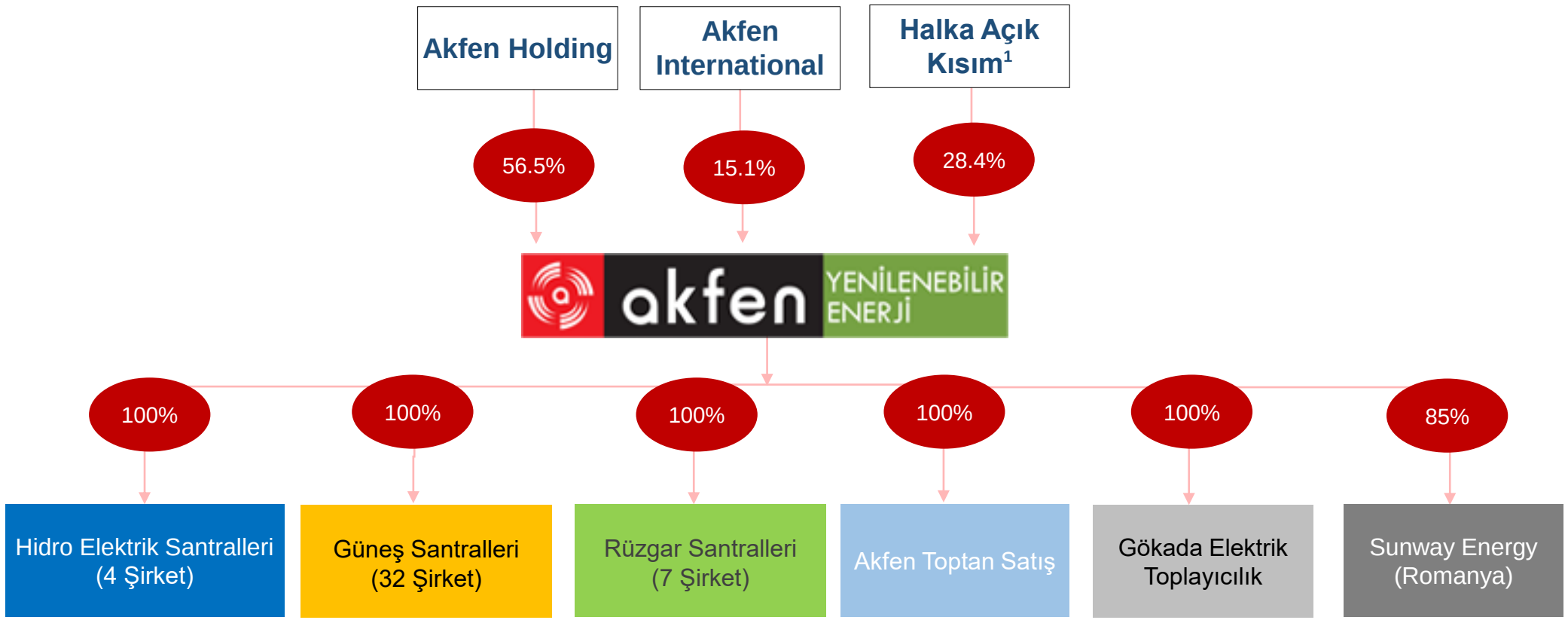
Akfen Yenilenebilir Enerji

Yatırımcı Sunumu



Kasım 2026

Ortaklık Yapısı



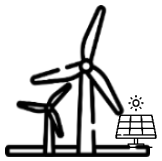
- ✓ 1976 yılında kurulan Akfen Holding, yaklaşık 4,5 milyar ABD Doları varlık büyüklüğü ile Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdinglerinden biridir. Akfen Holding, inşaat, enerji, liman yönetimi, deniz taşımacılığı, gayrimenkul, turizm, madencilik ve atık yönetimi hizmetleri gibi geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.
- ✓ Mart 2023'te, Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji şirketlerinden Akfen Yenilenebilir Enerji, Borsa İstanbul'da halka arzını gerçekleştirmiştir.

(1) Akfen Yenilenebilir Enerji'nin halka arzı Mart 2023'te gerçekleştirilmiş, 16 Mart 2023'ten itibaren AKFYE kodu ile Borsa Istanbul'da işlem görmektedir.

