Dağılım



6 RES & 6 12 HES
hibrit GES 35 GES

Kaynaklara Göre Üretim (%)



Dünya çapındaki önemli sürdürülebilirlik gelişmeleri

PwC araştırmasına göre, 2023 sonu itibarıyla Avrupa'daki ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) fonlarının toplam yönetilen varlıkları yaklaşık 6,2 trilyon €'ya ulaşarak 2022'ye göre 1 trilyon € artış kaydetmiştir. Öngörüler, 2027 yılına kadar Avrupa'daki ESG fonlarının toplam yönetilen varlıklarının 9 trilyon €'yu aşabileceğini ve bunun bölgedeki sürdürülebilir yatırım stratejilerine artan önemi yansıttığını göstermektedir.

<https://www.pwc.lu/en/press/press-releases-2024/eu-esg-ucits-aum-set-to-reach-over-9tn-by-2027.html>

Morgan Stanley (MS) Sürdürülebilir Yatırım Enstitüsünün yayımladığı "Sustainable Reality" raporuna göre, 2023 yılında sürdürülebilir fonlar, tüm büyük varlık sınıflarında ve bölgelerde geleneksel fonlara göre daha iyi performans göstermiştir.

<https://www.morganstanley.com/ideas/sustainable-funds-performance-2023-full-year?>

MS'nin Ocak 2024 tarihli anketi, küresel bireysel yatırımcıların %77'sinin sürdürülebilir yatırıma ilgi duyduğunu, %54'ünün ise önümüzdeki yıl bu yatırımlarını artırmayı planladığını göstermiştir. Ayrıca, yatırımcıların %57'si son iki yılda sürdürülebilir yatırıma olan ilgilerinin arttığını belirtmiştir.

<https://www.morganstanley.com/press-releases/morgan-stanley-sustainable-signals-survey-shows-investor-interest>

Akfen Holding'e bağlı TİKAV'ın son yıllarda yapmış olduğu projeler

1

Evde Okullu Olduk Projesi (2017)

2

Önce Sağlık Projesi (2018)

3

Hijyen Sağlıktır Projesi (2019)

4

Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi (2020-2022)

5

Dijitaldeki Ayak İzimiz Projesi (2024)

6

Önlem AI, Güvende Kal Projesi (2025)

ESG Çalışmaları

- 2018 yılı itibarıyla Şirket'in ÇSYS performans değerlendirme süreci, uluslararası piyasada bağımsızlığı kabul görmüş **Moody's** tarafından yürütülmektedir.
- 2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları değerlendirmelerinde süregelen performans artışı sonucunda Şirket, talep eden şirketler içerisinde,
 - Hazırladığı çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda, tüm sektörler bazında **dünyada ilk 30** şirket arasında yer aldı
 - Asya ve Avrupa pazarında 70 puan ile **birinci sırada** yer aldı.
 - Dünyadaki 4.886 şirket arasından ise **29'uncu** sırada yer almıştır,
 - Kendi faaliyet alanı elektrik ve doğalgaz hizmetleri sektör sıralamasında ise dünya birinciliğini elde etti. değerlendirmeye tabii olmak isteyen şirketler arasında 2021 yılında olduğu gibi yine **birinci sırada** yer aldı.
 - 2021 yılı Haziran ayı **Moody's** Sürdürülebilirlik değerlendirmesi sonucunda A1 ile D3 arasındaki not derecelendirmesi sisteminde **67/100** puanı ile **en üst not olan A1** derecesini elde etmiştir.

Sürdürülebilirlik Notu

Not Derecesi: A1

67/100

Sürdürülebilirlik Puanı

CDP İklim Değişikliği Notu

- Şirketimizin 2023 yılında ilk defa katılmış olduğu CDP - Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği (Climate Change) Raporlamasında notu "B - Yönetim Seviyesi" olarak açıklanmıştır.
- 2024 yılında yapılan CDP İklim Değişikliği değerlendirmesinde, Şirketimiz SME kategorisinin en yüksek skoru olan B derecesini elde etmiştir.
 - Bu not, şirketlerin çevresel yönetim konusundaki güçlü yaklaşımlarını ve sürdürülebilirlik alanındaki kararlılıklarını ortaya koymasından önem taşıyor.*

Akfen Yenilenebilir, Türkiye’de en büyük yenilebilir enerji üreticilerinden biri olmak hedefiyle aşağıdaki konularda çalışmalarını sürdürmekte olup büyüme fırsatlarını takip etmektedir:

- 1 Hibrit GES Yatırımları**
 - ✓ 6 adet RES projesine ek GES kapasite eklenmesi – Eyl.25: toplam **85 MW** hibrit GES faaliyete geçti...
- 2 RES Kapasite Yatırımları**
 - ✓ 5 adet RES için **102 MW** kapasite artışı - Aralık.25: toplam **102,2 MW** faaliyete geçti
- 3 Elektrik Depolama Yatırımları**
 - ✓ 6 farklı bölgede toplam **285 MW** güçte RES/GES üretilen elektrik depolama tesisi
 - ✓ Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir
- 4 Yenilenebilir Alanda Yeni Şirket Satın Alımları**
 - ✓ YEKDEM süresi yüksek genç portföyler
 - ✓ Portföy çeşitliliğini sağlayacak fırsatlar
- 5 Karbon Varlıkları Piyasası’nda daha ön planda olmak**
 - ✓ Şirket’in ürettiği karbon kredilerinden sürdürülebilir ek gelir oluşturmak
- 6 Operasyonel Verimliliği Artırmak**
 - ✓ Sürdürülebilir yüksek emrehamadelik oranları
 - ✓ Yüksek kapasite kullanım oranları
- 7 Belirlenmiş Finansal Hedefler uyarınca operasyonların sürdürülmesi**
 - ✓ Güçlü nakit üretiminin ve FAVÖK marjlarının sürdürülerek finansal borcun hızlı bir şekilde azaltılması

Şirket
Stratejisi

Şirket kârlılığı yüksek ve öngörülebilir nakit akışı yaratabilen sürdürülebilir projelere odaklanmıştır.

Bu sunumda yer alan bilgiler Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir Enerji"/"Şirket") hakkında bilgi vermek amacıyla Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından hazırlanmıştır. Sunum'un içeriği Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından kamuya açıklanan bilgilere ve Şirket'in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanır. Bu sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetiminin şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayanılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilir ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman gerçekleşmeyebilir.

Bu Sunum'da yer alan bilgilerin hiçbiri, Akfen Yenilenebilir Enerji hisselerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alınması taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir sözleşme, icap veya taahhüdün kendisini veya temelini oluşturmaz. Akfen Yenilenebilir Enerji hisse senetlerine yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendileri tarafından yapılan veya kendilerinin yaptıracağı araştırma, inceleme ve değerlendirmeler sonucu vermelidirler.

Bu Sunum'da yer alan bilgiler, bu bilgilerin kullanılması veya Sunum'un kendisi dolayısıyla; Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen Yenilenebilir Enerji ortakları, Akfen Yenilenebilir Enerji yönetimi, Akfen Yenilenebilir Enerji çalışanları veya diğer kişilerin hiçbir sorumluluğu bulunmamaktadır ve herhangi bir zararı tazmin yükümlülüğü kabul etmezler.

Sunum'da yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunum'un yapıldığı tarih itibarıyla geçerlidir. Akfen, bu Sunum'u güncellemek ya da güncel tutmak için herhangi bir yükümlülük taşımamaktadır.