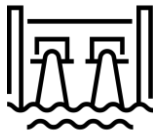
(2) Me-Se santralinde grubun ortaklığı %80, Solentegre'de ise %90'dır.

Yönetici Özeti

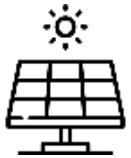
Santral Sayısı



6 RES & 6 hibrit GES

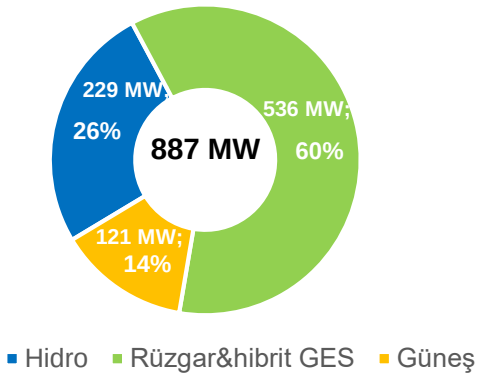


12 HES

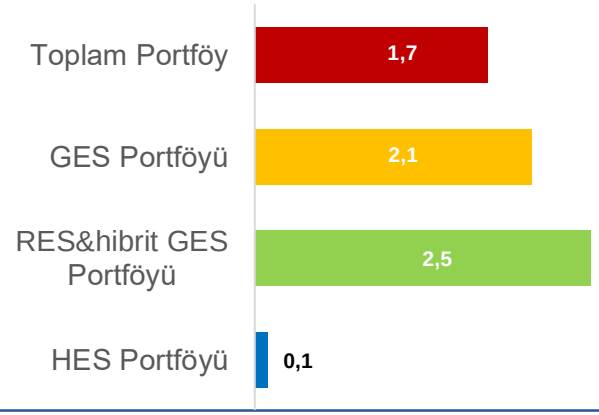


35 GES

Kurulu Güç (MW)



Kalan YEKDEM Süreleri (Yıl)[1]

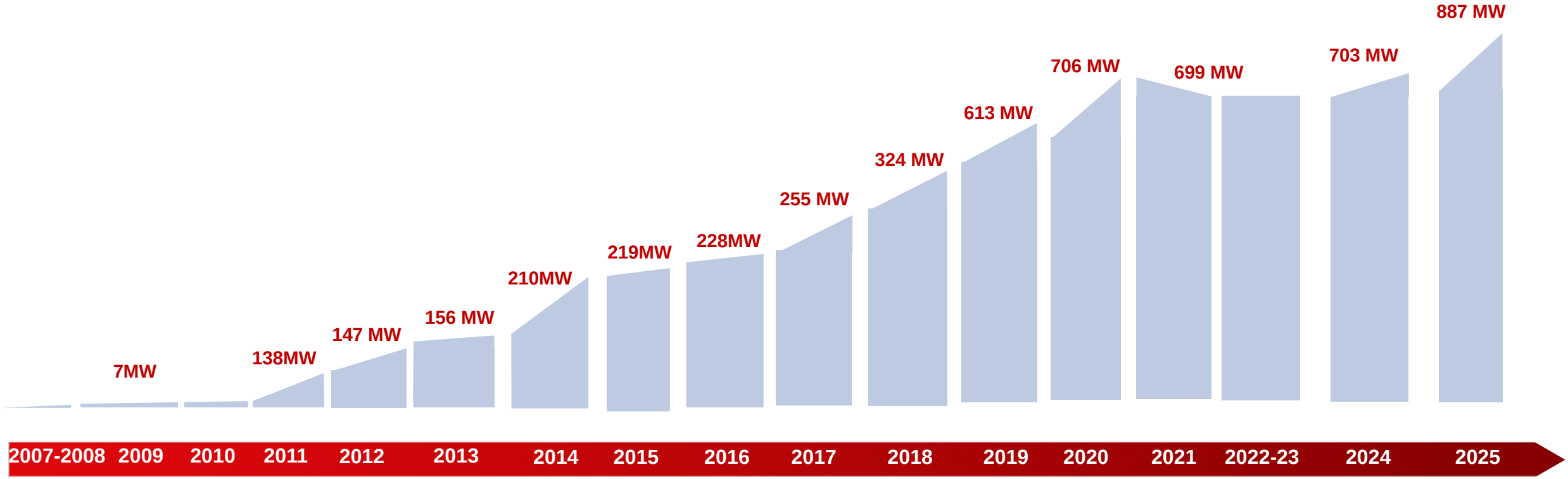


Özet Konsolide Finansallar

(US$mn)	2021	2022	2023[2]	2024	2025	2021-25 Ort.	9A2026 SDD
Net Üretim (GWh)	1.706	1.758	1.660	1.600	1.646	1.674	2.045
Gelirler	145	150	148	145	135	145	143
Büyüme %	*-1%*	*3%.*	*-1%*	*-2%*	*-7%*	*-*	*3%*
FAVÖK	108	115	96	82	74	95	75
FAVÖK Marjı %	*75%*	*77%*	*65%*	*%57*	*55%*	*66%*	*53%*
Net Borç[(3)]	414	346	286	180	227	291	202
Net Borç/FAVÖK	*3,8x*	*3,0x*	*3,0x*	*2,2x*	*3,0x*	*3,1x*	*2,7x*

(1) Kurulu güce göre ağırlıklı ortalama süreler, 30.09.2026 tarihi itibarıyladır. (2) 2023'den itibaren finansallar enflasyon etkisine göre düzeltilmiştir, ABD$ bazlı gelir tablosu ve bilanço kalemleri hesaplanırken ilgili dönem sonu ABD$/TL kuru kullanılmıştır. 2020-2022 dönemi finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmemiştir, ABD$ bazlı finansallar hesaplanırken bilanço kalemleri için dönem sonu, gelir tablosu kalemleri için dönem ortalama kuru kullanılmıştır. (3) Operasyonel kiralama dahil edilmemiştir

Şirkete Bakış | Kurulu Güç Gelişimi



1. Şirket kuruluş döneminde çok önemli bir büyüme kaydetmiş olup, başta sadece hidroelektrikten oluşan 7 MW'lık kapasitesini 15 yılda 699,06 MW'a çıkarmayı başarmış ve Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden biri olmuştur. Faaliyete geçen yeni santrallerle toplam kurulu güç Aralık 2025'de 887 MW'a ulaşmıştır.

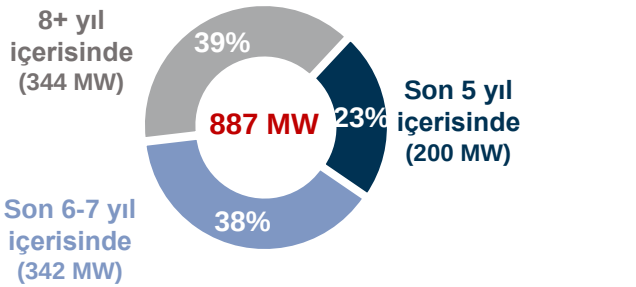
2. Başlangıç döneminde %100 hidroelektrik santrallerinden oluşan portföy, mevcut durumda 228,7 MW Hidroelektrik (Portföyün %26'sı), 536,4 MW Rüzgar&hibrit GES (Portföyün %60'ı) ve 121,4 MW güneş enerjisinden (Portföyün %14'ü) ile çeşitlendirilmiş ve iklim/mevsim değişikliklerine karşı daha korunaklı hale gelmiştir.

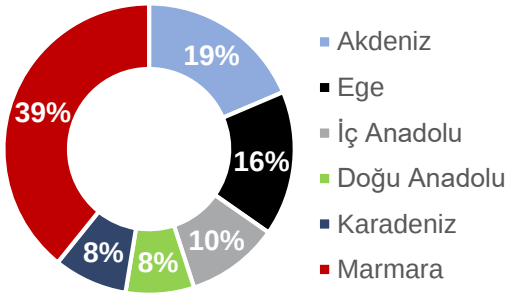
3. Başarılan büyümede, Şirket'in proje geliştirme, finansman, EPC*, işletme ve yönetim kabiliyetinin önemli payı bulunmaktadır.

** EPC (engineering, procurement and construction): mühendislik, tedarik ve inşaat*

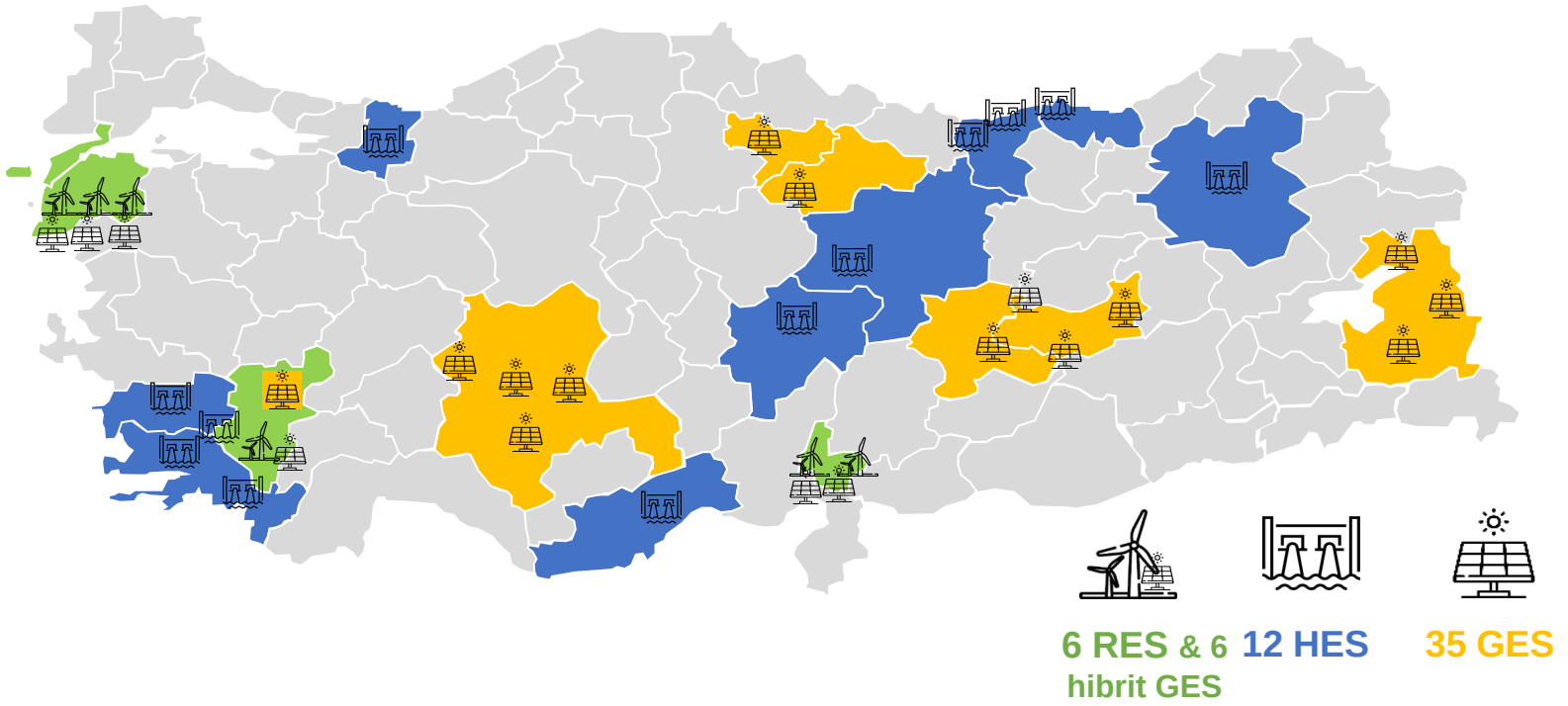
Yüksek YEKDEM Süresine Sahip Genç Portföy

Genç ve Çeşitlendirilmiş Portföy

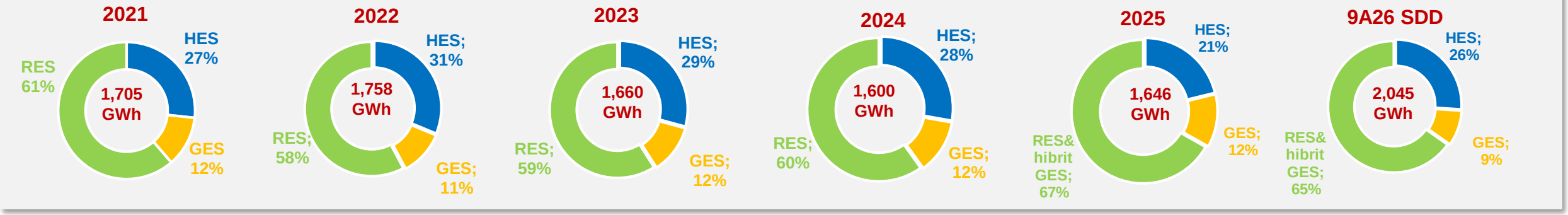




Coğrafi Dağılım



Kaynaklara Göre Üretim *(%)*



Akfen Yenilenebilir, Türkiye'de en büyük yenilebilir enerji üreticilerinden biri olmak hedefiyle aşağıdaki konularda çalışmalarını sürdürmekte olup büyüme fırsatlarını takip etmektedir:

Şirket Stratejisi

1. **Hibrit GES Yatırımları - *Tamamlandı***
   - ✓ *6 adet RES projesine ek GES kapasite eklenmesi – Eyl.25: toplam **85 MW** hibrit GES faaliyete geçti*
2. **RES Kapasite Yatırımları - *Tamamlandı***
   - ✓ *5 adet RES için **102 MW** kapasite artışı - Aralık.25: toplam **102,2 MW** faaliyete geçti*
3. ***Elektrik Depolama Yatırımları***
   - ✓ *6 farklı bölgede toplam **310 MW** güçte RES/GES üretimli elektrik depolama tesisi*
   - ✓ *Tüm projeler için önlisanslar alınmıştır, 2 projenin lisansı alınmıştır*
   - ✓ *Halen diğer izin ve onay süreçleri ile proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir*
4. ***Yenilenebilir Alanda Yeni Şirket Satın Alımları***
   - ✓ *YEKDEM süresi yüksek genç portföyler*
   - ✓ *Portföy çeşitliliğini sağlayacak fırsatlar*
5. ***Karbon Varlıkları Piyasası'nda daha ön planda olmak***
   - ✓ *Şirket'in ürettiği karbon kredilerinden sürdürülebilir ek gelir oluşturmak*
6. ***Toplayıcılık Faaliyetleri***
   - ✓ *Dengesizlik maliyetlerini düşürmek ve elektrik piyasasında daha aktif bir rol oynayarak yeni fırsatları değerlendirmek*
7. ***Operasyonel Verimliliği Artırmak***
   - ✓ *Sürdürülebilir yüksek emreamadelik oranları*
   - ✓ *Yüksek kapasite kullanım oranları*
8. ***Belirlenmiş Finansal Hedefler uyarınca operasyonların sürdürülmesi***
   - ✓ *Güçlü nakit üretiminin ve FAVÖK marjlarının sürdürülerek finansal borcun hızlı bir şekilde azaltılması*

Şirket kârlılığı yüksek ve öngörülebilir nakit akışı yaratabilen sürdürülebilir projelere odaklanmıştır.

Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Elektrik Üretim Portföyü

Dünya çapındaki önemli sürdürülebilirlik gelişmeleri

Morningstar'a (Morgan Stanley grubu) göre **2025 sonunda küresel ESG** (sustainable) **fon varlıkları** yaklaşık **3,9 trilyon $** seviyesindeyken, bunun yaklaşık %86'sı Avrupa'da bulunmaktadır.

Bloomberg Intelligence analizlerine göre, küresel ESG varlıklarının **2030** yılına kadar yaklaşık **40 trilyon ABD dolarına** ulaşması beklenmektedir. Bu görünüm, sürdürülebilir finansı destekleyen düzenleyici gelişmeler, kurumsal yatırımcı talebi ve iklim odaklı yatırım stratejilerinin uzun vadede büyümeyi desteklemeye devam edeceğine işaret etmektedir.

MS Sürdürülebilir Yatırımlar Enstitüsü'nün 2025 Sürdürülebilirlik Eğilimleri araştırmasına göre, dünya genelindeki bireysel yatırımcıların %88'i sürdürülebilir yatırımlarla ilgilenmektedir. Ayrıca, yatırımcıların %59'u önümüzdeki bir yıl içinde sürdürülebilir yatırımlara ayırdıkları payı artırmayı planlamakta, %64'ü ise sürdürülebilir yatırımlara olan ilgisinin son bir yıl içinde artmıştır. Bu sonuçlar, daha zorlu piyasa koşullarına rağmen sürdürülebilir yatırımlara yönelik ilginin güçlü şekilde devam ettiğini göstermektedir.

Akfen Holding'e bağlı TİKAV'ın son yıllarda yapmış olduğu projeler

1. Evde Okullu Olduk Projesi (2017)
2. Önce Sağlık Projesi (2018)
3. Hijyen Sağlıktır Projesi (2019)
4. Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi (2020-2022)
5. Dijitaldeki Ayak İzimiz Projesi (2024)
6. Önlem Al, Güvende Kal Projesi (2025)

ESG Çalışmaları

- 2018 yılı itibarıyla Şirket'in ÇSYS performans değerlendirme süreci, uluslararası piyasada bağımsızlığı kabul görmüş **Moody's** tarafından yürütülmektedir.
- 2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları değerlendirmelerinde süregelen performans artışı sonucunda Şirket, talep eden şirketler içerisinde,
  - Hazırladığı çevresel ve sosyal yönetişim ile sürdürülebilirlik raporunda, tüm sektörler bazında **dünyada ilk 30** şirket arasında yer aldı
  - Asya ve Avrupa pazarında 70 puan ile **birinci sırada** yer aldı.
  - Dünyadaki 4.886 şirket arasından ise **29'uncu** sırada yer almıştır,
  - Kendi faaliyet alanı elektrik ve doğalgaz hizmetleri sektör sıralamasında ise dünya birinciliğini elde etti. değerlendirmeye tabii olmak isteyen şirketler arasında 2021 yılında olduğu gibi yine **birinci sırada** yer aldı.
  - 2021 yılı Haziran ayı **Moody's** Sürdürülebilirlik değerlendirmesi sonucunda A1 ile D3 arasındaki not derecelendirmesi sisteminde **67/100** puanı ile **en üst not olan A1** derecesini elde etmiştir.
- Şirketimiz, 2025 yılına dair TSRS raporunu 30 Haziran 2026 finansallarıyla beraber ilan etmiştir.
- Şirketimiz FTSE Russell'ın Haziran 2026 dönemsel incelemesi sonucunda **FTSE4Good** Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

CDP İklim Değişikliği Notu

- Şirketimizin 2023 yılında ilk defa katılmış olduğu CDP - Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği (Climate Change) Raporlamasında notu "**B** - Yönetim Seviyesi" olarak açıklanmıştır.
- 2024 yılında yapılan CDP İklim Değişikliği değerlendirmesinde, Şirketimiz SME kategorisinin en yüksek skoru olan **B** derecesini elde etmiştir.

Önemli Bilgi Notu

Bu sunumda yer alan bilgiler Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (“Akfen Yenilenebilir Enerji”/’Şirket’) hakkında bilgi vermek amacıyla Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından hazırlanmıştır. Sunum’un içeriği Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından kamuya açıklanan bilgilere ve Şirket’in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanır. Bu sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetimince şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayanılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilir ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman gerçekleşmeyebilir.

Bu Sunum’da yer alan bilgilerin hiçbiri, Akfen Yenilenebilir Enerji hisselerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alınması taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir sözleşme, icap veya taahhüdün kendisini veya temelini oluşturmaz. Akfen Yenilenebilir Enerji hisse senetlerine yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendileri tarafından yapılan veya kendilerinin yaptıracakları araştırma, inceleme ve değerlendirmeler sonucu vermelidirler.

Bu Sunum’da yer alan bilgiler, bu bilgilerin kullanılması veya Sunum’un kendisi dolayısıyla; Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen Yenilenebilir Enerji ortakları, Akfen Yenilenebilir Enerji yönetimi, Akfen Yenilenebilir Enerji çalışanları veya diğer kişilerin hiçbir sorumluluğu bulunmamaktadır ve herhangi bir zararı tazmin yükümlülüğü kabul etmezler.

Sunum’da yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunum’un yapıldığı tarih itibariyle geçerlidir. Akfen, bu Sunum’u güncellemek ya da güncel tutmak için herhangi bir yükümlülük taşımamaktadır.